

全国公开选拔领导干部考试模拟试题库（领导者素质与能力）下PDF转换可能丢失图片或格式，建议阅读原文

https://www.100test.com/kao_ti2020/169/2021_2022__E5_85_A8_E5_9B_BD_E5_85_AC_E5_c25_169418.htm 7、试述领导者的能力素质。

【参考答案】能力素质是领导者素质的核心，领导者应具备以下能力素质。

(1)预测和决断能力。领导者是引导和率领群众朝一定目标前进的人和集体。因此，作为领导者必须具有预测能力，善于深谋远虑，具有战略头脑和眼光，运筹帷幄，总揽全局，在复杂的情况下，能预测到事物发展的趋势。在信息爆炸、社会急速发展变化的情况下，领导者还必须具备决断能力。对错综合复杂、紧迫突发的问题，领导者要反应敏捷，及时判明事物的本质，排除干扰，不为一时一事的得失所困扰，在可供选择的方案中及时作出抉择，采取果断措施，解决问题。

(2)组织指挥能力。领导者的组织指挥能力，集中表现在以下几个方面：设计并建立合理高效的组织和规范，建立一个完善灵活、精简高效的组织指挥系统。善于通过组织和规范进行综合协调，保证组织的正常有效运转。善于应用组织力量来达到目标，充分调动下属人员的积极性，合理地组织运用人力、物力、财力、最大限度地发挥组织的功能和作用，使领导决策能迅速地付诸实施并取得成功。

(3)交际协调能力。领导工作是一项天天与人打交道的工作，领导者不仅需要争取上级的支持、指导以及其他单位的协助，还需要下属群众的理解和拥护。这就要求领导者具有通权达变的熟练的人际交往能力，善于与上级、同事、下属和其他人交往，正确处理个人与组织、与下属的关系，关心理解他人，自觉服从上级，主动与同级合作。同

时，领导者还需要有协调能力，善于处理各种矛盾，协调各种关系。(4)应变创新能力。随着科学技术的进步，社会的快速发展，环境的复杂多变，以及利益群体的多元化，领导活动的时空跨度越来越大，个体中的变量越来越多，领导对象的种种构成也越来越复杂，在领导活动中常会发生一些突发、紧急和棘手事件。因此，领导者要有高超的应变能力，敏锐的洞察力与反应力。在当今改革开放、社会急剧变化的时代，领导者还必须有创新开拓精神，决不能故步自封，僵化守旧，更不能夜郎自大，目空一切。必须适应时代社会环境的变化，解放思想，实事求是，更新观念，开拓进取。

8、简述领导者应具备的主要能力。【参考答案】(1)善于从政治上考虑问题的政治洞察力。(2)善于集思广益，择善而从的决策能力。(3)较强的组织管理能力。(4)较高的交际协调能力。(5)较好的语言文字表达能力。(6)精通的专业能力。(7)出色的科学思维能力。9、对行政领导者的创新能力和综合能力有哪些具体要求?【参考答案】(1)创新能力的具体要求：

洞察力。这是一种敏锐的、迅速的、准确的抓住问题要害的直觉能力。由于问题常常隐藏在复杂现象背后，准确地认识问题常很困难。洞察力常需要较高的资质禀赋，但勤于实践和思考有助于锻炼这种能力。

预见力。这是一种超前把握事态发展的预见力。行政领导活动中的创新并非主观任意的行为，它要以对事物发展的正确认识和对现实与可能关系的辩证分析为基础。

决断力。这是一种迅速做出选择，形成方案的意志力。因为每一个新的选择和创造往往要承担风险和压力，缺乏果断的意志就不可能有任何创新。

推动力。这是一种激励下级实现创新意图的能力。通常表现为领导

者的感染力、吸引力、凝聚力、号召力、影响力，以及个人的“魅力”。这是因为任何创新都不能单靠领导者个人来完成，行政领导者应当推动整个组织行动起来，以达到既定的目的。

应变力。这是一种在事物发展的偶然性面前善于随机处理的快速反应能力。在创新活动中，不可能完全排除不确定性，能否在出乎意料的偶然性面前正确地做出决定，是创新能力的一个重要表现。

(2)综合能力的具体要求：

信息获取能力。在“信息社会”中，信息占有量的大小，成为领导行为成败的决定性因素之一。随着社会的现代化和组织行为的复杂化，领导者在决策时所面对的选择变量也日益带有多元化、多维化和多层次的特点，领导者必须充分掌握有关信息，才能做出正确的决策。

知识综合能力。现代科学的一个重要发展趋势是学科的高度分化和高度综合。新学科不断出现，学科间也广泛地出现相互交叉和渗透。行政领导者不仅应掌握多学科的知识，而且要对各门学科的相互联系有所认识，这样才能管理好高度专业化的各种组织机构及其活动。

利益整合能力。在社会主义制度下，广大人民群众的利益是根本一致的，但各种具体的利益差别是存在的。随着现代化程度的提高，利益多元化也是一个值得注意的趋势。行政领导者的重要职责，是要把分散的、甚至有冲突的利益要求整合为利益共识，并据此制定政策。

100Test 下载频道开通，各类考试题目直接下载。详细请访问 www.100test.com