

工程项目组织与管理考试模拟试卷(二) PDF转换可能丢失图片或格式，建议阅读原文

[https://www.100test.com/kao\\_ti2020/173/2021\\_2022\\_\\_E5\\_B7\\_A5\\_E7\\_A8\\_8B\\_E9\\_A1\\_B9\\_E7\\_c60\\_173685.htm](https://www.100test.com/kao_ti2020/173/2021_2022__E5_B7_A5_E7_A8_8B_E9_A1_B9_E7_c60_173685.htm) 工程项目组织与管理

考试模拟试卷(二)(参考答案及详解)一、单项选择题(共60题，每题1分。每题的备选中，只有1个最符合题意) 1．工程项目各阶段中，工作量不大，但却十分重要的阶段是()。 A．工程项目策划和决策阶段 B．工程项目准备阶段 C．工程项目实施阶段 D．工程项目竣工验收阶段 2．在工程项目建设周期中工作量最大，投入的动力、物力和财力最多的阶段是()。 A．工程项目策划和决策阶段 B．工程项目准备阶段 C．工程项目实施阶段 D．工程项目竣工验收阶段 3．工程项目目标系统的建立过程为()。 A．工程项目构思 提出工程项目目标 识别需求 建立目标系统 B．识别需求 工程项目构思 提出工程项目目标 建立目标系统 C．提出工程项目目标 识别需求 工程项目构思 建立目标系统 D．工程项目构思 识别需求 提出工程项目目标 建立目标系统 4．工程项目目标不具有的特点是()。 A．多目标性 B．层次性 C．优先性 D．与时俱进 5．下列关于工程项目的表述中不正确的是()。 A．工程项目管理班子一般是一个比自身更高层次的组织的一部分 B．工程项目成功与否在于实施阶段 C．一个工程项目往往由多个单项工程和多个单位工程组成，彼此之间紧密相关 D．每一个工程项目阶段都以一个或数个可交付成果作为其完成的标志 6．下列有关工程项目目标应满足的条件不正确的是()。 A．目标是可达到的，但需要努力和承担一定的风险 B．目标应具有时间性 C．在有些时候，目标

可以是理想的 D . 目标具有可授权性 7 . 从管理方式上看 , 业主对工程项目的管理大都采用( )的方式。 A . 直接 B . 宏观 C . 间接 D . 微观 8 . ( )对工程项目的管理直接作用于工程项目实体。 A . 咨询工程师 B . 业主 C . 政府 D . 承包商 9 . 咨询工程师对工程项目管理的特点不包括( )。 A . 咨询工程师的工作是智力型工作 B . 职业的规范性 C . 咨询工程师是对工程项目进行全面管理的中心 D . 管理内容视委托情况而变化 10. 下列有关各参与方对工程项目管理的叙述中正确的是( )。 A . 业主对工程项目的管理具有较大权威性 B . 安全性是商业银行贷款的最终目的 C . 政府可采用的管理手段是最全面的 D . 咨询工程师也要参与到工程项目实体的直接建设中 11 . 工程项目综合管理工作的准绳是( )。 A . 实现项目总体目标 B . 绩效评价 C . 沟通 D . 完善项目管理制度 12 . ( )是指没有一个明确的项目经理 , 只有一个协调员负责协调工作。 A . 强矩阵式组织结构 B . 职能式组织结构 C . 弱矩阵式组织结构 D . 项目式组织结构 13 . 不属于项目绩效评价的基本作法是( )。 A . 对项目实施效果进行检查 , 收集测量数据 B . 对检查结果和测量数据进行综合分析和预测 , 制定必要的措施 C . 定期评价 D . 编写工程绩效报告 14 . 工程项目沟通管理的特征是( )。 A . 复杂性和系统性 B . 明确性和灵活性 C . 明确性和系统性 D . 复杂性和灵活性 15 . 下列关于工作分解结构的叙述中不正确的是( )。 A . 工作分解结构中 , 每上升一级表示项目单元的描述逐渐变得粗略 B . 因为项目的唯一性 , 所以WBS模板不可以重复使用 C . 对大型工程项目 , 其工作分解结构通常可以分解为6级 , 一般前3级由业主做出规定 , 更低级别的由承包商完成 D . 工作分解结构中每一级都有其

重要目的，第一级用于授权，第二级用于编制项目预算，第三级用于编制里程碑事件进度计划

16. 变更令不一定包括的内容是( )。 A. 变更的费用额 B. 变更产生的原因和详细的变更内容说明 C. 变更工作的具体内容 D. 咨询工程师名称、咨询工程师授权代表签字

17. 在项目周期各阶段，因项目业主对咨询任务的要求不同，会有不同的范围定义成果。下列不属于范围定义成果的是( )。 A. 工作大纲 B. 咨询服务技术建议书 c. 咨询服务合同附件服务描述 D. 咨询服务财务建议书

18. 变更令附件一般包括( )。 A. 变更工作的具体内容 B. 项目名称和合同号 C. 变更工作的工作量表、设计资料和设计图纸 D. 先前变更产生的累计费用额

19. 在项目管理组织体系中，属于直接管理子系统的是( )。 A. 项目财务管理 B. 项目费用管理 C. 项目信息管理 D. 项目合同管理

20. 管理层次分为； 决策层； 操作层； 协调层； 执行层，以下按从上到下顺序排列正确的是( )。 A. 决策层、操作层、协调层、执行层 B. 决策层、协调层、操作层、执行层 C. 决策层、操作层、执行层、协调层 D. 决策层、执行层、操作层、协调层

100Test 下载频道开通，各类考试题目直接下载。详细请访问 [www.100test.com](http://www.100test.com)