

物流经营:实现物流管理现代化的有效途径 PDF转换可能丢失  
图片或格式，建议阅读原文

[https://www.100test.com/kao\\_ti2020/169/2021\\_2022\\_\\_E7\\_89\\_A9\\_E6\\_B5\\_81\\_E7\\_BB\\_8F\\_E8\\_c31\\_169617.htm](https://www.100test.com/kao_ti2020/169/2021_2022__E7_89_A9_E6_B5_81_E7_BB_8F_E8_c31_169617.htm) 物流管理是企业的第三利润源泉 物流管理(PHYSICAL DISTRIBUTION)是本世纪中期发展起来的一门新兴学科。它最早产生于二战时期的美国，五十年代中期，物流概念传入日本，并得到快速发展。时至今日，物流管理已成为西方企业管理中不可或缺的一部分，在许多国家得到了广泛的研究与应用。总的说来，物流管理就是通过采购、仓储、运输、销售、配送等活动，解决物资供需之间存在的时间、空间、数量、品种价格等方面的矛盾，以此衔接社会生产的各环节，从而确保生产的顺利进行。物流管理在企业中具有重要的地位和作用。首先，物流管理是保证企业生产经营持续进行的必要条件。任何企业的生产经营活动，都表现为物质资料的流入、转化、流出等活动。如果某一环节不能及时获取所需物资，企业的经营活动将被中断。其次，物流管理决定着企业的销售情况与市场份额。企业能以何种价格提供多少品种和数量的物质产品，决定了企业满足消费者需要的能力。这一能力正是决定企业销售数量和市场占有率的关键所在。此外，物流管理水平将影响企业成本的高低。一方面，物资购销水平决定着企业原材料成本、采购成本、销售成本的高低；另一方面，运输仓储装卸等过程又直接影响着企业的运营费用。在发达国家的经济发展过程中，最初，企业主要把降低人工和材料成本作为提高利润的手段，因而它们被称做第一利润源泉。当人工和材料价格降低到一定限度时，企业又将注意力转到扩大产品

销售上，这种途径被称为第二利润源泉。随着市场竞争的日益激烈，每个企业占有的市场份额终究有限，于是企业开始注意降低在成本中占据相当比例的物流费用，因此在西方，物流管理被形象的称为第三利润源泉。我国企业急需实现物流管理现代化 由于我国长期实行计划经济体制，企业生产的主要目的是为了完成国家下达的计划指标，从而形成了重生产、轻流通的观念。评价一个企业，往往只注重产量，而忽视各环节的综合效益。因而，物流的管理一直未得到应有的重视，长期滞后于生产的发展。改革开放以来，随着市场经济体制逐步建立，为了适应市场竞争中的优胜劣汰，企业开始追求整体效益的最大化。但由于买方市场等营销环境的存在，使企业过于注重可用营运资金的管理，特别是财务管理。事实上，提高资本运营效率仅是在现有市场环境下的一种治标方法；而提高物流管理水平，既可以降低成本，加速资金流动，又可以提高服务水平，改善市场环境，属于标本兼治的方法。现代企业自然不会放弃这样一个提高利润的有效途径。因此，实现物流管理现代化，是每个企业必须提到日程上的问题。实现物流管理现代化的根本途径是信息化、系统化 在物流管理活动中，信息收集起着关键的作用。进行物流管理时，需要大量准确的信息，如市场供应数量、供应价格、需求数量、需求价格以及库存数量、品种、质量、规格等等。任何信息的遗漏和错误都将直接影响物流管理的效果，进而影响企业的经济效益。因此物流届有句格言：物流管理，信息先行。物流管理活动同时也是一个系统的过程。采购、运输、库存、销售等活动，在企业内部互相作用，形成一个有机的整体系统，即物流系统。物流系统通过物质的流

动、所有权的转移和信息的接受、发送与外界不断作用，实现对物流的控制，同时也接受反馈。整个系统的协调性越好，内部损耗越低，物流管理水平越高，企业就越能从中受益。

局域网是实现物流管理现代化的有效途径。在实现物流管理信息化、系统化的过程中，局域网起着非常重要的作用。局域网是现代计算机技术发展的产物，它通过多台微型计算机和一定的通信协议实现内、外部信息的收集、保存与共享。企业内部引入局域网，可以实现物流管理的信息化、系统化。

相对于传统管理方式，局域网具有以下优点：(1)信息采集简便。只要有一个客户端接受了信息的录入，网内的其他用户均可获得此信息，不需要再次采集。(2)信息存储性能好。利用计算机来存储各种信息，既省时、省力又安全可靠，免除记帐、查帐之苦。(3)管理的系统性强。局域网内的信息，可以在用户之间共享，便于物流各部门、各环节协调运作。

在国内，物流管理已在局域网中得到了初步应用。如北京英华公司生产的协作98中小企业管理系统软件，就是这方面的一个例子。该软件是基于LOTUS NOTES这一网络群件系统开发的，充分利用了LOTUS NOTES中的权限设置功能，使物流管理中的分组保密、分权管理特点得到了充分体现。北京中化合通药业有限公司使用该软件后，对内部物资尤其是对库存药品的管理得到了很大改善，提高了企业的经济效益。用局域网进行物流管理，的确是企业降低综合成本、提高竞争能力、实现管理现代化的一条良好途径。

100Test 下载频道开通，各类考试题目直接下载。详细请访问 [www.100test.com](http://www.100test.com)