

全国公开选拔领导干部考试模拟试题库（领导决策）上 PDF 转换可能丢失图片或格式，建议阅读原文

https://www.100test.com/kao_ti2020/169/2021_2022__E5_85_A8_E5_9B_BD_E5_85_AC_E5_c25_169417.htm

1\为什么说决策是领导的基本职能？【参考答案】决策在整个领导工作中具有十分重要的地位和作用。(1)任何部门、任何层次的领导工作都离不开决策。无论是哪一个部门、哪一个层次的领导，都需要对自己权限范围内的各种问题作出处理决定，这些都离不开决策。从这个意义上说，没有决策就没有领导。(2)决策是贯穿于领导过程始终的活动。领导，实质上就是一个不断地制订决策、执行决策的过程，是一个决策 执行 再决策 再执行的循环往复的过程。领导过程可以看作是由许多决策组成的连续不断的链条。(3)决策是领导者履行各项职能的基础。领导的责任在于制定战略、拟定规划、确定政策、组织管理、使用干部，而履行这些职能是以决策为基础的。(4)决策的正确与否关系到领导事业的成败。正确的决策引导革命和建设事业胜利前进，错误的决策导致革命和建设事业失败倒退。我们党的历史经验和教训已经充分地证明了这一点。(5)现代社会的变化，我国社会主义建设事业的发展，对领导的决策提出了更高的要求。在纷繁复杂的社会整体中，往往会“牵一发而动全身”，在这样的条件下，决策的难度就更大了，决策的重要地位也更为突出了。作为现代社会的领导者，其基本的职能首先是决策，这是领导工作的关键环节。决策水平的高低是检验领导水平的一个主要标志。决策既然是领导者的基本职能，那么任何一个领导者，都必须学习并掌握好科学决策的理论和方法。用科学的决策理论

和知识武装每个领导干部，具有重要的现实意义。2、试论领导决策的科学化和民主化。【参考答案】(1)领导决策科学化和民主化的关系。在社会化大生产时代，努力实现领导决策的科学化、民主化，是每一位肩负现代化建设历史重任的领导者应努力追求的目标。决策的民主化和科学化密切联系、相互渗透、不可分割。决策民主化是科学化的前提和保证。只有充分发扬民主，才能调动各方面的力量献计献策；只有在高度的民主气氛中，才能各抒己见，否则就不能充分发挥人民群众的积极性，不能动员各方面的专家为领导决策服务，决策科学化也就成了一句空话。决策科学化是民主化的目的和归宿。决策民主化是为了使决策更符合客观实际，以最小的投入取得最大的经济效益和社会效益，满足人民群众日益增长的物质文化需要。民主化本身也必须有科学的程序和方法做保证。离开科学化的民主化是盲目的民主化，最终无法形成科学决策。总之，科学化和民主化是科学决策过程中互相联系、互为前提、互相渗透、不可分割的两个方面。没有民主化，科学化就没有保证；离开科学化，民主化就会失去意义。(2)民主决策与科学决策的基本特征如下：决策权力的人民性。我国是人民民主专政的国家，人民是国家的主人，一切权力都属于人民，领导者是人民的公仆，任何决策都必须从人民群众的根本利益出发，体现人民的意志和利益，保障人民的合法权益。决策理论的科学化。现代决策科学涉及经济学、管理学、社会学、心理学、信息科学、系统工程学、数学、统计学、电子计算机学等学科，并且是以这些学科为基础发展起来的一门综合性的边缘学科。决策机制的高效性。决策机制包括决策要素和决策结构两个

方面。决策过程中，决策机制要发生作用，就要求决策要素和决策结构在特定条件下，按其内在的联系进行最佳组合和高效运转。这样，才能为决策科学化、民主化提供保证。

决策制度的民主性。在制定与实施决策过程中，坚持走群众路线，充分调查研究，广泛听取各方面意见，并不断接受群众的监督和实践的检验，切实体现人民群众当家作主、行使管理国家事务和社会事务的权利，这是决策制度民主化的实质和核心。

决策方法的先进性。一是借用先进的决策手段，以科学理论和科学的计算工具为手段进行决策；二是严格按照科学的决策程序进行决策。

决策力量的综合性。由于决策本身的社会行为属性，加之当代决策的对象错综复杂，决策环境瞬息万变，许多决策往往涉及政治、经济、文化和社会各个方面，并受其影响和制约，特别是许多非常规性决策，往往是一项庞大的社会系统工程，这就要求决策力量不仅是领导者，而且是综合各方面人才并与一定范围和一定条件相适应的优化组合。

(3)如何实现领导决策的科学化和民主化。

广开言路是决策科学化、民主化的基本保证。群众是真正的英雄，蕴藏着无穷的智慧 and 力量，领导者只有广开言路，才能发挥出群众的聪明才智，从而做出高明的决策。为此，要多听、倾听、兼听。

重视智囊是实现领导决策科学化和民主化的必然要求。在当今世界，随着科学技术的发展、社会的进步，领导活动愈来愈复杂，作为领导者外脑的智囊团的作用也正在与日俱增。其主要表现为：一是调查研究，搜集决策信息，这是智囊团的日常工作，也是一项基础性的工作；二是制订备选方案，这是智囊团的主要功能。当某一问题出现或一项任务提出时，智囊团应有关方面的邀请，

进行预测或制定备选方案，供领导者选择；三是充当决策参谋，提供决策咨询服务。100Test 下载频道开通，各类考试题目直接下载。详细请访问 www.100test.com