

07建设工程监理案例分析考试模拟试卷(二)(参考答案及详解)

PDF转换可能丢失图片或格式，建议阅读原文

https://www.100test.com/kao_ti2020/168/2021_2022_07_E5_BB_B

A_E8_AE_BE_E5_B7_c59_168098.htm 07建设工程监理案例分析考试模拟试卷(二) 07建设工程监理案例分析考试模拟试卷(二)(参考答案及详解) 一、解题要点：首先通过审题了解该案例

涉及到以下知识点：问题1涉及企业管理的基本措施，问题2、3涉及监理企业的市场开发，问题4涉及监理规划编写要求，问题5涉及监理文件档案资料管理的意义，问题6涉及《建设工程安全生产管理条例》第十四条、第二十一条，然后根据以上知识点答题。

参考答案：1．加强企业管理的基本措施有： 做好市场定位，制定和实施明确的发展战略、技术创新战略，并根据市场变化适时调整； 采用现代管理技术、方法和手段，实施管理现代化； 建立市场信息系统，及时、准确地掌握市场动态； 积极贯彻实行ISO9000质量管理体系标准，按“标准”的要求建立健全自己的管理体系，使企业管理活动规范化、标准化，提高人员素质和工作水平，从而提高市场竞争力； 严格贯彻执行《建设工程监理规范》，以其作为有关活动的依据。

2．工程监理企业承揽监理业务的表现形式有两种：一是通过投标竞争取得监理业务；二是由业主直接委托取得监理业务。通过投标取得监理业务，是市场经济体制下比较普遍的形式。工程监理企业靠投标竞争取胜的核心工作是编写好投标文件中的监理大纲，在监理大纲中提出能反映高质量管理服务水平的监理对策，它是业主评选监理单位的主要依据之一。

3．监理企业在竞争及承揽业务中应注意：(1)严格遵守国家法律、法规的有关规

定，遵守监理行业职业道德，严格履行监理合同；(2)严格按企业的资质等级和国家批准的经营范围承接监理业务，要跨越范围承接业务时需管理部门批准；(3)承揽业务要量力而行，不得转包或允许其他企业、个人挂靠本企业名义承揽业务；(4)对风险较大的工程监理业务，可联合其他企业组成联合体共同承担业务，分担风险。

4. 该监理规划失败原因有3个：
编写依据不对。以前类似工程不是编写监理规划的依据；
具体内容没有针对性，不符合监理规划编写的要求；
不符合监理规划要分阶段编写的要求。应按以下要求编写监理规划：
基本构成内容应当力求统一；
具体内容应具有针对性；
监理规划应当遵循建设工程的运行规律；
项目总监理工程师是监理规划编写的主持人；
监理规划一般要分阶段编写；
监理规划的表达方式应当格式化、标准化；
监理规划应当通过审核。

5. 监理文件档案资料进行科学管理的意义为：
可以为监理工作的顺利开展创造良好条件；
可以极大地提高监理工作效率；
可以为建设工程档案的归档提供可靠保证。

6根据《建设工程安全生产管理条例》第十四条、五十七条，在事件3中，施工单位拒不整改，监理单位没及时向有关主管部门报告，为此监理单位和监理工程师应承担监理责任；根据第二十一条、六十六条，施工单位项目负责人依法对该事故全面负责。

二、参考答案：1
. 招标活动中的不当之处体现在：
因征地工作尚未完成，因此不能进行施工招标。
1个工程不能编制两个标底，只能编制1个标底。
在招标中，业主违反了招标投标法的规定，以不合理的条件排斥了潜在的投标人。
承包商的投标文件若由项目经理签字，应由法定代表人签发授权委托书。

在投标截止日期前的任何一天，承包商都可以递交投标文件，也可以对投标文件作出补充或修改，业主不得拒收。开标工作应由业主主持，而不应由招投标管理机构主持。市公证处人员无权对招标单位的资质进行审查。评委会必须是5人以上的单数，而且业主方面的专家最多占1/3，本项目评标委员会不符合要求。

2. 招标工作内容中的不正确之处为：不应发布投标邀请函，因为是公开招标，应改为发招标公告。应进行资格预审，而不能进行资格后审，施工招标的正确排序为：(1)一(3)一(2)一(5)一(4)一(6)一(7)一(9)一(8)一(10)一(11)

三、参考答案：1. 应包括：(1)拟分包工程的情况；(2)分包单位的基本情况；(3)分包协议草案。

2. 主要审核(1)施工承包合同是否允许分包；(2)分包的范围和工程部位是否可进行分包；(3)分包单位按合同规定条件，完成分包工程的能力。

3. 处理如下：(1)应将审查的结果通报业主，并将其清退。(2)总监理工程师签发《工程停工令》对已完工的部分进行检查，要求承包单位对不合格的部分提出补救措施。(3)要求承包单位重新选择申报桩基分包单位。

4. (1)由专业监理工程师组织验收。施工单位专职质检员等参加验收。(2)监理工程师应组织桩基工程分包单位分析原因并进行处治，承包单位自检合格后重新申请验收。

5. 应由项目总监理工程师组织施工项目经理；项目质量负责、技术负责人；施工单位技术部门负责人、质量部门负责人；分包单位项目经理；勘察单位项目负责人；设计单位项目负责人进行。

6. 分部工作质量验收规定：(1)该分部工程所含分项工程质量均应验收合格；(2)质量控制资料应完整；(3)有关安全和功能的检验和抽样检测结果应符合有关规定；(4)观感质

量验收满足要求。7. 应由： 施工单位项目经理、分包单位项目经理； 设计单位项目负责人； 勘察单位项目负责人； 监理单位项目总监理工程师。100Test 下载频道开通，各类考试题目直接下载。详细请访问 www.100test.com