

07建设工程监理案例分析考试模拟试卷(二) PDF转换可能丢失图片或格式，建议阅读原文

[https://www.100test.com/kao\\_ti2020/168/2021\\_2022\\_07\\_E5\\_BB\\_BA\\_E8\\_AE\\_BE\\_E5\\_B7\\_c59\\_168078.htm](https://www.100test.com/kao_ti2020/168/2021_2022_07_E5_BB_BA_E8_AE_BE_E5_B7_c59_168078.htm) 07建设工程监理案例分析考试模拟试卷(二)(参考答案及详解) 07建设工程监理案例分析考试模拟试卷(二)本试卷均为案例分析题(共6题，每题20分)，要求分析合理，结论正确；有计算要求的，应简要写出计算过程。

一、某建筑工程监理公司自成立以来，已承揽并完成了—些中型工程项目的监理业务，建立了一—定的业务关系。为了进一步占有市场，该公司负责人召集有关人员就本公司有关依法经营、加强企业管理、市场开发、竞争及承揽业务等问题进行了讨论，并分析了近—年监理工作中出现的问题，最后总结出监理工作经验。其中较典型的事件有：

事件1：在—次承揽建设工程的全过程监理业务时，项目监理机构监理人员建议依据以前类似工程经验，在—开始就编写出该工程全部监理规划，结果导致该监理规划没有任何实施价值，最后只能重新编写。

事件2：在某次施工阶段监理过程中，由于监理文件档案资料的管理不合理，导致缺少部分监理资料。

事件3：在某次监理过程中，施工单位在进行深基础施工时，基坑开挖后，周边没按照安全技术措施要求进行必要的防护，监理单位发现存在安全隐患，要求施工单位整改，但被施工单位拒绝。监理机构负责人因忙于其他工作，没有及时报告建设单位及有关主管部门。结果造成两人摔成重伤。

问题：

1. 简述加强企业管理的基本措施。
2. 竞争取得监理业务的基本方式是什么?其核心工作是什么?
3. 公司在竞争及承揽监理业务中应注意哪几点?
4. 针对事件1，分

析其监理规划失败在何处，应如何按要求编写监理规划? 5 . 针对事件2，讨论强调要加强对监理文件和档案资料的管理，管理的意义是什么? 6 . 对事件3进行安全事故责任分析。 二、某工程项目，经过有关部门批准后，决定由业主自行组织施工公开招标。该工程项目为政府的公共工程，已经列入地方的年度固定资产投资计划，概算已经主管部门批准，但征地工作尚未完成，施工图及有关技术资料齐全。因估计除本市施工企业参加投标外，还可能有外省市施工企业参加投标，因此业主委托咨询公司编制了两个标底，准备分别用于对本市和外省市施工企业投标的评定。业主要求将技术标和商务标分别封装。某承包商在封口处加盖了本单位的公章，并由项目经理签字后，在投标截止日期的前一天将投标文件报送业主，当天下午，该承包商又递交了一份补充资料，声明将原报价降低5%，但是业主的有关人员认为，一个承包商不得递交两份投标文件，因而拒收承包商的补充材料。开标会议由市招投标管理机构主持，市公证处有关人员到会。开标前，市公证处人员对投标单位的资质进行了审查，确认所有投标文件均有效后正式开标。业主在评标之前组建了评标委员会，成员共8人，其中业主人员占5人。招标工作主要内容如下：(1)发投标邀请函(2)发放招标文件(3)进行资格后审(4)召开投标质疑会议(5)组织现场勘查(6)接受投标文件(7)开标(8)确定中标单位(9)评标(10)发出中标通知书(11)签定施工合同问题：1 . 招标活动中有哪些不妥之处? 2 . 招标工作的内容是否正确?如果不正确请改正，并写出正确顺序。 三、信达监理公司承担了一高层砼框架结构工程施工阶段的监理任务，该工程经过招标由某四建工程公司来施工，四建工程公

司将桩基工程分包给××地基基础工程公司，由于工程先期招标，监理进入现场时，承包单位和桩基分包单位已进场施工，监理在审核有关资料时未见到该分包单位的资料，承包单位说，该桩基工程是业主指定分包的，承包单位就按业主要求与其签了分包合同，无分包单位资料。监理要求承包单位补办《分包单位资质报审表》并进行审核。

、 监理在对桩基工程某检验批的主控项目验收时发现，抽检的3根桩的静载荷试验中有一根承载力不够。问题：1．《分包单位的资质报审表》应包括哪些方面的内容？2．监理工程师对分包单位的审核主要应审核哪些方面？3．如果监理对分包单位的审核不合格应如何处置？4．该桩基工程检验批应由谁组织验收，谁参加验收？桩基验收时发现的问题应如何处理？5．地基基础分部工程完工，施工单位自检合格后报验，应由谁组织哪些人员进行验收？6．地基基础分部工程质量验收应符合哪些规定？7．应由哪些单位人员在该地基基础分部工程验收记录上签字？

100Test 下载频道开通，各类考试题目直接下载。详细请访问 [www.100test.com](http://www.100test.com)