

工程项目组织与管理考试模拟试卷(一)(参考答案及详解) PDF
转换可能丢失图片或格式，建议阅读原文

https://www.100test.com/kao_ti2020/173/2021_2022__E5_B7_A5_E7_A8_8B_E9_A1_B9_E7_c60_173688.htm 一、单项选择题 1 . [答案]C [解题要点]P1工程项目的含义。工程项目是指建设领域中的项目。一般是指为某种特定的目的而进行投资建设并含有一定建筑或建筑安装工程的建设项目。显然C项错误。 2 . [答案]B [解题要点]P 7工程项目目标的特点。 3 . [答案]A [解题要点]P 27工程承包商项目管理的主要任务。 4 . [答案]B [解题要点]P 4工程项目主要利害关系者的要求和渴望。 5 . [答案]C [解题要点]P1工程项目的特征。工程项目具有以下特征：唯一性；一次性，即每个工程项目都有其确定的终点；整体性，即一个工程项目往往由多个单项工程和单位工程组成，彼此紧密相关；固定性，即一般固定在一定的地点；许多因素带有不确定性；不可逆转性。 6 . [答案]B [解题要点]P2工程项目准备阶段。在工程项目策划和决策阶段工作量不大，但是却十分重要，因为决策是否正确直接影响到项目是否能够成功。工程项目准备阶段是战略决策的具体化，在很大程度上决定了工程项目实施的成败及能否高效率地达到预期目标。工程项目实施阶段工作量最大，投入的人力、物力和财力最多，工程项目管理的难度也是最大。 7 . [答案]B [解题要点]P 18业主对工程项目管理的特点。业主既是项目的决策者又是项目实施的主持者，业主与工程项目之间利害的关系是最紧密的，业主对项目管理的成败负有全面责任。 8 . [答案]C [解题要点]P 32政府对工程项目管理的特点。 9 . [答案]C [解题要点]P 23组织计划实施。 10 . [答案]C [解题要

点]P 29 ~ P 30银行对工程项目管理的主要任务。贷后管理的主要内容包括：贷后检查、贷款风险预警和贷款偿还管理。

11 . [答案]C [解题要点]P 55范围确认的结果。 12 . [答案]C [解题要点]P 69 ~ P 70管理组织的建立步骤。 13 . [答案]c [解题要点]P 43沟通方式。 14 . [答案]C [解题要点]P 40评价时间的设定。定期评价(月度评价、季度评价、年度评价)很难对项目功能特性做出评价，只能对已完成部分工程的质量、进度、费用进行综合评价。因为子项目尚在建设过程中。 15 . [答案]C [解题要点]P 46表4-1工程项目建设各阶段的主要工作内容。 16 . [答案]A [解题要点]P 56范围变更控制的依据。 17 . [答案]C [解题要点]P 47范围定义的依据。工程项目范围定义的依据包括：工程项目概况、项目的约束条件、项目其他阶段的成果、历史资料、各种假设。所以C错误。 18 . [答案]B [解题要点]P 47范围定义的概念。 19 . [答案]C [解题要点]P 62项目管理组织体系的构成。项目管理组织体系包括直接管理子系统和服务支持子系统。直接管理子系统包括：项目综合管理、项目进度管理、项目范围管理、项目质量管理、项目费用管理、项目采购管理、项目沟通管理。服务支持子系统包括：项目人力资源管理、项目财务管理、项目行政后勤管理、项目信息管理、项目合同管理。 20 . [答案]C [解题要点]P 66 ~ P 67工程项目管理组织的基本原理。 100Test 下载频道开通，各类考试题目直接下载。详细请访问

www.100test.com