

论开发商的施工现场管理 PDF转换可能丢失图片或格式，建议阅读原文

https://www.100test.com/kao_ti2020/172/2021_2022__E8_AE_BA_E5_BC_80_E5_8F_91_E5_c41_172627.htm

一、施工现场管理的含义 施工现场是指作业场所，是直接建造建设工程的地点和为建设提供生产服务的场所。它既包括生产前方的作业场所工地，又包括生产后方各辅助生产的作业场所。有现场就必然有现场管理。所谓施工现场管理就是运用科学的思想、组织、方法和手段，对施工现场的人、设备、材料、工艺、资金等生产要素，进行有计划的组织、控制、协调、激励，来保证预定目标的实现。

二、施工现场管理的任务和内容

1、加强施工现场管理的必要性。建筑施工现场，是建筑工人直接从事施工活动，创造使用价值的场所。建筑产品施工质量的好坏、施工进度的快慢，都与施工现场管理水平息息相关。有些施工现场管理比较差、管理比较混乱，具体表现在：施工没有进行组织设计，施工无计划性，想到哪里就干到哪里；操作无标准，不按程序进行施工；制定的规章制度不执行，形同虚设；隐蔽工程验收不认真，形象进度表示不明确；没有具体的目标管理和质量安全保证体系；脏、乱、差、野现象严重；材料堆放无序，卫生环境差，跑、冒、滴、漏，工人无良好的作业和生活环境，等等。这些现象严重地制约施工单位生产力的发展以及生产效益的提高，从而也影响了所开发项目的经济效益。因此，只有加强对施工现场的管理，改变施工现场存在的各种不合理状况，才能确保工程质量和安全，从而保证工程建设效益的实现。

2、施工现场管理的任务。有的施工管理人员将施工现场管理仅仅理解为签

签隐蔽工程单，给施工单位开材料计划单，按形象进度给工程进度款等，这是很不全面的。施工现场管理的任务主要是针对目前施工队伍管理水平较差(大多数为乡镇企业没有经过专业培训的工人)的特点，通过合理的组织施工，达到优质、低耗、高效、安全和文明施工的目的。具体的任务如下：

(1)认真客观制作工程形象进度表。制定周密的施工组织设计和合理的施工方案，按照一图(工程施工图)、一表(施工进度表)、一案(施工方案)、一算(工程预算)及施工组织机构表、施工质量检查流程表等各项管理制度的要求，责任到人，定期检查，确保各项制度的落实。

(2)在工程开工前，认真做好设计单位、建设单位和施工单位对工程施工图的会审，把图纸上的问题逐条理出，共同研究解决问题的策略，做到及早发现问题，解决问题。

(3)加强对施工材料的管理。工程材料是工程造价的组成部分，对工程材料加强管理将有效的降低工程成本。具体的做法就是认真核对材料限额卡和工程预算书中的数额是否相同，如遇超额，必须由部门领导批准，并说明超额的理由及结算的方法。同时，要加强材料价格的管理，在购买工程材料时必须严格按照市场价格进行价值对比，坚持货比三家；要加强隐蔽工程的验收，做到依照国家的验收规范及本地区的验收规范对隐蔽工程进行验收，做到分部分项验收，随验随签隐蔽工程验收单。此外，还要加强各项建筑材料及三项试块的抽样见证。因为，随着市场经济的发展，某些建筑材料商被金钱所驱动，把一些伪劣的商品推向市场，因而要加强对建筑材料质量的抽检，禁止不合格的材料在工程上使用，从而保证工程的质量。

(4)加强施工现场的文明施工管理，做到依照地方政府制定的标准化现场进行

管理，并加强督促和检查。标准化的施工现场的创立为工程施工营造良好的工作条件和环境，给争创优良工程打下良好的基础。同时，必须建立起质量保证体系和安全保证体系，确保工程施工过程无工程质量事故和安全事故的发生，坚持安全第一，质量第一，不断提高施工现场管理的水平，为施工企业创造一个良好的作业、生活环境。特别是要加强工地食堂、厕所和工人宿舍的卫生管理，杜绝食物中毒或由于卫生不良而引起的工人患病等现象，确保工人有一个良好的身体状态。综上所述，我们可以清楚地看到，工程施工现场的管理在开发项目或小区建设中的重要性，它不仅直接影响到我们所生产的产品质量的好坏和产品投入的周期长短，而且也决定产品的价值高低。我们只有不断提高认识，加强管理，并通过加强施工现场的管理来发现我们工作中所存在的问题，及时调整工作中的手段和措施，把工程施工纳入规范化、标准化管理，这样才能不断提高施工现场的质量，提高开发项目的经济效益。100Test 下载频道开通，各类考试题目直接下载。详细请访问 www.100test.com