

工程项目组织与管理考试模拟试卷(二)(参考答案及详解) PDF
转换可能丢失图片或格式，建议阅读原文

https://www.100test.com/kao_ti2020/173/2021_2022__E5_B7_A5_E7_A8_8B_E9_A1_B9_E7_c60_173684.htm 一、单项选择题 1. [答案]A [解题要点]工程项目策划和决策阶段。在工程项目策划和决策阶段工作量不大，但是却十分重要，因为决策是否正确直接影响到项目是否能够成功。工程项目准备阶段是战略决策的具体化，在很大程度上决定了工程项目实施的成败及能否高效率地达到预期目标。工程项目实施阶段工作量最大，投入的人力、物力和财力最多，工程项目管理的难度也是最大。 2. [答案]C [解题要点]P2工程项目实施阶段。参考第1题。 3. [答案]D [解题要点]P7~P8工程项目目标系统建立过程。 4. [答案]D [解题要点]P7工程项目目标的特点。 5. [答案]B [解题要点]P2工程项目准备阶段。 6. [答案]C [解题要点]P6工程项目目标应满足的条件。工程项目目标应满足的条件包括：目标应是具体的，具有可评估性和可量化性，不应含混模糊；目标应与上级组织目标一致；在可能时候，以可交付成果的形式对目标进行说明，如评估报告、设计图纸等；目标是可理解的，即必须让其他人知道你正努力去达到什么；目标是现实的，即是你应该去做的事情；目标应具有时间性，如果目标没有时间限制，可能永远无法达到；目标是可达到的，但需要努力和承担一定的风险；目标的可授权性，即每个目标都可授权给具体的人来负责。所以C项不正确，目标不能是理想的。 7. [答案]c [解题要点]P 18业主对工程项目管理的特点。 8. [答案]D [解题要点]P 26承包商对工程项目管理的特点。 9. [答案]c [解题要点]P 21咨询工程师对工

工程项目管理的特点。咨询工程师对工程项目管理的特点包括：咨询工程师的工作是智力型工作；咨询工程师的管理内容视委托情况而变化；不直接建设工程项目实体；职业的规范性；服务的有偿性。10. [答案]C [解题要点]P 17 ~ P 34工程项目主要参与方的项目管理。11. [答案]A [解题要点]P 35工程项目综合管理的基本原则。12. [答案]C [解题要点]P 75 ~ P 77矩阵式组织形式。13. [答案]C [解题要点]P 40项目绩效评价的基本作法。14. [答案]A [解题要点]P 42 ~ P 43工程项目沟通管理的特征。15. [答案]B [解题要点]P 48 ~ P 52范围定义的方法。虽然每个项目都有唯一性，但是WBS模板却可以重复利用，因为大部分项目具有某些共性，这些共性使一个项目在一定程度上类似于另一个项目。16. [答案]A [解题要点]P 58编制变更文件和发布变更令。17. [答案]D [解题要点]P 53更新描述工作范围的文件。18. [答案]C [解题要点]P 57 ~ P 58项目工作范围变更控制系统。变更令附件一般包括变更工作的工程量表、设计资料、设计图纸和其他与变更工作有关的文件。19. [答案]B [解题要点]P 62项目管理组织体系的构成。项目管理组织体系包括直接管理子系统和服务支持子系统。直接管理子系统包括：项目综合管理、项目进度管理、项目范围管理、项目质量管理、项目费用管理、项目采购管理、项目沟通管理。服务支持子系统包括：项目人力资源管理、项目财务管理、项目行政后勤管理、项目信息管理、项目合同管理。20. [答案]C [解题要点]P 66 ~ P 67工程项目管理组织的基本原理。100Test 下载频道开通，各类考试题目直接下载。详细请访问 www.100test.com