

全国公开选拔领导干部考试模拟试题库（领导决策）下 PDF 转换可能丢失图片或格式，建议阅读原文

https://www.100test.com/kao_ti2020/169/2021_2022__E5_85_A8_E5_9B_BD_E5_85_AC_E5_c25_169416.htm 7、简述领导决策的原则。

【参考答案】(1)四项基本原则。(2)实事求是原则。(3)科学预测原则。(4)集体决策原则。(5)对比择优原则。

8、简述领导者在科学决策中应注意的问题。【参考答案】(1)要善于审时度势，利用机遇。(2)不仅要实事求是，而且要恰如其分。(3)要善于运用冲突。论证中的冲突有利于激发想像力，轻易的“一致”却可能造成假象。(4)要具有自我否定的批判意识，这是充分发挥“外脑”作用的主观条件。(5)要善于评价。可以说，评价能力是决策的基础。

9、简述在决策活动中，领导的主要职责。【参考答案】在决策活动中，领导的主要职责是：(1)考虑决策目标的确立。(2)组织决策方案的制订。(3)负责决策方案的抉择。(4)领导决策方案的实施。

10、决策能力包括哪些方面？【参考答案】(1)分析问题的能力。(2)逻辑思考的能力。(3)创新能力。

11、分析行政决策中枢系统的主要任务和决断方式。【参考答案】(1)行政决策中枢系统的主要任务：

确定决策问题、目标体系和研究课题。通过组织调查研究，把握具体实际情况，分析研究，抓住关键，预测未来，确定决策问题的目标体系。这是决策方向的确定，因而是中枢系统的首要任务。

组织有关机构和人员拟定若干备择方案。无论对行政组织内部的人员还是委托外部咨询单位研制可行性方案，中枢系统应放手发动群众献计献策，尤其应充分发挥咨询机构的作用。抉择决策方案。对咨询系统提供的若干备择方案进行择优，一要根

据决策问题、目标和环境情况，确定选优的价值标准和选择方法；二要再组织有关专家学者共同辨别、比较、平衡、切实做好可行性分析论证；三要参考各家论证意见，作出决断，确定一个较满意的方案。这是中枢系统的最关键职责。

指挥检查，监督决策方案的实施和组织对某些决策方案进行局部试点。根据试点或实施中的反馈信息，再组织修正决策方案，有时有必要组织根本性修正。

(2)行政决策中枢系统的决断方式。中枢系统由领导层组成，并配以少量具体工作人员。如我国中央政府决策中枢系统由总理、副总理、国务委员、审计长、秘书长及各部委的部长、主任组成。但中枢系统的决断方式并非绝对就是采用全体一致的协议的方式。集体决断方式是中枢系统集体以会议、投票、举手表决等形式，以多数通过作出最后决断，并对决策实施后果集体负责，这是较常用的方式。此外，现代行政决策中枢系统中仍有运用个人决断的方式，即最后决断由首长个人作出，故也称单一首长决断方式。两种决断方式各有长短。在现代行政决策体制下，可根据决策问题具体情况、各国行政领导体制情况等来选用。美国总统运用的是个人决断方式。1982年，我国宪法明确规定改委员会集体决断制为行政首长负责制这种集两种决断方式优点的决断制度。

12、试论辩证唯物主义认识论和无产阶级政党的群众路线的一致性，以及这一原理对正确决策的重要意义。

【参考答案】(1)辩证唯物主义认识论是以实践为基础的主体对客体的能动的反映论，它是无产阶级政党的群众路线的理论基础。无产阶级政党的群众路线是一切为了群众，一切依靠群众，从群众中来，到群众中去，它是辩证唯物主义认识论的实际运用和生动体现，二者是一致

的。这种一致性表现在：人民群众是实践的主体，群众的实践活动是一切认识的源泉和发展的动力。从实践到认识的过程，就是从群众中来的过程；从认识到实践的过程，就是到群众中去的过程。实践、认识、再实践、再认识的不断反复、无限发展，就是从群众中来、到群众中去的无限循环，一次比一次更正确、更生动、更丰富的过程。贯彻马克思主义的认识路线和党的群众路线，其目的都是为了保证无产阶级政党决策的科学性，保证革命和建设的胜利。(2)上述原理是我们正确决策的根本指导思想。一切决策都必须以符合广大人民群众的最大利益为出发点和归宿，做到决策的科学化和民主化。在决策过程中，必须从实际出发，走群众路线，充分调查研究，广泛听取意见，反复比较、鉴别和论证。同时要遵守民主程序，充分发扬民主，在民主的基础上实行正确的集中。决策形成后，还要回到群众中去，在实践中经受检验，得到修正、补充和发展。100Test 下载频道开通，各类考试题目直接下载。详细请访问

www.100test.com