

全国公开选拔领导干部考试模拟试题库（领导方法、领导艺术）下 PDF 转换可能丢失图片或格式，建议阅读原文

https://www.100test.com/kao_ti2020/169/2021_2022__E5_85_A8_E5_9B_BD_E5_85_AC_E5_c25_169414.htm 6、试述在行政管理中如何运用经济方法。

【参考答案】正确运用经济方法，应注意以下两个方面的问题：（1）加强政府对社会经济生活的宏观调控。宏观调控即通过国家的发展战略、规划及方针政策，通过各种经济杠杆，实现对企业经济行为的引导，推动市场的公平竞争。计划、财政、金融是政府宏观调控的主要手段。

计划。针对中央政府行政组织调控能力下降的问题，中央政府应通过法律的、制度的、道德规范的建设来加强中央政府宏观调控的权威性以及对地方政府的刚性约束机制，形成统一的、畅通的、上下一致的行政组织调控体系，使中央政府和地方政府的调控目标和利益达成共识。

财政。针对国家财力不足，财政的宏观经济调控能力减弱的情况，必须深化财税改革，健全财政职能，加强税收管理，规定中央与地方财政分配关系，调整财政收入增量的分配关系，逐步改善中央财政状况，适当提高中央财政收入占全国财政收入的比重，增强中央财政调控经济能力。同时，为了保证地方政府的财政与事权相适应，必须尽快建立比较规范的中央对地方政府的财政资金转移支付制度。

金融。要加快金融体制改革，包括金融调控体系、金融组织体系和金融市场体系方面的改革。因为，从以调控信贷规模和货币发行量为主的直接调控向间接调控转变，不仅取决于金融调控体系自身的改革，还取决于金融组织体系和金融市场体系的改革。深化金融组织体系改革要以产权制度创新为主，内部经营管理相

配套，积极促进国有专业银行向商业银行转变，规范商业银行行为，建立以商业银行为主体，多种金融机构并存的金融组织体系。深化金融市场体系改革，需要不断扩大公开市场业务的交易量，建立一个统一开放、竞争有序、管理严格的金融市场体系，包括银行同业的拆借市场、商业票据市场、国债市场、股票市场、期货市场等，完善利率、汇率形成机制，通过利率汇率等政策措施，更好地控制货币供求总量、信贷投资规模和进出口总量，并进而影响企业的微观行为。

(2)加强对全体公民社会公德和社会责任感方面的教育。目前，在经济发展、人们的物质需求不断得到满足的同时，由于教育的滞后，致使一些公民缺乏社会公德，出现了拜金主义、损人利己、投机诈骗等不良行为。在运用经济方法管理经济时，应注意协调国家、集体和个人三者的利益关系，而且应注意防范不利于社会主义市场经济发展的自发性、盲目性和损人利己的奸商行为，尤其应注意加强对全体公民的公德教育，努力促成良好的社会风气。

7、联系实际分析几种常见的行政领导艺术。

【参考答案】行政领导艺术属于方法论范畴。它是行政领导者在领导活动中为有效地达到行政领导目标而灵活地运用各种技巧、手段和特殊方法，它是领导者智慧、学识、才能、胆识、经验的综合反映，是领导者的素质、能力在方法上的体现。行政领导艺术是一个广阔的领域，它贯穿于整个行政领导过程和领导活动的各个方面，具有丰富的内容和多种形式。但常见的主要有：(1)授权艺术。授权就是上级授予下级一定的权力和责任，使其在一定范围内有处理问题的自主权。这是行政领导者的分身术和成事术。如果领导者事必躬亲，事无巨细一概包揽，结果只是领导者

自己整天忙忙碌碌，却事倍功半，收效甚微。授权的原则是：授权留责(行政领导者授权不授责)；适度合理授权(不把全部领导权下授，不把同一权力授予两个人，也不将不属于自己的权力授予下属)；因事择人，视能授权；逐级授权(授权按行政组织层级节制原则逐级进行，对其所属的直接下级授权)；加强授权后的监督控制，防止反向授权(即下级把什么事都往领导头上推)。(2)用人艺术。善于发现人才、团结人才、使用人才，是领导者是否成熟的主要标志之一。作为领导者，一方面要有宽广的胸襟，不埋没人才，用人不求全责备；另一方面要善于用人。主要原则有：扬长避短，短中见长；待人以诚，取信于人；注重激励，奖罚分明；用养结合，爱护下属等等。(3)处事艺术。其要求是：领导要干好本职工作，专心致志于本业；不要超越职权，去管不该管、管不了、管不好的事情。否则，就是空耗时间和精力，耽误自己的工作。另外，还要注意统筹安排。作为领导者，要在复杂的事务和忙乱的工作环境中，保持清醒的头脑，注重抓好关键环节，避免因小失大，造成无可挽回的损失。(4)驾驭时间的艺术。主要原则是：检查时间耗费情况，合理有序地安排时间；集中时间抓主要工作，提高时间使用效率；精简机构，善于授权；开好会议，节省时间；善于科学地挤时间等等。

8、试从用权、待人、理事三个方面谈谈你对领导艺术的理解。【参考答案】(1)用权的艺术。100Test 下载频道开通，各类考试题目直接下载。详细请访问 www.100test.com