

MBA人物：耶鲁大学MBA张瑞展 - 网络金童二次创业 PDF转换可能丢失图片或格式，建议阅读原文

https://www.100test.com/kao_ti2020/159/2021_2022_MBA_E4_BA

[_BA_E7_89_A9_EF_c70_159092.htm](#) 他是哈佛的肄业政治学博士，耶鲁的MBA，2001年，美国《财富》杂志在全球选出25位企业“新星”，该杂志评价说，他们是亚洲的新一代，并认为他们可望在未来10年协助塑造商业世界新面貌，30岁的他名列其中。他就是曾被誉为“网络金童”的张瑞展。在被评为企业精英之前，张瑞展已经成功带领自己创立的和信超媒体在纳斯达克上市，这是台湾地区第一家纳市上市公司。

2003年年底，张瑞展悄然离开和信超媒体。张瑞展现在的新职位，是PacificMedia的CEO，这是一家在伦敦证交所上市的公司，总部位于香港，其目标是成为企业对消费者的电子商务(B2C)以及企业对企业的电子商务(B2B)在亚洲的佼佼者。

从第一次创业到第二次创业，昔日的“网络金童”找到的，是否又是一个新的可持续发展的商业模式？他在想些什么，又在做些什么？第一次创业：找到新的商业模式来源

：www.examda.com 1996年的圣诞节，正在哈佛撰写政治学博士论文的张瑞展，发现必须要查找一份资料，但唯一的办法就是上网下载。但是，拨号下载资料的速度极慢。过了许久，资料还是没有完成下载，他打开电视机，想看当天的新闻，突然，一个念头在他脑海中闪现了出来：为什么不利用电视的有线网络来传输网络信号？这个念头让焦急等待中的他兴奋不已，他立刻打开雅虎的搜索系统，看看是否已经有人也想到这个创意并且付诸实践。搜索结果表明，斯坦福的两名博士生已经开始进行宽带网络的研究。张瑞展立刻与他们

取得了联系。数天以后，他决定放弃撰写博士学位取得博士学位的计划，回到台湾创立一家主营宽带网络的公司。“我想象二十一世纪会是一个科技与生活融合的二十‘e’世纪。”张瑞展说，“所有的家电都是计算机，而且都连结在Internet上。”1998年10月，张瑞展与四位合作伙伴一起，创立和信超媒体，那一年，张瑞展27岁，这个团队的平均年龄只有30岁。1999年，张瑞展说服微软，得到微软的投资。2002年2月，和信超赴纳斯达克上市，这是台湾地区第一家在纳市上市的网络公司，也是亚洲第二个，创业者身价飙升。张瑞展回忆说，在和信超媒体上市之前，最累的日子是短短两周之间，飞了20多个国家，办了100多场说明会。2001年，和信超媒体股价缩水，董事会认为公司投资过多，新盈利模式尚未建立，导致现金快速流失，3月，张瑞展被迫暂时将经营权移交给新任执行长张安平。即便是面临比创业时期更艰难的情况，张瑞展仍然表示，自己只可能在公司最好的时候离开，“当然，如果是大股东要我离开，那就另当别论。”隔月之后，他重新执掌经营权。“对我而言，最重要的是做人做事要负责。”昔日创业时激情无限的张瑞展，此时更多了许多思考，他开始更加冷静地考虑公司和自己的定位。最终，张瑞展选择了离开。100Test 下载频道开通，各类考试题目直接下载。详细请访问 www.100test.com