

工程项目组织与管理考试模拟试卷(四) PDF转换可能丢失图片或格式，建议阅读原文

https://www.100test.com/kao_ti2020/173/2021_2022__E5_B7_A5_E7_A8_8B_E9_A1_B9_E7_c60_173676.htm 工程项目组织与管理

考试模拟试卷(四)答案一、单项选择题(共60题，每题1分。每

题的备选项中，只有1个最符合题意) 1．工程项目的初步设计和

施工图设计应在()完成。 A．项目策划和决策阶段 B．工程项

目准备阶段 C．工程项目实施阶段 D．工程项目竣工验收阶

段 2．下列哪个不是工程项目管理的基本原理()。 A．目标的

系统管理 B．过程控制管理 c．合同管理 D．信息技术管理 3

．下列关于工程项目的表述中不正确的是()。 A．工程项目

不具备一次性 B．工程项目具有唯一性 C．工程项目是指建

设领域的项目 D．工程项目有确定的终点 4．下列有关工程项

目目标的表述中不正确的是()。 A．工程项目管理实际上就

是一种目标管理 B．工程项目目标就是实施一个工程项目所

要达到的预期结果 c．工程项目目标必须明确、可行、具体和

可以度量 D．工程项目应不设时间限制，应以递进方式一步

步达到 5．工程项目总控制的核心是()。 A．进度控制 B．合

同控制 C．费用控制 D．质量控制 6．不属于工程项目策划和

决策阶段的主要工作是()。 A．工程项目预可行性研究 B．可

行性研究 C．工程项目招标及承包商的选定 D．项目评估及

决策 7．一般情况下属于咨询工程师任务的是()。 A．对项

目的建设内容、建设规模、产品方案、工程方案、技术方案、

厂址布置、污染处理方案等进行比选，完成相应报告 B．对

投资方向和内容做初步构想 C．根据项目建设规模、建设内

容和国家有关规定对项目进行决策或报请有关部门审批 D．

组织对工程项目建议书和可行性研究报告进行评审 8 . 在() , 咨询工程师应直接接受业主委托承担勘察设计工作 , 或代理业主进行项目的有关勘察设计招标工作。 A . 项目决策阶段 B . 项目准备阶段 C . 项目实施阶段 D . 项目投产后阶段 9 . 银行对工程项目管理的重点是()。 A . 运用贷款者的权力组织或委托有关单位对项目进行计划、组织、指挥、协调等 B . 保证资金安全性 C . 资金投入的评审和资金的投入与使用的控制与监督 , 以及风险控制措施等 D . 保证资金的流动性 10 . 政府对政府出资项目和非政府出资项目都要进行的管理内容是()。 A . 实行稽查管理 B . 委托相关资产管理公司或国有投资公司进行管理 C . 组织对工程项目建议书和可行性研究报告进行评审 D . 通过政策、法律法规、税收、审批等手段 , 对建设项目在投资方向、外债规模 and 环境保护等方面进行控制和管理 11 . 定期评价中很难做出的评价是()。 A . 费用评价 B . 质量评价 C . 进度评价 D . 项目功能特性评价 12 . 下列对沟通的叙述中不正确的是()。 A . 沟通的有效性主要取决于发送者和接收者对沟通的态度和环境 B . 沟通就是信息的交流 , 是人际(或组织)之间传递和交流信息的过程 C . 为了实现有效的沟通 , 项目管理相关各方应该确定进行沟通的方式 , 并注意使用和改进沟通的技巧 D . 信息越多沟通越有效 13 . 下列有关口头沟通的叙述 , 不正确的是()。 A . 口头沟通不容易失真 , 精确 B . 口头沟通的时间选择很重要 C . 应对反映参与者文化差异的身体语言保持敏感 D . 口头沟通速度快 14 . 工程项目绩效报告的主要内容不包括()。 A . 工程项目计划 B . 状态报告 C . 进展报告 D . 工程项目预测和变更请求 15 . 下列关于工作分解结构的目的 , 叙述不正确的

是(,)。 A . 将整个项目划分为较小的 , 易于管理的项目单元 , 并将完成每一工作或活动的责任赋予具体组织或个人 , 从而成为组织或个人目标 B . 将每一工作或活动做出较为详细的估计 , 形成进度 , 费用目标 C . 可将每一工作或活动与公司财务账目联系进行财务分析 D . 不可以与网络计划技术共同使用

16 . 下列关于项目工作范围变更程序的叙述中正确的是()。 A . 咨询工程师、业主和承包商均可对合同工作范围提出变更申请 B . 对工作范围的任何变更 , 咨询工程师必须与业主进行充分协商 , 在达成一致意见后 , 由业主发出正式变更令 C . 变更费用是变更工作中最敏感的 , 业主总希望在变更工作开始前确定变更费用额 D . 咨询工程师改变费率或合同价格的意图 , 必须在签发的变更令中做出说明

17 . 咨询工程师批准工作范围变更所遵循的原则不包括()。 A . 有利于降低费用和缩短工期 B . 变更后的项目不能降低使用标准 C . 业主同意支付变更费用 D . 变更工作在技术上可行

18 . 定义项目范围的主要依据是()。 A . 工程项目概况 B . 项目的约束条件 C . 历史资料 D . 项目其他阶段的成果

19 . 下列不属于组织活动原理的选项是()。 A . 运动规律性 B . 组织要素的有用性 C . 要素独立性 D . 要素能动性

20 . 下列不属于管理组织确定原则的是()。 A . 整体效应原则 B . 权职一致原则 C . 人尽其才原则 D . 跨度与层次合理原则

100Test 下载频道开通 , 各类考试题目直接下载。详细请访问
www.100test.com