

北大MBA面试：专家吴暑介绍北大面试经验 PDF转换可能丢失图片或格式，建议阅读原文

[https://www.100test.com/kao\\_ti2020/159/2021\\_2022\\_\\_E5\\_8C\\_97\\_E5\\_A4\\_A7MBA\\_E9\\_c70\\_159332.htm](https://www.100test.com/kao_ti2020/159/2021_2022__E5_8C_97_E5_A4_A7MBA_E9_c70_159332.htm)

吴暑：北京大学mba联合会主席，北大mba面试专家，北大20012002年mba辩论队教练。

我要谈的话题正是在面试过程中的一些核心内容，也就是说，我们准备的时候，这样的东西可能就是在场上用得着的了。我相信考友们肯定在网上、或者通过各种渠道在和往届的考友们交流的时候，获得了一些信息。那么，你和过去的人聊的时候如何把他在面试中遇到的问题以及再处理这些问题的时候自己展示出的一些技能学过来是非常重要的。我简要地介绍一些这方面的知识。已经延续好几年了，我在华章给王院长作这样的讲课，我的学生，实际上是我的师弟、师妹都已经毕业了，也就是说，自己了解这样的流程并不重要，重要的是我了解了这样的流程中的规律，而且有一些案例。在来华章之后的一些大的讲解中和小组的演练中会一对一地进行，会给大家作进一步的分析，这非常重要。我们所有的辅导老师，或者说辅导的mba同学，都会与大家进行非常细致的培训和内容的交流。每个学校都会有自己比较成熟的面试流程，现在已经大家可以见到，过去我们那个时候根本不像面试，我究竟要怎么面试？面试什么东西？都非常保密，根本不告诉你，起码北大是这样，那时候的气氛非常严肃。现在随着改革不断纵深，已经非常完善和标准了，也规范起来了。我所知道的，现在连面试大纲都有，那么好办了，我们有据可依。那么，有了这个东西对我们有什么用处？那是非常重要的，我们可以有针对性地开展我们的准备。以北

大为例，比如一一对应，在北大的等候场里有一个阅读材料，你要阅读这个东西，就涉及到阅读理解力，显然你要通过训练，在短短的十分钟中要看懂一个材料，而且还要对面试有帮助，那就要通过训练。我发现每一年的自我介绍都会有一些缺陷，那么，这些缺陷在哪里，怎么改进？就是我们培训，也是我们最想了解，最核心的东西。培训课上都会有一些交流。最大众化的，不管你是否参加培训，都要准备一分钟的演讲训练，有助于你在大众场合，有节奏、有轻重缓急、有节奏地进行自我介绍，严格把时间控制在一分钟，非常有利，因为它在很多场合用得着，即便你上不了mba，在清华、北大这些讲座中，我们就可能会用得上，你经常可能有提问的机会，一般都是一分钟以内，不可能给你更多的时间去阐述你的问题，这时候都用得上，这就反映了你的精神面貌和语言水平。在面试的过程中，这也肯定是用得上的。如果说是自我介绍是三分钟，那么好，你有了一分钟演讲的经验，在自我介绍的过程中时间只能短，肯定不可能长，如果长了，那就看你的运气了，碰到好的老师无所谓，大多数的老师都会打断你，“对不起，你能不能简短些？”实际上你已经失败了。那么，怎么准备一分钟自我介绍？一会儿具体说。来源：[www.examda.com](http://www.examda.com)我们要在现场面临这样一个流程，在场外怎么准备？科学的安排是基本。我想谈的第二大块是，这个自我介绍，究竟怎么做？我提的“标准化”意思是，无论你是谁，作自我介绍，这四大块要有所准备，自我介绍不是给你信口开河的机会，第二，你自我介绍，不是你一上来怎样都可以，它有一定的结构要求，如果你没有，那就是你的缺憾，可能有人上来以后，连自己的名字都没有介绍

清楚，这叫自我介绍吗？你已经失败了，不是二分之一了，下面讲得再多，人家记不住你。所以，你如何让人家清楚地记住你的名字，这是自我介绍最重要的。比如我经常出去作自我介绍，我的模式是什么呢？当时有几百个同学，分几个班，坐在一起作破冰之旅，每个人只有二十秒钟的时间，一轮做下来，如果能有人记住二十个名字就很不错了，一般都是记住几个，那么，每次我都是有幸被记住的几个之一。我一般是这样说的，“各位好，非常荣幸见到各位，我的名字叫吴暑，因为五鼠闹东京”，这样就记住了，至于怎么写，以后再说。这样大家就记住了。在作自我介绍的时候，你肯定要把自己的名字先亮出来。介绍完了以后，因为mba是人才的选拔，那么你如何介绍自己一大堆的工作信息？你如何介绍自己跳槽了五六次？如何介绍好呢？是正叙还是倒述好呢？也有几个原则，比如我们一定要概括性地把自己的经历说出来，“各位考官，说到我的经历，很简单，从毕业到现在共七年，这七年，我一共跳过两次槽。”这样就讲清了，你这两次槽是怎么跳的，你已经把袋子准备好了，接下来就清晰了。第一次跳槽是从国资企业跳到德资企业，而且是从技术人员变成了经理，第二次跳槽是从这个德资企业跳出来，自己创业了。可以说，两次跳槽都是经过深思熟虑的，因为这是我自己职业生涯规划的一部分。然后再说，“在这七年的工作中，谈到自己的工作业绩，我想，我可以客观地说，在xx工作方面取得xx成绩。”当年我自我介绍就是这样。这是概括性地准备好一个思路，让他觉得你思路清晰。不像有些人说“我一毕业在xx企业做了好几年，是做什么的”，这样一下子就让考官把你定位在这里了，而且开始的时候你

