

工程项目组织与管理考试模拟试卷(三) PDF转换可能丢失图片或格式，建议阅读原文

https://www.100test.com/kao_ti2020/173/2021_2022_E5_B7_A5_E7_A8_8B_E9_A1_B9_E7_c60_173680.htm 工程项目组织与管理

考试模拟试卷(三)答案一、单项选择题(共60题，每题1分。每题的备选中，只有1个最符合题意)

1. 下列关于工程项目的表述，错误的是()。
A. 工程项目管理就是运用各种知识、技能、手段和方法去满足或超出工程项目利害关系者对某个工程项目的要求
B. 工程项目利害关系者是指那些积极参与该项目或其利益受到该项目影响的个人和组织
C. 业主的要求和期望必然与整个国家的目标、政策和立法相一致
D. 金融机构的要求和期望是贷款安全，按预定日期支付，项目能提供充分的报酬以清偿债务
2. 东道国政府开放本国基础设施建设和运营市场，吸收国外资金，授给项目公司以特许权，由该公司负责融资和组织建设建成后负责运营，并在特许期满时将项目移交给东道国政府的模式是()。
A. PM模式
B. PMC模式
C. DB模式
D. BOT模式
3. 不属于工程项目总控特点的是()。
A. 工程项目控制班子的人员组成应是高层次的咨询工作者，其工作产品应是有相当价值的信息
B. 它直接面对工程项目设计、材料供应单位
C. 工程项目总控对知识要求很高
D. 工程项目控制模式中一个很重要的工作是要进行大量的信息处理
4. 下列关于工程项目目标特点的表述中不正确的是()。
A. 工程项目具有唯一性
B. 工程项目是指建设领域中的项目
C. 工程项目不一定有确定的终点
D. 工程项目的不确定因素较多
5. 国际上最为通用的工程项目管理模式是()。
A. EPC交钥匙模式
B. PMC方式
C. 委托咨

询公司协助业主进行项目管理 D . 建设单位自行组建工程项目管理机构进行管理 6 . 工程项目总控的核心是()。 A . 费用控制 B . 合同控制 C . 进度控制 D . 质量控制 7 . 在工程项目竣工验收和总结评价阶段，()负责开展项目的后评价工作。 A . 咨询工程师 B . 业主 C . 政府 D . 承包商 8 . 关于承包商对工程项目管理的特点，叙述不正确的是()。 A . 管理直接作用于工程项目实体 B . 表现了各投资方对项目的要求 C . 管理过程中资金投入相对巨大 D . 以委托合同为根本要求 9 . 工程承包商项目管理的主要任务不包括()。 A . 制定施工组织设计和质量保证计划 B . 按施工计划组织施工 C . 及时向业主报告项目的有关进度、质量及费用等方面的情况 D . 按施工合同要求对工程进度、成本、质量进行过程控制 10 . 银行对工程项目管理的目的不正确的是()。 A . 保证资金的安全性 B . 效益性是商业银行贷款的最终目的 C . 支持项目进行 D . 流动性 11 . 以下有关沟通的叙述不正确的是()。 A . 有效沟通需要相互之间文化背景的了解 B . 有效沟通需要双方有相同的兴趣和爱好 c . 组织结构可以影响沟通的有效性 D . 信息越丰富，越有利于沟通 12 . 有效沟通需要的条件是()。 A . 考虑沟通时的一切环境情况 B . 要使用简单、明确的表达，做好工程项目信息传播管理 C . 了解相互之间的文化背景，具有明确的沟通动机和期望 D . 要进行信息的追踪与反馈，充分发挥工程项目绩效报告的作用 13 . 工程项目综合管理的基本理念是()。 A . 实现项目总体目标 B . 沟通 C . 绩效评价 D . 控制 14 . 工程项目计划是由()制定完成。 A . 项目经理会同有关项目组织自上而下，自下而上共同制定完成 B . 独立的咨询机构 C . 项目经理由上而下分层 D . 下层项目

组织由下而上 15. 下列有关项目约束条件的叙述中不正确的是()。 A. 项目约束条件是指限制项目管理班子做出决策的各种因素 B. 预算费用是一种外部约束 C. 项目约束包括项目内部的制约因素和项目外部的制约因素 D. 国家的政策法规是来自于项目外部的制约因素 16. 下列对工程项目范围确认的描述中不正确的是()。 A. 范围确认是项目业主正式接收项目工作成果的过程 B. 完成的工作成果及有关项目文件的范围确认的依据 C. 满足质量要求的工作业主都应接受 D. 第三方评价报告是由具有独立法人资格和相应资质的实体，或相应的政府机构来完成 17. 咨询服务工作大纲的内容不包括()。 A. 工程项目概述，工程项目目标 B. 工作进度与报告 c. 咨询服务技术建议书 D. 业主为咨询专家提供的资料，当地服务，辅助人员和设施 18. 下列关于工作分解结构的叙述中不正确的是()。 A. 工作分解结构是按项目的可交付成果对项目进行分解 B. 工作分解结构组织定义了工程项目的部分范围 C. 工作分解结构中的级别越低，对项目可交付成果的描述越详细 D. 工作分解结构组织定义了工程项目的全部范围 19. 下列有关项目管理组织体系的说法，错误的是()。 A. 项目管理组织体系包括直接管理项目和服务支持两个子系统 B. 直接管理子系统为服务支持子系统提出工作需求和方向 C. 服务支持子系统是项目团队存在的价值中心 D. 服务支持子系统是项目直接管理子系统的必要保障 20. 下列关于部门职能与部门划分的叙述中不正确的是()。 A. 部门过多将造成资源浪费和工作效率低下 B. 部门少有利于激发工作积极性，提高工作效率 c. 部门职能设定不合理，将会增加部门的数量，容易造成管理上的混乱 D. 部门负责的工作

与事务太少，部门将人浮于事，影响工作效率和风气 100Test
下载频道开通，各类考试题目直接下载。详细请访问
www.100test.com