

2006年考试指导MBA管理分章节习题集（2）PDF转换可能丢失图片或格式，建议阅读原文

https://www.100test.com/kao_ti2020/159/2021_2022_2006_E5_B9_B4_E8_80_83_c70_159537.htm 1. 案例：BT公司经营业务的发展与组织（每小题2分，共10分）BT集团股份有限公司正式成立于1992年8月，注册资本6 800万元。公司主要从事家用电器的制造和销售，兼营房地产开发、科技开发与咨询、商业贸易、进出口业务等。BT公司的前身是创办于1968年的一家集体企业，在1980年前生产过塑料瓶盖、汽车刹车阀、柴油发电机等产品。1980年开始生产金属风扇，产品曾获农业部优质产品称号。1987年，该企业被批准为国家机电产品出口基地企业，次年被省政府授予自营进出口权，可直接面向国际市场销售产品以及进口生产所需设备、原材料等。1988年，其工业总产值、销售收入均突破1亿元人民币，出口创汇超过400万美元。直接附属于该企业的BT风扇厂。在1989年及1990年先后被评为省级先进企业和国家二级企业。为开拓国内庞大的家电市场，这家经营取得令人瞩目成绩的乡镇企业，在1990年与外商合资兴办了BT冷气机制造有限公司。1992年3月，经省人民政府批准，以该企业为核心组建了BT电器企业集团。同年5月，BT集团核心企业改组为一家股份公司，三个月后遂更名为“BT集团股份有限公司”（以下简称BT公司）。BT公司法人治理结构系由股东大会、董事会、监事会，以及总经理、副总经理、总工程师、总会计师组成。公司总部设有总经理办公室、行政人事部、财务部、经营部、销售部、进出口部、证券部、法律宣、广告科、研究所、技术委员会等机构。BT公司下设风扇厂、空调设备厂、家

电厂、房产公司、贸易发展公司和节能工程研究开发中心。BT公司还拥有控股和持股的企业，如BT冷气机制造有限公司、WL电机制造有限公司、WL钢铁开发有限公司等。根据案例所提供的情况，请回答下列问题：

46．同属于BT集团的生产经营单位，如： 风扇厂、空调设备厂、家电厂；房产公司、贸易发展公司； BT冷气机制造有限公司、WL电机制造有限公司、WL钢铁开发有限公司，它们各自与BT集团股份有限公司的关系是：A．均为子公司与母公司的关系。B．均为企业内部指挥链上的行政管理关系。C．均为具有独立法人地位的企业间的产权联结关系。D． 、 类为分厂、分公司与总公司的关系， 类为子公司与母公司的关系。

47．根据案例材料，1992年时，国内市场空调器产销量的总规模达到：A．2．2亿元。B．30万台。C．约142．5万台。D．约300万台。

48．BT公司在1997年开始推行事业部制，这是一种何类性质的改革？A．经营权力的下放。B．部门划分方式的转变。C．部门化方式和经营权力的同时调整。D．无法从案例材料中谁知。

49．在1997年开始推行“五大事业部”的改革至1999年下半年重组设立“小家电事业一部”前这段时间内，原设于BT公司总部的一些机构，哪些最可能在此次改革中被调整或撤消？A．经营部。销售部。B.进出口部、广告科。C．证券部、法律室。D．研究所、技术委员会。

50．BT公司先是设立进出口部，后又设国外营销公司，这说明其国际化经营进入了如下哪一阶段？A．商品贸易。B.跨国投资。C．在海外设立子公司。D．已经成为一家跨国公司。

100Test 下载频道开通，各类考试题目直接下载。详细请访问 www.100test.com