往往没有什么业绩，没有什么可说的，你却说了一大堆，因为你想表述清楚那时候的事，对不起，这时候你的印象就不好了。你说那时候你卖洗发水，卖了三年，说是怎么卖的，说了很多，最重要的把你在壳牌石油作人力经理的经历一笔带过，因为时间不够，只有一两分钟，那样，你的介绍就不够饱满。很多人的自我介绍是怎么结束的，他自己不一定知道，说完了，大眼瞪小眼，觉得究竟怎么办？是不是失败了？你没有反馈，没有信息告诉人家你介绍完了，你要给人家一个信息，这个信息不能说“我介绍完了”，也可以说，但是很笨，这个方法不好。大多数人应该怎样说呢，当时我是这样说的“综上所述，我觉得自己是一个有理想、有抱负的青年，我要把自己打成一个有独立的人格、合作的精神和创新的智慧的新一代青年，而我深深知道，我还远远不够，为此我极为想进入北大光华来深造自己，来实现我的抱负，希望各位老师能我这样的机会，谢谢。”这样就完了，而且把你为什么要读mba给了一个非常可信的、有说服力的理由，而且也使你自己的介绍形成了一个爆力。当时我这样的介绍马上得到了反馈，所有的6位老师当时都非常友好，脸上都露出了笑容，我走进去的时候，没有一个人不是黑着脸，都要给你压力。当时我们先是小组面试，然后是个人面试。说完之后，你马上得到反馈，下面就会觉得进入了一个非常轻松、自然的状态。

第三，自我介绍的必要内容。为什么说是必要的，你既然是自我介绍，肯定要自我，最好说你是从哪里来，有人说，为什么要说我从哪里来？因为在中国有个习惯，日常了解别人的时候，首先要问，你的名字是什么？你从哪里来？这是我们的习惯。而且对考官来说，他面试的

是6个人一个小组，他希望得到的信息是，这个人是从东北来的，那个人是从山东来的，他会觉得我的学校具有名校风范，都是来自全国各地的，而且对你自己有一个很好的定位。所以你最好说“我叫xxx，来自山东”，接下去马上一句话带过，有很多人说“我毕业于xx学校”甚至有人说，我从19982002年是从中国人民大学经济学院毕业的。这句话没有什么毛病，但是笨，将来我们要从这方面给大家下工夫，既让你介绍了自己的身份，又让你下面的介绍很精彩，你可以这样说“2002年我从中国人民大学经济系毕业后就进入了壳牌石油，从事xx工作。”整个信息出来了，我们是学过逻辑的，逻辑语言要用进去，你有很多条件，很多闪光点要让人家知道。比如你想告诉人家你结过婚，你可以说“我的孩子昨天让我买一个玩具”，而没有必要直接告诉人家说你结过婚了。更重要的是，如何让你成为比别人更有优势进入到你的目标商学院的门呢？就在于第四点，也就是说，你这个人与众不同的地方怎样概括？按照重要程度来排序，如果你有很好的管理业绩，先谈它比谈什么都好，因为我们谈的就是管理业绩，选拔者希望看到你的管理业绩，没有什么能比这个更能证明你的管理能力了。如果没有的话，那你就介绍自己的工作也可以。但还有一个问题，实在没有办法，毕业才两年，明年才可以报考，那么怎么办？谈第三个，不要去强调管理业绩，可以想象，大多数人在这两年内要谈什么管理业绩，显然是有点力不从心，但是可以谈一些管理潜质，这个潜质可以通过你的管理行为表现出来。这方面，到时候我们也会有一些非常翔实的介绍。个性化主要体现在第四块，我就什么样的人适合怎样来操作来介绍一下。比如管理业绩，什么

样的人谈管理业绩比较好？如果是外企部门经理以上或者是国企的高层、私企创业者，非常适合谈管理业绩。如果你是五年以上工龄，或者说跳槽的次数比较多，要注意，这不是值得标榜的事，至少是说你当初的选择有失误，如果你跳了七次，第七次是成功的，那么请问，是不是前六次没有成功？前六次在选择的过程中存在失误，过多的失误表明了你在职业生涯中的轻率性，起码没有最优秀的安排。怎样引起别人的共鸣？怎样的事件是有共性的？当然，个案只是针对你，比如你在哪些公司任职高层人士？我可以帮你提炼，可能有这样的东西会有利于你非常短时间内把自己的自我介绍做得更有竞争力一些。来源：[www.examda.com](http://www.examda.com) 可能有些人会问，能不能举例说过去的北大光华这样的人占多少比例？比如毕业才三年的人考上的占多少比例？原来我们班是67个人，有5个人是这样的情况，这5个人有可能是自己本身素质非常出色。第二是专业情况非常好。第三个情况，他的第一份工作非常好，要不是在外企，要不是在比较大的企业。我只能说客观的同伴的情况，而且这5个人年龄都非常小，我们那个班平均年龄是28岁，我正好是平均年龄，最小的有24岁的。男女比例也不好说，我们班是16位女生，另外的一班是13位女生。当然，这些只是统计上的一些巧合，我只能告诉你有这样的情况。当然，以后的情况我也了解到，从比例上非常接近，因为有人问过我，我也非常关注这样的事。当然，这个男女比例和高考比例是非常接近的，也不能说明什么特别的问题。我们学逻辑的知道，当某一个性质它的样本和它本身所属的样本一样的时候不能说明任何问题，说现在的感冒十个人有八个是男同学得感冒，于是得出结论这八个同学认

为男生最容易感冒，我们在场的男生居多，这跟血液循环有关系。 100Test 下载频道开通，各类考试题目直接下载。详细请访问 [www.100test.com](http://www.100test.com)