

考试中心2006年-MBA联考管理模拟试题(5) PDF转换可能丢失图片或格式，建议阅读原文

https://www.100test.com/kao_ti2020/159/2021_2022__E8_80_83_E8_AF_95_E4_B8_AD_E5_c70_159602.htm

一、简述题（每小题4分，共20分）

1. 影响计划有效性的权变因素有哪些？
2. 管理控制的目标有哪些？
3. 授权的本质含义是什么？
4. 组织变革要经过哪些过程？
5. 影响管理幅度的因素主要有哪些？

二、选择题（每小题1分，共40分）

6. 你对中国改革开放以来的宏观经济特点的总体看法是：（ ）
A. 由“抓大放小”到“抓小放大”；
B. 深刻变化 尖锐矛盾 深化体制改革
C. 深刻变化 尖锐矛盾 大有希望
D. 深刻变化 紧缩银根 大有希望
7. 在东欧转轨经济国家公司治理问题的活动中，你认为在正统的股东主权治理模式中，对经理层的监督和控制是（ ）由来完成的。
A. 外部股东
B. 内部股东
C. A
D. 独立董事
8. 在当前发达市场经济国家所关注的公司治理问题中，你认为：作为代理人，经理人员有其自身的偏好目标，为了使他们的目标不与最大化股东收益的公司目标相冲突，对它们进行激励是完全必要的，而工作报酬则是主要的激励手段。问题是支付多地报酬才能产生激励？对经理人支付高薪的理由是：
A. 公司利润在增加
B. 公司经理人员负有较高的风险，对公司的贡献更大
C. 保持本公司对高能力经理人员的吸引力，与同行业其他公司争夺人才
D. A
B
C
9. 在英美等发达的市场经济国家中，不仅执行董事及高级经理人员的报酬越来越高，非执行董事获得的津贴数额也在大幅度增加，而更高的报酬意味着有更大的责任。“没有免费的午餐”，非执行董事们发现他们不再是无所事事，只

担负荣誉性、象征性的工作了。他们必须专注于他们的工作，必须为公司创造价值。否则，一旦他们被确认为失职，将面临被（ ）的诉讼与索赔。 A.股东 B. CEO C.股民 D.董事会 10

. M国有控股公司的人力资源部决定采取措施提高全体员工工作的积极性。经过调查发现，同行业的企业中平均工资水平都高于本企业负的15%左右，为此，该部门认为应该通过这一问题的解决实现对员工的激励。你认为这个举措会产生何影响？（ ） A . 可实现对员工的激励作用 B . 只能降低员工的不满，不可能起到太大的激励作用 C . 可能会产生的影响，取决于综合分析 D . 根据上述信息，无法做出有效判断

11 . 为了确保拥有权力的领导者，在实际领导工作中能够正确地运用组织所赋予的和他个人所拥有的权力影响组织成员的行为。关于权力使用中的原则，你认为更正确的是（ ） A

. 慎重用权 B. 比较优势用权 C. 客观公正用权 D. A C 12 . 天津手表厂自1983年以来，产量扶摇直上，产品畅销国内外，主要是因为：80年代前，我国手表以清一色的男式为主。进入80年代后，人们生活水平提高，生活方式多样化，女表受到女士们的欢迎。天津手表厂闻风而动，于1982年开始由生产男表转产女表。到1984年，该厂生产表500万只，占全厂总产量的93.7%。在估计女表将达到市场饱和程度时，该厂又调整生产方式，将少品种，大批量转变为多品种，少批量生产，满足了顾客对各款式手表的要求。随着生活水平的提高，人们对手表的要求从低档转向高中档。该厂又迅速决定，以变应变，转产以生产高中档手表为主的投入市场。天津手表厂因产品畅销而享誉海内外，取得了十分好的经济效益。据该厂的发展史，你认为：（ ） A. 一个企业的发展关键在于要敢于

做人家不敢做的事 B.市场的选择非常重要 C.能够适应市场需求的企业是企业成功的关键 D.能够适应市场迅速变化的企业是成功的关键

13. 有一个卖夜壶的故事：张老板和他的儿子在一起经营缺瓦生意。因为北方农村大多仍有用夜壶（尿壶）的习惯，故进了不少货。一天，一个老汉赶集，到张老板中买夜壶。看倒是看中了一个，但嫌它稍大了一些。老汉一边端详夜壶，一边自言自语：“好是好，就是略微大了一些。”老板听到这么说，便马上接过话头：“老哥哥冬天夜长啊！”于是老汉高兴地买下了。张老板送走老汉，让儿子看店，自己去办别的事。正巧也有一个老汉来买夜壶。老板的儿子微笑着迎上来：“你想买夜壶吗？我们的夜壶大，价格又便宜。”谁知，那老汉转身走出店门，什么也不买了。据此，你认为：（ ）

A. 该老板的成功，表明他的阅历丰富，懂得人情事故
B. 该老板儿子的失败，表明他与顾客的交易，存在着信息不对称
C. 该店父子两的经营，表明市场交易存在着公平交易
D. 卖夜壶的故事，表明中国自古以来存在着买卖交易的市场

14. 以下是关于内部环境和外部环境的几种解释，你认为更合适的是（ ）

A. 企业的内部环境受到任务、结构和人的影响，同时，外部环境也对这几个因素造成影响
B. 内部环境通常是积极的、富有生气的，而外部环境则是内部环境的有益补充
C. 当企业的业务和组织未与外部环境顺畅联结时，由此造成的内部环境会使上班工作成为一种痛苦的经历
D. 一个企业的环境是由内部环境和外部环境组成的

15. 如何你是某公司的CEO，你公司的付总经理因遇到一项必须立即向总经理请示后，方能做出决定的项目而无法及时向总经理（总经理因公出差在国外）请示的情况下，

这位付总经理冒昧地来到了你的办公室。对此，你的处理意见是：（ ） A．直接批示 B．请他给总经理打电话请示或等总经理回公司后再做请示 C．以一位普通同事的身份，同他一起分析处理此问题的方式，以供他做决策时参考 D．不做任何表示

100Test 下载频道开通，各类考试题目直接下载。详细请访问 www.100test.com