

0 7 工程建设造价管理与控制方法 PDF转换可能丢失图片或格式，建议阅读原文

[https://www.100test.com/kao\\_ti2020/173/2021\\_2022\\_\\_EF\\_BC\\_90\\_EF\\_BC\\_97\\_E5\\_B7\\_A5\\_E7\\_c56\\_173122.htm](https://www.100test.com/kao_ti2020/173/2021_2022__EF_BC_90_EF_BC_97_E5_B7_A5_E7_c56_173122.htm) 本文着重从标底预算编制、评标定标、甲供设备材料管理、工程设计变更、竣工决算审计等关键环节，就加强工程造价管理的方法进行探讨。

一、准确编制标底预算，严格公正评定标 严格编标预算管理的目的，在于力求工程编标预算准确，合同造价科学合理。在决定工程造价高低的因素中，合同造价是最重要的一环，为达到合同造价的准确合理，预算编标中应把住以下几个关口。

1. 制定严密的招标文件。
2. 编标人员要持证上岗，并专门从事相关专业，分工明确、责任到人，土建、装饰、安装编标人员积极配合、相互沟通，避免专业间的脱节。标底预算编制人员要全过程参与图纸会审，提前熟悉图纸，同各专业人员一道审定答疑会议纪要并下发各投标单位，使之对图纸形成共识，更加公正公平地参与工程编标、投标，防止施工和决算过程中，甲乙双方相互扯皮现象的发生。
3. 坚持严格的评标制度及评标程序。审查标底时要重点做到四审达到四防：审查工程量，防止多算错算；审查分项工程内容，防止重复计算；审查分项工程单价，防止错算错套；审查取费费率，防止高取多算。要坚持严格的评标制度，通过修订标底造价，确定招标合同价。

二、抓好甲供设备、材料投资管理 甲供设备、材料投资也是左右工程造价的重要因素之一。在工程建设中，甲供设备、材料必须坚持以大渠道供货为主，市场自行采购为辅。在自行采购时，由主管工程的机关、工程指挥部共同参与，坚持三人同行、货比三家，力求质优

价廉，大型的设备订货可采取招标方式，在签订的合同中要明确质量等级和双方责任义务，设备材料进场后如有质量问题，现场施工代表及施工单位有权拒收，以达到保证供货质量、节省设备材料投资的目的。

### 三、严格办理设计变更签证

（一）工程建设严格按投资计划执行，严禁擅自提高建设标准，严禁计划外开工项目。有些对原设计影响很小的修改项目，只经甲、乙双方确认就可执行，对某些有可能引起造价较大的变更，如设计不适合使用要求，平面布局、建筑结构及装修标准有大的变动，需要召开建设方、承建方和设计方三家参加的联席会议，从技术、经济等方面进行论证商定，达成一致意见并形成文字纪要备案。

（二）严格设计变更签证审批程序。一般性变更由甲方现场代表起草，交施工负责人及工程指挥部领导审批，大项的变更，应先做概算，报主管首长批准后实施。同时要注重变更的合理性，对于不必要的变更坚决不予通过，对于某些不合理或保守设计，在满足使用要求的前提下，通过优化设计，可降低工程造价。

（三）加强对设计变更工程量及内容的审核监督。对于变更中的内容及工程量增减，由施工、预算人员进行现场抽项实测实量，以保证变更内容的准确性。制定统一的设计变更管理办法，要求变更单编号连贯一致，提高变更单的内容质量，同时变更要准确及时。

### 四、竣工决算时严格设计变更单的审查

除在施工过程中严把设计变更签证关外，在竣工决算时，决算人员须从专业角度对设计变更进行审查，主要包括以下几个方面。

（一）审查设计变更内容是否符合规定。查设计变更内容与原工程标底预算是否重复列项，即设计变更增加的经费是否已包含在合同造价中，如有上述情况，应与签证人

员联系补充修改，使其符合规定后，再进行调整修改。（二）审查手续是否符合规定。凡设计变更都应有建设单位和施工单位的盖章及现场人员的签字，比较重要的设计变更还应有设计单位有关人员的签字，方能生效，手续不全者不予计算。（三）审查内容是否清楚。设计变更都应资料齐全，内容表达清楚，有具体的变更部位、变更原因、变更项目、数量，以及特殊情况的技术处理意见等。设计变更应满足做增减预算的要求。如有的变更内容不清楚或过于简单，应核实具体内容情况，补充设计变更签证。（四）审查签证是否准确。有无把不属签证范畴的内容列入签证参与决算的情况，诸如像施工单位自身原因返工的项目，施工现场临时设施项目，及施工单位现场用工等。

五、抓好项目实施及竣工决算中审计制度的落实 目前在各施工企业经济独立核算的情况下，乙方都以获取最大限度利润为目的。因此，要把好开标前审计，开标、评标审计，定标、合同审计，及决算审计关。开标、评标、定标、合同审计，主要是审查其合法性合理性，公正性及可操作性，而竣工决算审计是最后一道关口，主要目的是促进建设单位强化管理意识、完善管理制度、改进管理方法等，使工程建设投资达到最佳的经济性、效率性、效果性，审计人员须秉公办事，坚持原则，从严把关；工作中应坚持深入施工现场，了解工程变更内容的具体做法，熟悉工程变更增减工程量情况，为决算审计打下基础，同时要建立严格的审计制度，审减率直接和岗位责任、评功评奖等挂钩，只有坚持严格的办法和程序，才能保证决算的真实性、严肃性。严格坚持项目全程审计制度，对有效控制工程造价必将发挥巨大作用。 100Test 下载频道开通，各类考试题目

直接下载。详细请访问 [www.100test.com](http://www.100test.com)