

项目管理师（国家职业资格二级）专业技能模拟试卷(第一部分实务基础) PDF转换可能丢失图片或格式，建议阅读原文  
[https://www.100test.com/kao\\_ti2020/172/2021\\_2022\\_\\_E9\\_A1\\_B9\\_E7\\_9B\\_AE\\_E7\\_AE\\_A1\\_E7\\_c41\\_172593.htm](https://www.100test.com/kao_ti2020/172/2021_2022__E9_A1_B9_E7_9B_AE_E7_AE_A1_E7_c41_172593.htm) 项目管理师（国家职业资格二级）专业技能模拟试卷 第一部分 实务基础（1~40题，共40道题，满分为40分）一、单项选择题（1~40题。每题1分，共40分。每小题只有一个最恰当的答案，请在答题卡上将所选答案的相应字母涂黑）

1、风险识别方法不包括（ ）。（A）访谈（B）头脑风暴法（C）德尔菲法（D）矩阵图分析

2、（ ）不是质量检查表的用途。（A）制定质量标准（B）控制质量（C）分析质量问题（D）评定质量

3、随机抽样的方法不包括（ ）。（A）单纯随机抽样（B）全数检验（C）系统抽样（D）分层抽样

4、项目技术评估的内容不包括（ ）。（A）产品方案和资源利用是否合理（B）采用的工艺、技术、设备是否先进、适用、安全可靠（C）生产工人、技术人员的素质是否符合生产技术要求（D）检测手段是否完备

5、项目利益相关者，通过（ ）联系在一起。（A）费用（B）组织（C）计划（D）合同和协议

卷册二：操作技能部分（项目管理师 国家职业资格二级）第1页（共8页）

6、每年年末存入银行300元，若存款利率8%，则第7年末可取出（ ）。（A）2100元（B）2673元（C）2268元（D）4050元

7、如果银行利率8%，为了6年后得到100万元，现在应存入银行（ ）。（A）63.01万元（B）92.59万元（C）60.64万元（D）90.34万元

8、在8年内，每年年末等额支付资金5万元，利率为10%，与之等值的现值为（ ）。（A）40万元（B）44万元（C）50万元（D）48万元

9、某咨询工作

计划三周完成，实际用了两周时间，则差异为（ ）。(A) 25% (B) 33% (C) 67% (D) 5%

10、一般标书分为（ ）。(A) 商务标和技术标 (B) 报价和建议书 (C) 合同条件与技术方  
案 (D) 报价清单和技术方案

11、（ ）属于偶然因素。(A) 模具的微小变形 (B) 原材料规格有误 (C) 原材料品种  
有误 (D) 仪表不准确

12、质量控制图的控制线是依据（ ）确定的。(A) 样本序号 (B) 取样时间 (C) 计算公  
式 (D) 公差范围

13、子样平均值表示（ ）。(A) 数据集中的位置 (B) 数据的均衡状态 (C) 从母体中抽取子样的  
个数 (D) 子样与母体之比

14、观察直方图的形状可判断（ ）。(A) 质量控制能力 (B) 质量控制状态 (C) 过程质量  
状况 (D) 质量波动与控制范围的关系

15、合同预期成本800万元，固定酬金10万元，酬金增减15万元，如果项目实际发生成本为820万元，按成本加浮动酬金计算，合同总价为（ ）。(A) 810万元 (B) 815万元 (C) 830万元 (D) 845万元

16、某项目网络计划的计算工期大于计划工期时，则关键工作的总时差为（ ）。(A) 大于零 (B) 等于零 (C) 小于零 (D) 不确定

17、在网络计划工期优化过程中，缩短持续时间的工作应是（ ）。(A) 费用率最小的关键工作 (B) 费用率最大的关键工作 (C) 费用率最小的非关键工作 (D) 费用率最大的非关键工作

18、D工作有两项紧前工作A、B，其持续时间A=3，B=5，最早开始时间A=6，B=7，则A工作的自由时差为（ ）。(A) 2 (B) 3 (C) 0 (D) 1

19、LS6=9、LS8=7、LS9=6，且工作6、7、8、9均是工作4的紧后工作，LF4等于（ ）。(A) 9 (B) 8 (C) 7 (D) 6

20、终节点20有四项紧前工作，其EF16=22、EF17=20、EF18=18

、 $EF_{19}=19$ ，此项工作的计算工期TC为（ ）。（A）18（B）19（C）20（D）22

21、工作总时差是（ ）。（A）在不影响紧后工作最早开始时间前提下，本工作的机动时间（B）在不影响紧后工作最迟完成时间的前提下，本工作的机动时间（C）在不影响总工作前提下，本工作的机动时间（D）在不影响紧前工作最早完成时间的前提下，本工作的机动时间

22、短期租赁设备，每天租金180元；长期租赁，每天租金150元，但在开始时需交纳固定手续费1800元，计算长短期租赁费的转折点为（ ）。（A）10天（B）12天（C）30天（D）60天

100Test 下载频道开通，各类考试题目直接下载。  
详细请访问 [www.100test.com](http://www.100test.com)