

芜湖长江大桥工程-----质量控制管理的经验与做法 PDF转换可能丢失图片或格式，建议阅读原文

[https://www.100test.com/kao\\_ti2020/172/2021\\_2022\\_\\_E8\\_8A\\_9C\\_E6\\_B9\\_96\\_E9\\_95\\_BF\\_E6\\_c41\\_172558.htm](https://www.100test.com/kao_ti2020/172/2021_2022__E8_8A_9C_E6_B9_96_E9_95_BF_E6_c41_172558.htm) 芜湖长江大桥是国家“九五”重点工程，铁路桥为I级、双线，全长10624米；公路桥为四车道，双人行道，全长6078米，是我国20世纪桥梁建设的标志性工程，集我国现代桥梁新技术、新结构、新材料、新工艺于一身，其规模巨大，气势宏伟，20多项技术为国内外“第一”，是举世瞩目的特大型桥梁工程。我公司负责施工的芜湖长江大桥铁路引桥A标段，位于安徽省和县雍镇乡，是芜湖长江大桥无为岸铁路引桥的一部分，全长2397.441米，起迄里程为DK4 000 ~ DK6 397.441，共有70个墩台，台后103.434米的路基、涵洞工程和桥面系工程。其中0161#台设计为8.4m × 15.2m × 45m矩形沉井基础，T型台身；69个桥墩全部采用直径1.20米的钻孔桩基础，每个墩10根，计690根，桩长50 ~ 58米不等，总长为36760米；墩身为矩形板式墩，32米T梁；103.434米的路基为软土路基，采用直径50厘米的粉喷桩加固，桩长12米，梅花型布置，计3473根，41676米，砼圪工总量为70792立方米，路基土方10250立方米，涵洞两座41.16横延米，被列为全桥控制工期的关键性工程之一。合同规定开竣工日期为1998年8月20日至1999年12月31日，面对工期紧、技术含量高，施工难度大、外部环境复杂的情况，项目经理袁全祥一班人审时度势、趋利避害，带领全体职工经过一年多的艰苦努力，奋力拼搏，在不断优化施工方案的基础上及时变被动为主动，不仅在合同工期、安全质量，综合效益等方面取得了可喜的成绩，而且在项目管理上积累了

不少的宝贵经验，这其中最突出的就是他们始终把工程质量当作头等大事来抓，并抓出了成效，抓出了个荣获鲁班奖的精品工程。

一、坚持以人为本，完善各项规章制度高标准的质量，来自于高水平的管理。而切实可行的规章制度是实现管理目标的基本条件。项目部紧紧抓住工程质量这一永恒的主题，建立健全一整套完善的质量管理制度和保证措施。严格按照建设单位的质量目标和管理要求，精心组织，优化施工方案，建立了工程质量管理岗位责任制，实行了责任目标管理和风险抵押制。采用现场检查与工程例会相结合的办法及时发现和解决问题，对工程质量实行全员、全方位、全过程的控制。

1、完善各项规章制度。项目部根据施工特点，结合内部管理实际，制定出台了《工程项目管理实施细则》、《工程质量管理办法》、《施工安全管理办法》、《外部劳务管理办法》、《职工日常管理办法》等12个管理办法，并印发到每个管理人员人手一册，使之有章可循，有法可依。

2、实行责任目标管理。建立以项目经理为第一责任人的质量管理目标责任制。为确保各项目标的实现，项目部刚一进场就从组织指挥、劳务管理、物资保障、推广应用四新成果，以及资金保障等六大方面入手，按照“纵横”两条线的交叉管理方法，按照不同岗位、不同责任层层签订目标管理责任状，实行风险抵押制度。同时按照目标管理原则，制定详细而又合理的滚动作业计划，保持均衡生产，确保目标计划的实现。

3、严格考核制度。项目根据考核标准，对每一个工作人员的工作表现和完成指标情况，由各职能部门按各自岗位标准进行检查考核，并逐项进行打分，定期上榜公布，按规定兑现奖惩。同时采取评先评优，树立典型、鼓励先进的物

质奖励与精神奖励相结合的办法，激发广大职工积极进取、奋发向上的工作热情。从而有效地增强了职工的危机感和工作责任心，实现了鼓励先进、鞭策后进的目的。4、加强信息沟通，强化工程调度，组织指挥协调，适时掀起大干快上的劳动竞赛高潮。对重点、难点工程及控制工期的关键性工程组织突击施工，确保整个工程施工始终处于有序的施工状态。

二、严格过程控制，确保工程全面创优为确保工程质量目标的实现，开工伊始，项目部对工程质量就明确了“开工必优、一次成优、整体创优”的指导思想，项目部在施工过程中从源头抓起，严格“四检”制度：即工序自检、交工互检、项目部控检、监理验检，不经“四检”合格不得转入下道工序施工，以确保道道工序规范、施工全过程创优。对存在质量问题的坚决推倒重来，并追究责任人的责任。（1）加强对设计图纸的复核工作。首先是坚持设计文件、施工图纸分段会审和技术交底制度。经严格审核后，由施工部门向施工队进行设计意图交底、施工方案交底、质量标准交底、安全措施交底，并做好交底记录。做到无交底不施工，交底不明确不施工。其次是狠抓工程质量检查和监督制度的落实，坚持工程自检制度，对施工进度进行严格检查，实行定人、定岗、定责。做到层层把关、严格控制，对关键工序和隐蔽工程，按照分工负责到底。质检人员实行跟班作业，实行现场监测，一旦发现及时纠正。（2）完善和加强质量检测手段。首先是加强了计量、测试、试验工作，配齐了各类业务人员，购置了高精度、高性能的计量、测试和试验器具、仪器设备。使物料检测、能源计量、工程质量始终处于受控状态。二是严格工序控制。施工中严格执行“五不施工”制度，即

施工桩橛号不对不清、无技术交底、无复测资料、无质检工程师签证、无监理批复不开工。三是在日常检查或月份验工计价时，对验收不合格的工程指出缺点和不足，限期改正。对存在质量问题的坚决推倒重来，并追究责任人的责任。对造成经济损失的要严格按照合同条款规定进行处罚，验工计价时当期兑现。四是向前延伸，从原材料采购开始，严把材料质量关，砂石料定点生产、采购，以保证质量稳定。水泥、钢材、木材等主要材料由项目部统一采购供应。并按规定严格检验，对不合格的材料严禁进场使用。五是向后延伸，对已完工程主动上门征求意见，倾听业主和监理对工程质量的改进意见，总结经验，找出不足，不断改进。“双向延伸”的做法深化了质量监控的内涵，为确保工程质量提供了可靠保证。工程以100%的合格率和98%优良率，荣获2001年度铁道部优质工程一等奖和中国建筑工程鲁班奖。这些荣誉的取得，为我公司建起了一块闪光的丰碑。100Test 下载频道开通，各类考试题目直接下载。详细请访问 [www.100test.com](http://www.100test.com)