

合安高速公路路面工程-----施工过程控制管理经验与做法

PDF转换可能丢失图片或格式，建议阅读原文

https://www.100test.com/kao_ti2020/172/2021_2022__E5_90_88_E5_AE_89_E9_AB_98_E9_c41_172559.htm

安徽省合肥至安庆高速公路路面*标段，位于安徽省安庆市，主线长8.71公里，连接线长3公里，匝道合计5.4公里，施工主要内容是路基30cm基层，6cm粗粒式沥青混凝土下面层和4cm细粒式沥青混凝土上面层。2001年5月9日开工，2002年5月30日竣工，比业主要求竣工时间（2002年7月30日）提前2个月，施工进度位居全线第一。合同价是5733万元（其中暂定金500万元，业主指定分包122万元），最终结算价5820万元，比合同超出709万元。公路工程段于2000年12月份入场。开工之初由于路基提供不及时等多种原因是全线8个标段的倒数第一，然而开工后不到四个月进度、质量均跃居全线第一位，并保持到工程结束，效益比往年有迅速增长，项目部也实现了扭亏为盈。何以发生如此巨变，项目经理李宏伟、项目总工程师张博带领大家奋力拼搏，及时调整施工方案，变被动为主动，不仅在工期、安全质量，项目综合效益等方面取得了可喜的成绩，而且在项目管理上积累了不少的宝贵经验，这其中最突出的就是他们始终把施工过程控制当作头等大事来抓，并抓出了成效。

一、抓好制度建设，致力人本管理公路段是公司机械化程度最高的单位，也是固定资产大户，几年来南征北战，拥有摊铺许多高速公路路面的辉煌业绩。人是生产力中最为活跃的要素。段领导班子在充分调查研究的基础上，选准突破口，以狠抓人员管理为切入点，特别是抓干部管理和管服人员的管理入手。通过召开职工大会、干部会议，让大家出谋划

策，多方征求意见，紧紧抓住工程质量这一永恒的主题，建立了工程质量的岗位责任制，出台了与工程质量相关的各个控制环节的质量管理办法，实行责任人风险抵押制，对工程建设实行全方位、全过程控制。在公司管理办法规定的基础上制定了补充规定，重点体现了职工奖惩条例，真正做到在同等条件下多劳多得，少劳少得，充分调动了职工的工作积极性，提高了劳动效率，并且增强了大家的组织纪律观念。段领导以身作则、严格要求，并向职工承诺“五不”：一不饮茶；二不喝酒；三不吸烟；四不进歌舞厅；五不去高级宾馆。段里的大事小事实行企务公开，将职工工作、奖惩情况等职工关心的账目公布在企务公开栏上。同时实行工班长竞争上岗，让职工提名投票选举工班长，使一些具有一定工作能力、群众信任的人员通过竞争走上工班长的岗位，让他们发挥出自己的聪明才智，带领大家干好本职工作。“按章办事”说起来容易做起来难。公路段大型设备多，外单位调入的多，人员成分比较复杂，文化结构高低不一，素质参差不齐，但真正懂得管理、懂施工、懂得车辆机械设备的人员不足。有些人上班磨洋工，出工不出力，缺乏全局一盘棋思想，有些管服人员和机械操作手感到自己高高在上，认为其他人比他们矮三分。针对这种情况，段领导果断地采取了一系列措施，注重工作成效，多劳多得，干好者奖，让不称职者下，使那些靠混过日子的闲杂人员没有了市场。经过治理整顿，队伍面貌焕然一新，职工劳动积极性空前高涨，由原来叫他干变为我要干，人人出满勤，个个干满点。大家在施工中是在其位必谋其职，彻底转变了过去那种推而不动的被动现象。段长李宏伟坦言：“为了企业和职工的利益，我

就是不怕得罪人。”在2001年6月的进场设营中，职工仅用7天时间就完成了拌和站建站，而此前其他标段用了20多天都没有建起来，此举扭转了现场监理对十四局的印象，惊讶地说：“真是士别三日当刮目相看。”

