

工程项目组织与管理考试模拟试卷(四)(参考答案及详解) PDF  
转换可能丢失图片或格式，建议阅读原文

[https://www.100test.com/kao\\_ti2020/173/2021\\_2022\\_\\_E5\\_B7\\_A5\\_E7\\_A8\\_8B\\_E9\\_A1\\_B9\\_E7\\_c60\\_173673.htm](https://www.100test.com/kao_ti2020/173/2021_2022__E5_B7_A5_E7_A8_8B_E9_A1_B9_E7_c60_173673.htm) 工程项目组织与管理  
考试模拟试卷(四) 一、单项选择题 1. [答案]B [解题要点]工程  
项目准备阶段。在工程项目准备阶段，主要包括以下工作  
：初步设计；施工图设计；工程项目计划的制定和工程项目  
征地及建设条件的准备；设备、工程招标及承包商的选定；  
签订承包合同。所以B项符合题意。 2. [答案]C [解题要点]P6  
工程项目管理的基本原理。 3. [答案]A [解题要点]P1工程项  
目的特征。工程项目具有以下特征：唯一性；一次性，即每  
个工程项目都有其确定的终点；整体性，即一个工程项目往  
往由多个单项工程和单位工程组成，彼此紧密相关；固定性  
，即一般固定在一定的地点；许多因素带有不确定性；不可  
逆转性。 4. [答案]D [解题要点]P6工程项目目标。目标应该  
具有时间性，如果没有时间限制，可能永远没法达到。 5. [答案]B [解题要点]P 15工程项目总控(Project controlling)概念的  
出现。工程项目总控包括费用控制、进度控制、质量控制、  
合同控制和资源控制，合同控制是工程项目总控的核心，所  
有的控制任务可围绕合同控制展开。 6. [答案]C [解题要  
点]P2工程项目策划和决策阶段。在工程项目策划和决策阶段  
，主要包括以下工作：预可行性研究、可行性研究、项目评  
估和决策。C项应该是项目准备阶段的工作。 7. [答案]A [解  
题要点]P 21咨询工程师项目管理的主要任务。 8. [答案]B [解  
题要点]P 22咨询工程师项目管理的主要任务一项目准备阶段  
。项目准备阶段咨询工程师可以部分或者全部完成以下咨询

工作：直接接受业主委托承担勘察设计工作，或代理业主进行项目的有关勘察设计招标和监理招标工作；协助业主或按业主委托要求完成项目进度安排，融资方案落实及相应协议的起草工作；协助业主完成或接受业主委托进行设备采购、施工招标工作；协助委托方完成好项目的有关设计文件及项目开工等报批工作；按委托方的要求，向施工单位进行项目设计图纸的技术交底工作；按委托方要求和国家有关规定，做好项目设计内容的调整与修改工作；业主委托的其他工作，如征地、周边关系的协调等等。显然B项正确。

9. [答案]C [解题要点]P 28银行对工程项目管理的基本含义。

10. [答案]D [解题要点]P 31政府对工程项目管理的基本含义。

11. [答案]D [解题要点]P 40评价时间的设定。定期评价(月度评价、季度评价、年度评价)很难对项目功能特性做出评价，只能对已完成部分工程的质量、进度、费用进行综合评价。因为子项目尚在建设过程中。

12. [答案]D [解题要点]P 44消除障碍，提高沟通的有效性。有效信息沟通的障碍包括：认知障碍；语义障碍；个性和兴趣障碍；态度、情感和偏见造成的障碍；组织结构的影响；信息量过大造成的障碍。D项明显错误，信息量大，可能导致垃圾信息增加，对沟通有效性产生负面影响。

13. [答案]A [解题要点]P 43~P 44沟通方式。口头沟通的优点有沟通方便，灵活，速度快；缺点包括容易失真，约束力不强。

14. [答案]A [解题要点]P 40~P 41项目绩效评价的基本作法一编写工程项目绩效报告。

15. [答案]D [解题要点]P 49工作分解结构的目的。工作分解结构的目的包括：将整个项目划分为相对独立的、易于管理的较小的项目单元，这些较小的项目单元有时也称作工作或活动；

将这些工作或活动与组织机构相联系，将完成每一工作或活动的责任赋予具体的组织或个人，这就是组织或个人的目标；对每一工作或活动做出较为详细的时间、费用估计，并进行资源分配，形成进度目标和费用目标；可以将项目的每一工作或活动与公司的财务账目相联系，及时进行财务分析；确定项目需要完成的工作内容、质量标准 and 项目各项工作或活动的顺序；估计项目全过程的费用；可与网络计划技术共同使用，以规划网络图的形态。D不正确。 16. [答案]A [解题要点]P 57 ~ P 59项目工作范围变更控制系统。 17. [答案]A [解题要点]P 57审查和批准变更。咨询工程师批准工作范围变更的原则如下：变更后的项目不能降低使用标准；变更工作在技术上可行；业主同意支付变更费用；变更后的施工工艺不宜复杂，且对总工期的影响保持在最低限度。 18. [答案]A [解题要点]P 47范围定义的依据。 19. [答案]C [解题要点]P 66 ~ P 67工程项目管理组织的基本原理。 20. [答案]C [解题要点]P 68 ~ P 69管理组织结构确定的原则。管理组织结构确定的原则包括：工作整体效率原则；用户至上原则；权职一致原则；协作与分工统一的原则；跨度与层次合理的原则；具体灵活的原则。 100Test 下载频道开通，各类考试题目直接下载。详细请访问 [www.100test.com](http://www.100test.com)