

MBA人物：阿里巴巴马云 - 永不言弃 PDF转换可能丢失图片或格式，建议阅读原文

https://www.100test.com/kao_ti2020/159/2021_2022_MBA_E4_BA

[_BA_E7_89_A9_EF_c70_159103.htm](#) 1995年，当他最早一批在国内投身互联网并到处宣讲互联网时，别人说他是骗子；1999年，当各种互联网概念漫天飞，而他仍坚持B-B模式时，别人说他是疯子；现在，当他表示5年内要把阿里巴巴

(Alibaba.com) 做成世界前十名的站点时，别人说他是狂人。不管别人怎么看，怎么说，马云只在乎自己怎么做 马云经历来源：www.examda.com 不雄厚的奠基 马云不仅没有令人炫目的世界一流高校的学历和一流企业的从业背景，相反，他从不讳言自己不懂互联网技术，至今还只是会收发E-mail和上网浏览等基本操作。他笑言自己小学考重点中学考了三次没有考上，大学考了三次才考了个师范学院，且是由专科升本科。值得庆幸的是，马云从12岁起就开始学习英语。没有家学渊源，父母连ABC都不会，只是由于自己喜欢。1979年刚改革开放那阵儿，到杭州旅游的外国人多起来，马云一有机会就在街上逮着人家开练。就这样，没有出过一天国，马云练就了一口纯正、流利的英语，这对他日后的发展大有裨益。多年后，他在面对BBC等各大媒体采访时应对自如，在世界各地演讲时侃侃而谈，表现出来的气度丝毫不逊色于人，令人不敢小觑。在开始独立创业前，马云的经历也并非乏善可陈。他在进入互联网之前是杭州电子工业学院的英语教师，作为毕业时在500多人里分配到大学里（其他人都到了中学）唯一的一人，可谓很不容易，所以毕业时母校的校长要求他至少在分配的单位呆5年。尽管自己“三天没有新的想法就

难受”，尽管5年当中有各种诱惑、各种机会，但为了信守诺言，马云都没有动，而是认认真真教了6年多书，并曾被学校评为十佳杰出青年教师。当老师的这段经历，马云认为对自己日后创业也有帮助。“我跟学生之间是真诚的感情，后来跟同事之间也是这样一种关系，不象老总与下属的关系。”怪不得他公司的员工都是直呼其名，外人尊称他马总时，他也很不习惯，赶紧纠正“别叫我马总，叫马云！”漂亮的起步

来源：www.examda.com “1994年底，就有人跟我讲互联网，我似懂非懂”。1995年，马云给浙江省的一个企业做翻译，到了美国，才发现互联网的妙处。“我感觉它肯定会影响整个世界，而中国还没有，但到底会怎么样，也说不清楚。没想到会那么快，那么猛，没有预料到5年后发展成这样。”30岁的时候，马云决定出来闯荡闯荡，没有考虑得过多，一头扎进了互联网中。1995年4月，他创办了“中国黄页”，这是国内第一家网上中文商业信息站点，同时也在国内最早形成主页发布的互联网商业模式，成功地发布了无锡小天鹅、北京国安足球俱乐部等中国第一批互联网主页。1997年年底，马云决定到北京发展。他带着“中国黄页”的6个新人，从杭州来到北京。“如果说我这辈子骗过人，就骗过这6个人。我对他们说跟我做吧，机会多多。其实说实在的，当时我自己心里也没底。”马云一行加盟到外经贸部中国国际电子商务中心，运作该中心所属国富通信息技术有限公司。在不到一年的时间内，他们开发了外经贸部官方站点、网上中国商品交易市场、网上中国技术出口交易会、中国招商、网上广交会和中国外经贸等一系列站点。其中，外经贸部站点成为国内部委中最早上网的政府站点。网上中国商品交易市场是

中国政府首次组织的互联网上的大型电子商务实践。马云与雅虎杨致远合作，使国富通成为雅虎在中国的独家广告代理。1997、1998年这两年，马云在北京干得很漂亮，但他没有就此满足，而是在寻求更好的发展方向。1999年2月，马云到新加坡参加亚洲电子商务大会，发现讨论的是亚洲的电子商务，发言的85%是美国人，说的全是Ebay、Amazon。他突然蹦出一个想法，亚洲要有自己的模式，中国要有自己的模式。欧美的电子商务市场，特别是B-B模式是针对大企业的，亚洲电子商务市场主要在中小型企业，这两种市场不可能用一样的模式。马云决定创办一种中国没有，美国也找不到的模式。到了1999年3月，马云又作出惊人决定回到杭州重新创业。100Test 下载频道开通，各类考试题目直接下载。详细请访问 www.100test.com