

欧洲工商管理学院MBA：汉斯#8226.丹尼尔森（Hans Danielsson）用这个词，是在比喻AIG全球投资公司（AIGGIG）行事低调。该公司是全球最大保险公司美国国际集团（AIG）旗下的资产管理子公司，也是全球第五大机构投资管理公司。身为该公司全球股票业务负责人的丹尼尔森表示：“为什么我们的知名度没能更高呢？因为在我们的历史上，大多数时间都在管理自己的资金。”AIG全球投资公司成立于10年前，此后一直在积聚着第三方的资产，目前此类资产已高达880亿美元。但丹尼尔森表示，其中大多数资金来自于过去几年，是公司在客户拓展和市场营销方面大举投资的结果。丹尼尔森8年前离开SE Banken Fonden，加盟该公司。AIG全球投资公司拓展客户的努力有着全球性的特点，“因为从传统和发展足迹来看，我们都是一家全球化的公司”。该公司在美国、亚洲、欧洲和新兴市场都设有业务。来源：www.examda.com 该公司管理下的第三方资产分布在固定收益产品、另类资产、房地产与上市公司股票之间，而股票所占比例约为四分之一。相比之下，该公司的大部分资产与母公司的保险业务性质相一致，主要是保守地投资于固定收益产品。该公司对AIG资产的投资有着自己的战略，也正是这些战略决定着提供给客户的产品。丹尼尔森表示：“我们不会为第三方客户创造任何产品；我们会在为自有资产建立的战略中挑出最佳选择。”这种思路使该公司将重点坚定不移地放在投资回报方面。“这就意味着，客户业务的增长和规模，不是驱动我们这样做的因素真正的原因是投资回报。我们的想法是，创建一个有效的投资循环，其中良好的回报率不仅有利于资产负债状况，同时还可以带来费用收入。”他

表示，这一思路在特殊的股票市场尤其奏效，例如新兴市场、低市值市场和日本这些是该公司的主打投资领域。“我们将资源集中在增值机会最大的领域，”丹尼尔森表示。“在高度发达和效率较高的市场上，主动投资型资产管理人能获得超额回报较少。”他表示，在日本，对于主动投资型资产管理人能够采用的研究和决策策略，公司内部达成了一定的共识。来源：www.examda.com 在该公司股票部门雇用的专业投资人士中，约半数人负责新兴市场，有15人驻东京，而8位低市值投资组合经理则分驻欧洲、日本和亚洲。该公司业绩优秀，应该归功于它全面寻求资产：不仅寻求第三方资产，而且还在内部寻找。“因为超额回报的每分钱都会计入资产负债表，”丹尼尔森表示。这种做法之所以能在AIG奏效，是因为其保险业务与资产管理业务完全分开。“一些保险公司将二者合在一起考虑，并准备承担保险业务的亏损，而在投资业务上把钱赚回来。那是一种非常不同的文化。”在某些领域，如果母公司是一家保险巨头，这或许会被视为一种负债，而非资产。但丹尼尔森却十分乐观。“我之前工作过的公司，不用自己的资产负债表进行投资。我看到的是一家拥有极佳全球业务的公司，其办事处遍及全球各地，你会想要它们，以及一些、或者许多优秀人才。因此，我得到引入第三方业务的授权，对我来说是个很好的平台。”“AIG拥有良好的社会关系，知名度高，因此我们得到了大量的信息，知晓全球的动向。”他承认，公司曾在2005年时出现过问题，当时AIG遭遇了会计问题，闹得沸沸扬扬。“这给我们带来一个新挑战。但尽管存在这些问题，我们还是设法使客户业务在2004和2005年间实现了显著增长。当然，如果没

有那些负面报道，我们的增长速度或许会更快。”上述增长中还没有咨询顾问业务的贡献。丹尼尔森表示，这种方面的业务目前仍处于初期阶段。“过去一两年里，我们已开始与有限的几家公司进行接触。但迄今为止，顾问业务还不是推动公司增长的力量。” 100Test 下载频道开通，各类考试题目直接下载。详细请访问 www.100test.com