

刀尖上的舞者 中国经理人十大事件10 PDF转换可能丢失图片或格式，建议阅读原文

https://www.100test.com/kao_ti2020/159/2021_2022__E5_88_80_E5_B0_96_E4_B8_8A_E7_c70_159104.htm 李金水事 给自己一条

后路 李金水，1976年开始从事IT行业。曾先后在利多富、ICL、NCR、天腾等公司担任多种职务。1997年随着天腾公司被收购而加入康柏；2000年5月，担任中国区第一副总裁，负责中国区的销售管理工作；2001年1月正式出任康柏（中国）投资有限公司总裁，负责康柏电脑公司在中国的所有业务。

2002年3月15日，李金水辞去康柏（中国）投资有限公司总裁职务，离开康柏。现任安雅咨询顾问公司总裁。从1976年开始出来工作，喜欢趟外企的深水，又在6年中经历了四次企业合并。戏称自己是多次改嫁的女人，终于不愿再做女人的李金水炒了老板的鱿鱼，轻松地生活在自己的世界里。不是自由的跳跃

来源：www.examda.com 李金水刚出来工作的时候是一个软件工程师，曾经在英国ICL工作。他之所以去ICL是因为ICL在香港的中型企业客户很少，想扩展建筑业、进出口公司业务。香港零售行业几乎只有ICL和DTS竞争，DTS很小，而在欧洲，很多零售商用的是ICL的系统。在他看来ICL的事业发展空间相当大。于是，李金水跟ICL的老板建议：“你给我一个机会，成立一个新的零售业部门，我当经理。”老板接受了，李金水去英国培训，然后回到香港，不到半年就把第一套系统卖给了ICL最大的一个客户华润集团。那时候，华润集团有个百货公司刚刚成立。他以华润为开始，把ICL在香港风风火火地做了起来。李金水也因此而小有名气起来

。NCR看中了他的销售才能，于是马上派人通过猎头公司，

找到了李金水并对他说：“别把ICL养大，那太麻烦了。”NCR在香港的一个零售业总经理，半年内就要回欧洲，让李金水来接他的位子。后来，NCR把零售部、金融财务部、政府等合并为金融和非金融两个部门，由李金水负责后者。NCR给了李金水很多培训和机会，那时马来西亚做得不太好，就把他调过去做金融。1994年回到香港，李金水已是NCR太平洋区金融主管。可遗憾的是，在一年后，AT&T公司收购了NCR。李金水第一次做了改嫁的女人，而在其间他转去了天腾，仍然做金融。然而命运总是喜欢和李金水开玩笑，在天腾做了两年，结果康柏又把天腾给收购了。但这次还算给他留了一手，因为虽然康柏收购了天腾，但在业务上还是分开的，他的感觉只是换了一个老板而已。但被命运捉弄惯了的人总会又掉入命运之手的，这样做了一年多以后，康柏又收购了DEC。这一次的收购给李金水的打击可不小，命运为什么总跟他过意不去？虽然这次不是自己的公司被收购了，但加入了DEC，康柏公司要进行内部结构大调整，那时候李金水被降了两级，所有高的职位都给了康柏和DEC的原员工，他们最大的感觉就是天腾的员工被视为低等民族。在这种情况下，他真的想离开。“在职业生涯中，我从来没有遇到这么伤心的一个日子。”来源

：www.examda.com 李金水很感激一个曾经做代理的朋友，他说：“这么多年，你离开NCR，去了天腾，DEC再合并你又离开，如果每次合并你都要做逃兵的话，你要逃多少次呢？如果真有本事，你还有机会上去。”于是，带着一种“负气心理”，李金水留了下来，皇天不负有心人，经过重新部署，两年后（2001年1月），李金水做到了康柏中国总裁的位置

。2000年听到惠普要收购康柏的消息时，李金水的第一反应是：“别这样搞了，我真的受不了了。”每一次收购似乎说来都是轻松的，但只有在李金水自己才知道那是怎样一种感受。谈到这六年的奇特的经历，他在说道：“我从业26年碰到4次合并，每一次的感觉就像女人出嫁。因为命太苦，我所在的企业总是被别人收购，被别人娶。我冒昧地把自己的角色比做女人，希望女性不要生气。我觉得企业合并和男女之间的关系是一样的。刚刚经历企业合并的时候，我不合作，年轻气盛，想你凭什么对我指手画脚。但后来呢，再被合并，再嫁一次。那种感觉如同被强暴一样。你知道，有时我好不容易刚刚把对方企业服侍得好了一点，企业又被卖了。等到了这次惠普收购康柏已经是第四次，我实在忍受不了。我怎么知道惠普是什么样的男人？这次我不给你强暴的机会，不做女人了。所以我在合并完成前就主动辞职了。”来源：www.examda.com 李金水坦承，“我留在康柏，只是为了证明这一点（自己有本事）。这次惠普收购康柏，我也可以留下来，再战，但我年纪不轻了。而且，我为什么要证明？”他摇头，“我的命运真苦，没有可能一个人在6年内4次（被收购），每一次收购都要重新洗牌。”不愿再趟外企深水的李金水说，“我做了这个非常大的决定，无论是对是错，我都不介意。”李金水的经历在其他人看来简直是一种传奇了，然而，只有亲身经历过的人才知道那中间的酸与苦。这中间最让李金水懊恼的可能是：“几乎每次都是自己的公司给人家收购，没有一次你收购人家的经验。”100Test 下载频道开通，各类考试题目直接下载。详细请访问 www.100test.com