二、强化过程控制，严把成本关

公路段自1997年组建以来，一直承担着高速公路路面施工任务，材料供应是一项比较重大的项目，水泥、碎石、砂子、沥青、油料占整个工程投资的70%左右，在管理中稍有疏忽，就会出现跑、冒、滴、漏，就会有大量的资金外流。为做好物资管理工作，使之能优质、低价、供应及时，不延误正常的施工作业，段长李宏伟亲自带领有关人员深入原材料第一线，调查了解材料供应情况，主动出去找料源，做到货比三家，质优价廉，尽量降低工程成本，仅碎石一项就节约上百万元。在收料过程中，采取收进大票对小票，票票有签字，磅房有单据存根。为把好收料关，专门委派一名有经验，责任心强的职工进行收料，并要求试验室人员定期、不定期进行抽检，为堵住不合格的材料蒙混过关，要求每一关严把质量关，关关设卡，并规定收料员不得接受送料人的一根烟、一顿吃请，否则调离岗位，坚决拒收不合格材料。

公路段在合安公路施工所需的水泥1.6万吨；河砂5万方；沥青4000吨；碎石26万方，由于制度健全，领导重视，严格要求，所进各种地材均达到质量优良，受到了驻地监理代表处的肯定与好评。为加强成本控制，提高成本意识，要求职工在施工中，既要讲进度，又要算成本。加强对现场材料的使用管理，公路段针对现场情况对剩余料管理做了补充规定，规定在材料库门口前发现有螺丝、弹簧垫、平垫、元钉的，每个扣库房管理人员5元；电焊间门前发现丢存的电焊条长

度超过8公分的，每根罚5元，石子、砂子浪费超过50公斤的，要按原价的3倍罚款。由于严格把关，措施到位，职工在用料时，总是斤斤计较。在整个标段17.8公里的路面摊铺中，没有出现一车废料，并节约沥青上百吨，合安公路的各项物资降耗指标均超过公司的规定。

三、抓好机械设备管理，确保完好率和出勤率

公路段现有大型机械设备、车辆46台套，固定资产4026万元，设备维修保养在公路段来讲是重中之重的一项工作。为打赢这一仗，段里在进一步完善设备管理规定，健全机械设备使用办法、租赁办法等，做到定车定人定岗，单车单机核算，购置了数套修理工具配发给专业修理工，对机械操作手实行节约有奖，超额必罚，违章必究等项制度，坚决杜绝施工中拼设备和重用轻管的现象发生。在机械车辆的维修保养方面，机械车辆坏了，经检验由段长同意后方可进行修理。发动机维修后保修期为半年，期间坏了，造成的损失，修理工承担30%；电瓶包干使用期为一年，不满一年损坏的，司机和单位各承担50%的费用等。从而极大地提高了职工维修、保养机械车辆的积极性，确保了机械车辆的出勤率、完好率。为保持机械设备的良好状态，确保施工过程中不出差错，从地方聘用有一定修理经验的3名修理工以加强修理工班的力量，段里有意识地加大对修理人员培养力度，在技术上不断革新，改善劳动条件，减轻劳动强度，为提高修理效率创造了有利条件。目前全段机械车辆做到维修不出门，维修保养费降低到最低限度，仅2001年自修就比送外修理节约开支168万元。由于机械设备保养得好，出勤率高，大大促进了施工生产，仅摊铺机由以前的一天平均摊铺500米提高到一天平均摊铺1000米。在施工过程中段领导果断采取

措施，不断优化施工组织方案，并及时组织开展“大干一百天”劳动竞赛，水泥稳定碎石摊铺原计划需用施工四个月，结果仅用了87天就保质保量地完成了任务。优良的质量与快速推进的施工进度受到了安徽省高速公路指挥部王水总经理和钱东升处长的高度评价，“从来没有见过像你们这样的大干，进度之快、质量之好，你们是全线唯一中午不休息的单位，也是唯一没有因质量而返工的单位，了不起！”。安徽省政协主席方兆祥率省政协和安庆市政协委员一行来工地视察后，站在正在作业的ABG525摊铺机前高兴地对段长李宏伟说：“老李，你们的队伍管理是一流的，设备是一流的，质量也是一流的，整个路面摊铺干得‘照’（照是当地方言，就是好的意思）”！100Test 下载频道开通，各类考试题目直接下载。详细请访问 www.100test.com