

MPA考试试题中心：管理学模拟练习题（六）PDF转换可能丢失图片或格式，建议阅读原文

https://www.100test.com/kao_ti2020/160/2021_2022_MPA_E8_80_83_E8_AF_95_E8_c72_160513.htm

第二章决策第一节 决策概述主要内容决策的含义和特征(预见性、选择性、主观性)：决策的内容目标选择和方案选择：决策的分类(开关式决策与旋钮式决策，程序性决策与非程序性决策战略决策与战术决策，单目标决策与多目标决策确定性决策、风险性决策与非确定性决策，个人决策与群体决策，激进性决策与保守性决策，原始决策与追踪决策等)：决策的基本原则信息厚则，预测原则，客观原则，系统原则，智囊原则，优化原则，动态原则，效益原则，法制原则，公正原则；决策的一般步骤问题发现、问题确认、建立议程、确立目标、信息收集、拟定被选方案、被选方案的评估、行动方案的选择；决策价值前提与事实前提，决策方法一方面排除、组合排列法、角色互换法、决策树法、非确定型决策的原则性方法。考点预测 本节的重点难点问题包括决策的基本原则、几种重要决策之间的区别、决策的方法、对于决策树法的运用，不仅要知道“决策树”法的含义，而且还要能够通过图形辨别出或者通过有关对“决策树”法的描述画出“决策树”法的图形。决策的价值前提和事实前提也是带要重点掌握的内容。历年真题精解1。(2001年选择题23)认为决策是一个动态的过程，这一思想来源于()。 A.理查德施奈德 B.伊斯顿和拉斯维尔 C.西蒙 D.林德布罗姆 [答案]A。伊斯顿和拉斯维尔将决策概念带到互动、正式和非正式关系的层上；西蒙从理性、非理性的心理层面考察决策；林德布罗姆又加上了渐进主义解释；施奈

德将决策界定为“决策是一个过程，它是指决策者为达到想像中未事务的状态，从社会所限制的各种途径中，选择一个行动计划的过程”。2. (2001年选择题24)从决策的基本属性来看，决策是()。 A. 不以人的意志为转移的活动 B. 以人的意志为转移的活动 来源：www.examda.com C. 客观规律的真实描述 D. 客观规律的正确反映 [答案]B。决策的基本属性有预见性、选择性和主观性。A项和B项是互相斥的，在这种情况下，一般说来，其中一个就是正确答案。C项和D项与该题关，并且表达的意思相近，是干扰项。决策的主观性表明决策是以人的意志为移的活动。

3. (2001年选择题25)决策的灵魂是()。 A. 选择性 B. 目标性 C. 预见性 D. 主观性 [答案]A，决策具有预见性、选择性、主观性，其中选择性是决策的灵魂。

4. (2001年选择题26)霍布森选择是()。 A. 多个方案中选择一个方案 B. 多个方案中选最优方案 C. 只有一个方案，投有其他选择余地 D. 二者选其一 [答案]C。多个方案中选择一个方案和多个方案中选最优方案，是一般决策都该做到的，二者选其一属于开关式决策，人们习惯上把只有一个方案可供择、没有其他选择余地的选择称为“霍布森选择”。

5. (2001年选择题27)开关决策是()。 来源：www.examda.com A. 在多种可供选择方案中选择一个 B. 只有两种方案，从中选一 C. 方案越多越好，从中选一 D. 只有一个方案可选 [答案]B。开关式决策即在两种可选方案中，二者择其一，要么甲，要么乙。A项是所有决策的特点；C项与A项的意思相近，如果C项可选，则A项也可以选；D项被称为“霍布森选择”。

100Test 下载频道开通，各类考试题目直接下载。详细请访问 www.100test.com