

2007年咨询工程师执业资格考试模拟试卷二（工程项目组织与管理）PDF转换可能丢失图片或格式，建议阅读原文

https://www.100test.com/kao_ti2020/173/2021_2022_2007_E5_B9_B4_E5_92_A8_c60_173691.htm

一、单项选择题（每题的备选答案中，只有一个最符合题意）

1在工程项目各个阶段和工程项目建设周期中，在很大程度上决定工程项目实施的成败及能否高效率地达到预期目标的阶段是（ ）。 A工程项目策划和决策阶段 B工程项目准备阶段 C工程项目实施阶段 D工程项目竣工验收和总结评价阶段

2工程项目是在一个比工程项目本身大得多的相关范畴中进行的，关于工程项目管理所必须考虑的因素，下列说法不正确的是（ ）。 A更高层次组织的影响 B社会经济、文化、政治、法律等方面的影响 C标准规范和规则的约束 D仅需关心工程项目本身的问题

3工程项目总控的核心是（ ）。 A费用控制 B进度控制 C合同控制 D质量控制

4咨询工程师工作的一般程序可划分为工作前期准备、咨询工作开展、提交咨询成果三个阶段，其中工作前期准备不包括（ ）。 A接受委托 B认真研究项目的相关资料 C进驻现场或进行现场调研 D成立项目团队

5银行是工程项目贷款的提供方，是项目融入部分资金的所有者。银行对工程项目管理的下列目的中（ ）不是商业银行贷款的主要目的。 A保证资金的安全性 B流动性 C减少资金损失的风险性 D效益性

6业主在工程项目决策阶段的主要工作任务是围绕项目策划、项目建议书、项目可行性研究及相关的报批工作开展项目的管理工作，下列不属于决策阶段主要任务的是（ ）。 A及时办理有关设计文件的审批工作 B对投资方向和内容作初步构想 C选择好咨询机构 D组织对工程项目建议书和可行性研究报告进

行评审 7关于承包商对工程项目管理的特点，下列说法不正确的是（ ）。 A管理不直接作用于工程项目实体 B以委托合同为根本要求 C管理过程中资金投入相对巨大 D项目建设风险的最后控制阶段 8从管理方式上看，在项目建设过程中业主对工程项目管理大都采用（ ）。 A直接方式 B间接方式 C直接或间接方式 D托管方式 9在项目团队内部的沟通中，不是项目团队成员主要的沟通要求有（ ）。 A责任 B义务 C决策要求 D项目进展情况 10下列不属于咨询工程师对工程项目的管理特点的是（ ）。 A咨询工程师的工作是智力型工作 B咨询工程师的管理内容视委托情况而变化 C直接建设工程项目实体 D职业的规范性 11下列不属于项目绩效评价的基本做法的是（ ）。 A对工程项目实施效果进行检查，收集测量数据 B对检查结果和测量数据进行综合分析和预测，制定必要的措施 C编写工程项目绩效报告 D建立计划实施的监测记录体系和统计报告制度 12下列不属于计划实施控制的基本方法的是（ ）。 A建立计划实施的监测记录体系和统计报告制度 B对偏差进行分析 C采取措施纠正偏差 D对计划执行风险进行分析 13下列不是绩效评价的作用的选项是（ ）。 A确保业主和承包商获知工程项目进展状况，满足业主检查工程项目进展的需求 B进一步确认项目组织对工程项目承诺的实现程度 C作为预测项目建设终结绩效的依据 D尽早发现项目实施的问题，以便提前采取措施 14工程项目沟通方式包括书面正式的、书面非正式的、口头正式的和口头非正式的沟通。下列关于沟通方式的说法不正确的是（ ）。 A口头沟通的优点是沟通方便 B口头沟通有较强的约束力 C书面沟通要求精确 D书面沟通的优点是沟通效果好 15对大型工程项目，在实施阶段的工作内容相当多，

其工作分解结构通常可以分解为六级。其中第四级一般为（ ）。 A 单项工程 B 单位工程 C 工程项目 D 任务

16 工程项目范围定义就是把项目的可交付成果划分为较小的、更易管理的多个单元。下列不是范围定义的目的的是（ ）。 A 确定在项目实施阶段的组织结构和

管理结构 B 确定在履行合同义务期间对工程进行测量和控制的基准 C 明确划分各部分的权利和责任，便于清楚地分派任务 D 提高费用、时间和资源估算的准确性

17 建立工作分解结构的步骤如下： 划分项目建设阶段、建立项目组织结构、确定项目的组成结构； 确定项目总目标和目标层次； 建立工作顺序系统和报告与控制系统；

建立编码体系和工作分解结构、编制总网络计划； 建立职能矩阵和项目财务图表、编制关键线路网络计划。其正确的顺序为（ ）。 A B C D

18 范围确认产生的结果就是对完成成果的正式接收。在项目周期的不同阶段，其有不同的工作成果。在实施阶段，范围确认的结果是（ ）。 A 接收设计图纸 B 接收施工单位完成项目的实体成果 C 接收项目总体计划 D 接收各种实测的统计资料

19 对工作范围的任何变更，咨询师必须与项目业主进行充分协商，在达成一致意见后，（ ）发出正式变更令。 A 业主 B 咨询工程师 C 监理工程师 D 承包商

20 项目业主可以在一定程度上授予咨询工程师批准变更的权力，下列变更中，咨询工程师可自己决定是否批准变更，事先与业主协商的是（ ）。 A 费用变更低于10万美元，工期延长一周 B 费用变更低于10万美元，工期延长少于3天 C 费用变更高于10万美元，工期延长少于3天 D 费用变更高于10万美元，工期延长一周

100Test 下载频道开通，各类考试题目直接下载。详细请访问

