

06年咨询师《工程项目组织与管理》试题 PDF转换可能丢失图片或格式，建议阅读原文

[https://www.100test.com/kao\\_ti2020/173/2021\\_2022\\_06\\_E5\\_B9\\_B4\\_E5\\_92\\_A8\\_E8\\_AF\\_c60\\_173671.htm](https://www.100test.com/kao_ti2020/173/2021_2022_06_E5_B9_B4_E5_92_A8_E8_AF_c60_173671.htm) 一、单项选择题（共60题

，每题1分。每题的备选项中，只有1个最符合题意）1．在任何情况下工程项目的建设周期都是有限的，这是工程项目的（ ）特征。 a．唯一性 b．一次性 c．整体性 d．不可逆转性 2．工程项目管理难度最大的阶段是工程项目的（ ）。 a．实施阶段 b．策划阶段 c．竣工验收阶段 d．准备阶段 3．工程项目总控的核心是（ ）。 a．质量控制 b．费用控制 c．进度控制 d．合同控制 4．协商解决施工所需的水、电等必备条件是业主在（ ）的主要任务。 a．项目决策阶段 b．项目准备阶段 c．项目实施阶段 d．项目验收阶段 5．弱矩阵式、强矩阵式和平衡矩阵式三种项目管理组织形式的主要区别在于（ ）。 a．参加项目团队人数的多少 b．项目管理人员水平的高低 c．项目规模的大小 d．项目经理的权限大小 6．在项目实施阶段，应协调处理施工现场周围有关文物、古树等的保护工作，并承担相应费用的是（ ）。 a．承包人 b．业主 c．咨询工程师 d．政府职能部门 10．下列关于绩效评价中定期评价的表述，正确的是（ ）。 a．定期评价比阶段性评价全面 b．定期评价应在单项工程完成后进行 c．定期评价很难对项目功能特性作出评价 d．定期评价可以对工程未完成部分进行综合评价 11．咨询工程师在咨询工作计划实施阶段的工作内容不包括（ ）。 a．编写咨询项目工作大纲 b．现场调研 c．组织实施 d．沟通调整 12．恰当的项目范围（ ）是成功实施工程项目的关键。 a．定义 b．变更 c．控制 d．确认 13．大型工程项目工作分解结构通常可以分为六级，一

级为工程项目，二级为单项工程，三级为单位工程，四级为任务，五级为工作包，六级为工作或活动，用于授权的通常是( )。 a . 第五级 b . 第四级 c . 第三级。 d . 第一级

14 . 不属于工程项目范围确认依据的是项目的( )。 a . 可行性研究报告 b . 工作分解结构 c . 第三方评价报告 d . 施工成本管理手册

15 . 工程项目范围确认的结果是接收设计图纸、招标文件、项目采购计划等，这发生在项目周期中的( )。 a . 决策阶段 b . 准备阶段 c . 实施阶段 d . 竣工验收和总结阶段

16 . 工程施工承包合同发生变更时，如合同中没有适用于该变更工作的费率和价格，双方经协商后又未达成一致意见，则应由( )确定暂行费率和价格。 a . 业主 b . 承包商 c . 政府 d . 咨询工程师

17 . 工程项目管理组织一般分为四个层次，按从上到下顺序第三个层次是( )。 a . 决策层 b . 操作层 c . 执行层 d . 协调层

18 . 确定工程项目管理组织结构的基本原则不包括( )。 a . 工作整体效率原则 b . 分工与协作统一原则 c . 合理的层次与跨度原则 d . 下级服从上级的原则

19 . 在工程项目管理组织建立过程中，位于确定工作岗位及职责和制定考核标准之间的步骤是( )。 a . 确定项目工作内容 b . 进行组织结构设计 c . 确定组织目标 d . 确定工作流程与信息流

20 . 根据项目专业特点，将项目直接安排到公司某一部门内进行，这属于( )组织形式。 a . 复合式 b . 项目式 c . 职能式 d . 矩阵式

100Test 下载频道开通，各类考试题目直接下载。详细请访问 [www.100test.com](http://www.100test.com)