

全国二级建造师执业资格考试（综合考试）建设工程施工管理）应试辅导 PDF 转换可能丢失图片或格式，建议阅读原文

https://www.100test.com/kao_ti2020/168/2021_2022__E5_85_A8_E5_9B_BD_E4_BA_8C_E7_c55_168200.htm 目录 2Z101000 施工

管理概论 2Z102000 施工成本控制 2Z103000 施工进度控制

2Z104000 施工质量控制 2Z105000 建设工程职业健康安全管理 2Z106000 施工合同管理 2Z107000 建设工程项目信息管理

2Z101010 掌握项目目标控制的动态控制原理及其应用

2Z101011 项目目标控制的动态控制原理 2Z101012 动态控制原理的应用 2Z101011 项目目标控制的动态控制原理 一、主要内容

1 动态控制是项目管理最基本的方法论。2 动态控制的工作程序 P2.3 的纠偏措施：组织措施 管理措施（合同措施）经济措施 技术措施

4 目标动态控制的核心：比较与纠偏 二、例题（一）单项选择题 1．项目实施过程中应进行（A），它是项目管理最基本的方法论。

A．项目目标的动态控制 B．项目目标的静态控制 C．项目目标的定量控制 D．项目目标的定性控制

2．项目目标动态控制的工作程序包括 将项目的目标进行分解； 定期进行项目目标的计划值和实际值的比较； 采取纠偏措施进行纠偏； 收集项目目标的实际值； 目标调整后再回复到第一步等工作。其正确的顺序为（B）。

A． B． C． D．

（二）多项选择题 1．项目目标动态控制的纠偏措施主要包括（ABCD）。

A．组织措施 B．管理措施 C．经济措施 D．技术措施 E．协调措施 2Z101012 - 1 应用动态控制原理控制进度的方法 一、主要内容

1 对施工进度目标进行分解。编制进度计划。P3 2

动态跟踪与控制。3 如有必要：调整目标。4 控制周期：一般为一个月 重要可为旬或周二 例题 (一)单项选择题 1. 在下列进度控制过程的部分工作中，(C)是位于“确定里程碑事件”紧前的工作。A. 分析产生偏差的原因 B. 分析偏差对后续工作和工期的影响 C. 进行目标分解 D. 分析目标实现的可能性 (二)多项选择题 1. 进度拖延之后，进度计划调整方法有(CDE)。A. 索赔工期 B. 减少一部分不必要的工作 C. 缩短某些工作的持续时间 D. 调整某些工作之间的逻辑关系 E. 调整项目进度计划 2Z101012 - 2 应用动态控制原理控制施工成本的方法 一、主要内容 1 成本目标分解：编制成本规划 2 投资计划值和实际值是相对的.P4 3 纠偏措施:4个. 4 如有必要：调整施工成本目标 5 控制周期：一般为一个月 二 例题 (一) 单项选择题 1. 在工程合同价与实际施工成本、工程款支付比较时，成本的计划值是(B)。A. 施工预算 B. 工程合同价 C. 实际施工成本 D. 工程款支付 二 例题 (二)多项选择题 1, 应用动态控制原理控制投资的方法包括(ABC)。A. 施工成本目标的分解 B. 成本的计划值和实际值的比较 C. 成本控制的纠偏措施 D. 进行施工图预算 E. 进行计量 2. 在施工过程中投资的计划值和实际值的比较包括(ABCDE)。P4 A. 合同价与投标价中相应成本的比较 B. 合同价与规划中相应成本的比较 C. 成本规划与实际成本的比较 D. 合同价与实际成本的比较 E. 工程款支付与工程合同价的比较 2Z101012 - 3 应用动态控制原理控制施工质量的方法 1 质量目标分解，确定计划值 2 定期对计划值与实际值进行跟踪和控制 3 采取措施纠偏 2Z101020 掌握施工企业项目经理的工作性质、任务和责任 2Z101021 施工企业项目经理的工作性质 2Z101022 施工

企业项目经理的任务 2Z101023 施工企业项目经理的责任

2Z101021 施工企业项目经理的工作性质 — 主要内容 1 项目经理是受企业法定代表人委托对工程项目施工过程全面负责的项目管理者，是建筑施工企业法定代表人在工程项目上的代表人(国际上不是)。 2 项目经理是一个工作岗位的名称。 3 项目经理主要任务:项目目标的控制。 4 过渡

期:2003.2.27~2008.2.27.5年 二 例题 [例题1] 项目经理是一个()的名称。 A . 技术岗位 B . 专业人士 C . 工作岗位 D . 执业资格 答案 : C 解析 : 建造师是一种专业人士的名称 , 而项目经理是一个工作岗位的名称。 2 . 建筑业企业项目经理资质管理制度向建造师执业资格制度过渡的时间到(D)为止。 A . 2005年 B . 2006年 C . 2007年 D . 2008年 3 . 取得建造师注册证书的人员(A)工程项目施工的项目经理。 A . 由企业自主决定能否担任 B . 一定能担任 C . 不能 D . 在过渡期满后一定能担任 4 . 在全面实施建造师执业资格制度后(A)落实项目经理岗位责任制。 A . 仍要坚持 B . 不一定要 C . 不要 D . 可以不坚持 (二)多项选择题 1 . 项目经理是(ABCD)。 A . 项目经理是其上级任命的一个项目管理班子的负责人(领导人) , 是一个企业法定代表人在工程项目上的代表人 B . 它的任务仅限于从事项目管理工作 , 其主要任务是项目目标的控制 C . 项目经理不是一个技术岗位 , 而是一个管理岗位 D . 它是一个组织系统中的管理者 , 它的人事权、财权和物资采购权等管理权限 , 由其上级确定 E . 项目经理是法人 2Z101022 施工企业项目经理的任务 — 主要内容 1 职责 : (1) 守法 (2) 履约 (3) 正确处利 2 权力 : 组织、指挥、分配、受委托外联。 3 任务 : (1) 行政管理 (2) 项目管理 项目管理任务 : 331

100Test 下载频道开通，各类考试题目直接下载。详细请访问
www.100test.com