胡安军要让中国讲座网五年内在纳斯达克上市 PDF转换可能 丢失图片或格式,建议阅读原文

https://www.100test.com/kao\_ti2020/170/2021\_2022\_\_E8\_83\_A1\_ E5 AE 89 E5 86 9B E8 c40 170459.htm 一位复旦大学的M B A , 本可以和他的大多数同学一样, 拿着丰厚的薪水, 过着 优雅的职业经理人生活,但他没有选择成为其中的一分子, 而是选择了另一条崎岖之路"傲然独往"。他叫胡安军,中 国讲座网的创始人兼总裁。创办中国讲座网是他的第四次创 业,前两次是做外贸,第三次是做咨询,都没怎么赚到钱。 2004年他在读了复旦MBA之后,独自成立了中国讲座 网。目前,该网站的各类讲座数量已经超过4000部,拥 有注册用户12万多人,每天访问量超过10万,成为中国 最大的在线讲座网站。 卖掉房子只为创业 谈起他是怎么发现 这样一个创业机会的时候,胡安军说了这么一个故事:20 0 4 年,著名管理大师迈克尔波特在复旦大学演讲,场面火 爆让正在复旦读MBA的胡安军大为吃惊。"四面八方的人 都来听讲座,很多人还因为进不到会场跟保安引发了冲突。 "胡安军想,这么好的讲座,如果能让更多人听到就好了。 他当时萌生了一个简单的想法:我把这场面录下来,放到网 络上供人下载分享,全世界这么多好的讲座,其中隐藏的商 机必然无限。他马上把想法付诸于行动了。当年6月份,他 辞掉工作,为了筹集中国讲座网的启动资金,他卖掉了在上 海浦东碧云国际社区的惟一房子。他也从此开始经历了人生 最窘迫的日子。"最困难的时候,我搜遍住所只找到了三块 钱"。胡安军说,电力局还断过他的电,信用卡也因还不起 钱被银行罚过款,他还把一部旧手机爱立信 3 9 8 拿到旧货

市场卖了100元钱,让他生活了一个星期。有一次,胡安 军申请贷款,银行的工作人员问他有车吗?他回答说有部自 行车,工作人员笑了,他也笑了。"每天都在琢磨着向谁借 钱"对于互联网创业者而言,争取到风险投资的支持是很有 必要的。从目前在纳斯达克上市公司的成功案例来看,不管 是早先的三大门户网站,还是后来的携程、盛大、百度、分 众都离不开风险投资的支持。 胡安军也很渴望能有风险投资 商看中他的商业模式, 毕竟成长中的中国讲座网急需资金的 支持。营销需要资金投入、用户的迅猛增长需要增加带宽, 以改善用户的体验……需要钱的地方真是太多了,而这也成 为困扰胡安军的最大难题。"每天都在琢磨着向谁借钱", 胡安军说:"在向同学朋友筹资的过程中,复旦MBA同学 给予了我很大的支持。"他已经记不清见了几次风投,有名 的,没名的,自己找上门去的,朋友介绍的。向陌生人讲述 自己的想法,希望得到别人的支持和认同。但是,好事往往 多磨,事情常常与愿望相违背。"第一次见的时候还系根领 带,穿身西服,有种受宠若惊的感觉。现在,就是个普通约 会,就像左手握右手。去了聊一聊,听听别人的想法。"胡 安军说。胡安军说,他的投资理念讲究"原创性+成长性 + 现实性",中国讲座网是独创的商业模式,想象空间巨大 ,同时双脚又站在现实的土壤上。虽然现在不被风投看好, 但将来风投一定会自动找上门来的。 虽然资金问题一直困扰 着他,但他从未改变过自己的资本运作观念。那就是"想到 事情就去找钱,而不是看多少钱办多少事"。创业需要一种 信仰 胡安军的目标是把中国讲座网做成最好的 B 2 C 教育网 站,成为中国教育行业第一提及的网站,成为宽带、手机、

MP3的内容服务提供商,以视频点播的方式提供精品讲座、人物访谈和名人演讲。胡安军坚信他的这次创业一定能够成功。理由是人们能够通过网站上的讲座进行自我培训和提升,每次最多花2元钱就能听到精品讲座、人物访谈和名人演讲,看到包括经营管理、文化教育、科技自然、政治法律、社会人生和培训考试在内的内容,并且通过宽带、手机和MP3都能获得内容,而这些教育能够成为改变命运的助推器。"创业者常常因为看不到后天,而在明天死去。如果看到了后天,明天就可以熬过去。"显然胡安军已经看到了后天,他说无论如何自己都会把中国讲座网坚持下去,不因任何事情的发生而改变。中国讲座网在飞速发展着。胡安军对中国讲座网的未来5年的发展战略也是满怀信心:5年内发展付费会员500万人,销售收入达到5亿元,在纳斯达克(NASDAQ)上市。100Test下载频道开通,各类考试题目直接下载。详细请访问 www.100test.com