

MBA面试必备商务常识之决策与方法 PDF转换可能丢失图片或格式，建议阅读原文

https://www.100test.com/kao_ti2020/171/2021_2022_MBA_E9_9D_A2_E8_AF_95_E5_c70_171003.htm 领导与决策 领导的职责及功能发挥到最高点就是做出决策。如何决策、决策的效果如何是检验现代领导水平的重要标志。决策是现代领导者的主要职能之一，基层、中层及高层等不同层次的领导者须根据自身

群体决策与个体决策来源：www.examda.com 优点有二：一是群体通常能比个人做出质量更高的决策，因为它具有更完整的信息和更多的备选方案；二是以群体方式做出决策，易于增加有关人员对决策方案的接受性。群体决策与个体决策相比的缺点是：群体决策的效果受到群体大小、成员从众现象等素的影响，群体决策的效率相对较低。决策方案的执行

决策之后怎么办？这是任何领导者都必须回答的问题，既是理论又是实践问题。一般说来，现代领导的运筹活动中的人、财、物、时间、信息等对象中的人既是被领导者，又是特定范围内的领导者，是身兼二任的。人具有巨大的能动性，是现代领导活动中最为重要的因素。现代领导的运筹活动，就是如何正确而有效地处理上述对象及其相互关系，以达到领导的基本目标。将所决定的方案付诸实施是决策过程中至关重要的一步，应做好以下工作：(1)、制定相应的具体措施，保证方案的正确执行；(2)、确保有关方案的各项内容为参与实施的人充分接受和彻底了解；(3)、运用目标管理方法把决策目标层层分解，落实到每一个执行单位和个人；(4)、建立重要工作的报告制度，以便随时了解方案进展情况，及时调整行动。决策的影响因素 由于决策不是在真空中进行的，

而是由人在一定的环境的条件下通过组织成员的参与而进行的，因此，决策过程会受到组织内外各方面因素的影响。影响组织决策的主要因素有以下几个方面。 1.环境 外部环境对组织决策的影响是不言而喻的。这种影响表现在： 1、影响决策的频率和内容 2、因决策而相互影响 100Test 下载频道开通，各类考试题目直接下载。详细请访问 www.100test.com