

工程项目组织与管理考试模拟试卷(三)(参考答案及详解) PDF  
转换可能丢失图片或格式，建议阅读原文

[https://www.100test.com/kao\\_ti2020/173/2021\\_2022\\_\\_E5\\_B7\\_A5\\_E7\\_A8\\_8B\\_E9\\_A1\\_B9\\_E7\\_c60\\_173678.htm](https://www.100test.com/kao_ti2020/173/2021_2022__E5_B7_A5_E7_A8_8B_E9_A1_B9_E7_c60_173678.htm) 一、单项选择题 1. [答案]C [解题要点]P4工程项目主要利害关系者的要求和渴望。C项错误，因为业主要求的是投资少，收益高，时间短，质量合格。应该说，对于私人业主，他们考虑的主要是项目的财务效益，并不会和国家的利益相一致。 2. [答案]D [解题要点]P 13由专业机构进行项目管理。 3. [答案]B [解题要点]P 15工程项目总控(Project Controlling)概念的出现。 4. [答案]C [解题要点]P1工程项目的特征。工程项目具有以下特征：唯一性；一次性，即每个工程项目都有其确定的终点；整体性，即一个工程项目往往由多个单项工程和单位工程组成，彼此紧密相关；固定性，即一般固定在一定的地点；许多因素带有不确定性；不可逆转性。 5. [答案]C [解题要点]P 12委托咨询公司协助业主进行项目管理。 6. [答案]B [解题要点]P 15工程项目总控概念的出现。工程项目总控包括费用控制、进度控制、质量控制、合同控制和资源控制，合同控制是工程项目总控的核心，所有的控制任务可围绕合同控制展开。 7. [答案]A [解题要点]P 22项目竣工验收和总结评价阶段。 8. [答案]B [解题要点]P 26承包商对工程项目管理的特点。承包商对工程项目管理的特点包括：管理直接作用于工程项目实体；以委托合同为根本要求；管理过程中资金投入相对巨大；项目建设风险的最后控制阶段。B项是业主的特点。 9. [答案]C [解题要点]P 27工程承包商项目管理的主要任务。 10. [答案]C [解题要点]P 28银行对工程项目管理的目的。 11

· [答案]D [解题要点]P 44有效信息沟通的障碍。有效信息沟通的障碍包括：认知障碍；语义障碍；个性和兴趣障碍；态度、情感和偏见造成的障碍；组织结构的影响；信息量过大造成的障碍。D项明显错误，信息量大，可能导致垃圾信息增加，对沟通有效性产生负面影响。

12. [答案]C [解题要点]P 45有效沟通需要的条件。

13. [答案]A [解题要点]P 35工程项目综合管理的基本原则。

14. [答案]A [解题要点]P 37工程项目计划的制定。

15. [答案]B [解题要点]P 47范围定义的依据。

16. [答案]C [解题要点]P 54 ~ P 55范围确认的依据。在工程项目范围的确认过程中，如果不是合同工作范围的内容，即使满足质量要求也可能不被业主所接受。C错误。

17. [答案]C [解题要点]P 53更新描述工作范围的文件。业主给与咨询工程师的工作大纲的内容一般包括：工程项目概述、工程项目目标、咨询服务的范围、人员培训、工作进度与报告以及业主为咨询专家提供的资料、当地服务、辅助人员和设施。

18. [答案]B [解题要点]P 52 ~ P 53范围定义的成果。

19. [答案]C [解题要点]P 62 ~ P 63项目管理组织体系的构成。项目管理组织体系包括直接管理子系统和服务支持子系统。直接管理子系统包括：项目综合管理、项目进度管理、项目范围管理、项目质量管理、项目费用管理、项目采购管理、项目沟通管理。服务支持子系统包括：项目人力资源管理、项目财务管理、项目行政后勤管理、项目信息管理、项目合同管理。两者紧密联系，前者为后者提出工作需求与方向，前者是整个项目团队存在的价值中心，后者是前者必要的保障，后者的价值通过前者的工作得到实现。

20. [答案]B [解题要点]P 66 ~ P 67工程项目管理组织的基本原理。

21. [答

案]B [解题要点]P 73职能式组织结构的优点。职能式组织结构的优点包括：项目团队中各成员无后顾之忧；各职能部门可以在本部门工作与项目工作任务的平衡中去安排力量；当项目全部由某一职能部门负责时，在项目的人员管理与使用上变得更为简单；项目团队的成员有同一部门的专业人员作为技术支撑，有利于项目的专业技术问题的解决；有利于公司项目发展与管理的连续性。B项是项目式组织结构的优点，不属于职能式组织结构的优点。22. [答案]C [解题要点]P 75 ~ P 77矩阵式组织形式。矩阵式组织结构的优点包括：团队的工作目标与任务比较明确，有专人负责项目的工作；团队成员无后顾之忧；各职能部门可根据自己部门的资源与任务情况下调整、安排资源力量，提高资源利用率；提高了工作效率与反应速度，相对职能式结构来说，减少了工作层次与决策环节；相对项目式组织结构来说，可在一定程度上避免资源的屯积和浪费；在强矩阵式模式中，由于项目经理来自于公司的项目管理部门，可使项目运行符合公司的有关规定，不易出矛盾。矩阵式组织结构的缺点包括：项目管理权责平衡困难；信息回路比较复杂；项目成员处于多头领导状态。23. [答案]C [解题要点]P 69 ~ P 70管理组织的建立步骤。24. [答案]D [解题要点]P 61 ~ P 62来自项目管理组织内部的因素。25. [答案]C [解题要点]P 79项目组织再造的原则。项目组织再造的原则包括：尽可能保持项目工作的连续性；避免因调整组织设置；维护客户利益；处理好调整的时机问题；新组织一定要克服原组织下需解决的问题；调整不一定是最佳方案，能不调则不动，能小调不大动。26. [答案]D [解题要点]P 102表现阶段。27. [答案]C [解题要点]P 91项目

经理的作用。 28 . [答案]B [解题要点]P 106招标投标管理的基本原则。 29 . [答案]D [解题要点]P 112 ~ P 113投标人资格审查。 30 . [答案]B [解题要点]P 118 ~ P 120编制招标文件。 100Test 下载频道开通，各类考试题目直接下载。详细请访问 [www.100test.com](http://www.100test.com)