

物流经营:物流供应链降低成本之路 PDF转换可能丢失图片或格式，建议阅读原文

https://www.100test.com/kao_ti2020/169/2021_2022__E7_89_A9_E6_B5_81_E7_BB_8F_E8_c31_169752.htm 在连结生产、流通和消费这三项社会主要经济活动的物流供应链中，降低成本一直是经营管理者关注的焦点。在美国威斯康星大学的一项最新研究成果中，把降低物流供应链成本的过程分为6个阶段，给经营管理者指出了一条循序渐进的降低成本之路。第一阶段降低职能性费用 在这个阶段中，每一个人在其责任的职能范围内做好管理工作，并且直接向公司管理部门负责，并且根据其要求，竭尽全力把成本降低到尽可能低的水平。例如，在采购的时候，无论遇到什么样的条件，都要尽可能压低购买货物的进货价格和有关服务费用。在运输货物方面，则要压低货物的运输费用。据统计，大约50%，甚至更多的公司企业和生产厂商承认，只要他们的职工在其职能责任范围内加倍努力，成本的降低必然是大有空间的。第二阶段降低交货成本 要根据进口和出口的不同类型货物，仔细分析行情，为了保持最低的成本费用，必须在货物质量、采购、资产管理、运输服务和其它因素之间，全面权衡利弊，也就是说，在商业关系中，双方为了达成协议，各以一定的权益退让，换取对方同等的权益退让，最后才能在采购的时候达成连客户业也觉得情有可原、成本费用低廉的成交价。在采购的过程中，必须看到，运输模式，包装要求和产品资源地理位置的选择对于交货成本的降低是非常重要的。当然还有仓储和生产基地的远近等因素也会影响到交货成本。对于生产厂商和客户自己的货物搬运也可以用同样方法进行分析研究。

必须指出，有些生产厂商从供应商进货(原材料)和向客户送货两个流通上做了大量的管理工作，却没有跟踪和分析他们自己内部流通渠道的管理过程中必然发生的成本，其实这种成本的充分认识将有助于降低交货成本。据估计，这种不认真核算产品在企业内部之间流通过程中所发生成本的生产厂商在全球总数中大约占 25%，既然连认识都没有，当然更谈不上节约成本。因此，在物流领域内，从生产厂商开始，一直到物流供应链上的每一个环节，大家都要发挥团队精神，在广泛的范围内满足客户提出的各种不同需要和具体条件上不断改善工作质量，将会在更大的幅度上提高企业的经济效益和把交货成本降低到最佳水平。100Test 下载频道开通，各类考试题目直接下载。详细请访问 www.100test.com