

刀尖上的舞者 中国经理人十大事件4 PDF转换可能丢失图片或格式，建议阅读原文

https://www.100test.com/kao_ti2020/159/2021_2022__E5_88_80_E5_B0_96_E4_B8_8A_E7_c70_159111.htm

王惟尊事件 职业经理人的中国本色 王惟尊，男，1993年以MBA的身份毕业于中欧国际工商学院。曾任深圳太太药业有限公司副总经理，深圳海滨制药有限公司总经理。在广西喷施宝的经历，使他成为轰动业界的“中国职业经理人第一案”主角。现任中欧国际管理学院市场及公共关系部主任。在进入公司不久就发现公司的上亿元的假账并秉承一个职业经理人的道德本性和中国共产党员的纪律忠贞揭发了老板的不法行为，然而结果却是自己身陷监狱大牢九个月，每天高念“改过自新，重新做人”的口号被要求改造。人们不难想像这个似乎有点滑稽的场景，又不免遐想猜测，这个以解决困难企业出名的职业经理人缘何遭受如此“待遇”呢？这里的经理人，就是当时引起社会极大轰动的“中国职业经理人第一案”的主角王惟尊。

来源：www.examda.com 进入喷施宝 王惟尊被捕时的身份是广西喷施宝公司的总经理。在此之前，他曾历任英资英红公司中方总经理、太太口服液公司副总裁、喜之郎公司执行副总裁。在中欧管理学院中国最早与最好的MBA学院里，他被校方热切地称为中国职业经理人的代表。举报并起诉他的人是王惟尊的前任老板，喷施宝公司董事长、全国政协委员、全国工商联常委、广西工商联副主席王祥林。来源

：www.examda.com 民营企业家王祥林出身于广西博白相思颈村，世代农家，他看准了叶面肥喷施宝这个产品潜在的市场价值，于是买断专利，发动当地农民300余人全国推销。王祥

林的营销手法十分独特，他不以电视报纸为主，而到处在墙壁上刷写“中华肥王喷施宝”的广告，遍及大陆农村。喷施宝第一次在中国大陆做起了除计划生育以外的墙面广告。一时间，喷施宝叶面肥在全国农村家喻户晓。1989-1990年喷施宝成为农业部丰收计划与科技部星火计划的国家重点推广项目，甚至成为国家植物保护总站的考核任务。彼时喷施宝真是如日中天。王祥林也骤然成为全国闻名的企业家，获得多项政治荣誉。进入20世纪90年代后期，王祥林头上的光环越来越大，企业却一直没有走出家族管理的怪圈，企业销售一直沿用1992年的办法，第二代、第三代产品出台后市场表现不尽如人意。面对企业资金与管理困境，王祥林想到以农业高科技公司的身份在香港二板上市。在中介机构香港京华山一公司介绍下，喷施宝公司以1998年盈利6354万元、销售1.71亿元的良好业绩，吸引了日本投资集团野村集富果公司600万美元的投资。作为条件之一，日方股东提出，公司必须由MBA任总经理并由日方派驻财务总监。经上海高级猎头公司伯乐的介绍，在王祥林“务必使企业向国际化提升并有公司重组能力”的要求下，猎头公司推荐了著名的职业经理人王惟尊。当时王惟尊以善于解决企业困难并同时有外企与民企经验著称。来源：www.examda.com 王惟尊在就任厂长的第一个汽修厂中，由于扭亏有术，当他告别时，工人们都锁上大门不让他走。1993年6月他来到已5年没有一点产出的老大难企业茂名高岭土厂。一年后，他对人事分配制度做了重大改革。1993年产量330吨，1994年这个企业成功带动了当地三十家高岭土厂，并成为国内做高岭土的龙头企业。公司副总高锡添称，直到现在，他们仍沿用王总给他们设计的各种制

度，是他给企业打下了基础。之后，王惟尊在英资企业英红公司任中方总经理。1997年被太太口服液创始人看中，任命为负责行政的副总裁和海滨药业老总。在他任上最出名的是解决了“太太”商标被昆明企业抢注的问题，救了“太太”一命。

浮出水面的亿元假账 1998年12月8日王惟尊到任。在王惟尊声望的感召与上市后的期权许诺下，12位职业经理人（其中5人为公司执行总经理与部门总经理，两位MBA。王祥林称他们12人以及水麒麟都曾在深圳同一家医药公司工作过。）于1999年11月份陆续加盟喷施宝，财务总监水麒麟由野村派出。王祥林为表现诚意，让原来的总经理（王的儿子）、财务总监与人事部经理（王的儿媳）退出管理层。在工作中，12位职业经理人发现喷施宝的假账并发现公司有两套账。为了对股东负责，他们与财务总监深入调查，结果让这些职业经理人大吃一惊，负责市场部财务的一位负责人告诉记者：“最早是从销售部的银行进账与发现的不符。例如我们欠别人10万，实际是成交90万还80万，他们做成成交900万还890万，把交易量放大10倍，制造虚假收入，而且这种做假不同于会计上的手脚，他们造假是全过程的，从采购、生产、销售、回款，从头假到尾。”据财务总监水麒麟统计，喷施宝将1998年3905万销售额做成1.71亿，伪造了1.3亿，将实际亏损123万伪造成利润6354万，以此骗得野村的投资。有记者在喷施宝上报国税部门的国内审计报告中看到：营业额2141万，税后利润亏损118万，不打自招。来源：www.examda.com

喷施宝公司的大量凭证经银行会计部门鉴定，全部与银行三角章不符，初步确定为假。另外北海市政府还证实了王祥林交给野村的北海财政局分红100万美元文件也是伪造的。在发

现假账后，王惟尊认为：“作为职业经理人必须对各股东平等负责，野村有权知道此事。”在王惟尊的同意和支持下，水麒麟将大量假的原始凭证交给野村。2000年3月14日，野村将王祥林告至广西高院。100Test 下载频道开通，各类考试题目直接下载。详细请访问 www.100test.com