

浙大管理学院EMBA课堂：企业家三招决胜市场 PDF转换可能丢失图片或格式，建议阅读原文

https://www.100test.com/kao_ti2020/177/2021_2022__E6_B5_99_E5_A4_A7_E7_AE_A1_E7_c71_177615.htm

“宏观调控就像是一个大风扇，企业家应该时刻关注这个大风向，比如财政政策、货币政策等等，学会做顺风人。”日前，在浙江大学管理学院EMBA课堂上，浙大国际经济研究所研究员胡小平提醒，做企业家就要学会比别人先行一步。关注政府决策，学会“借水行舟”建德有一个村，一个姓王的农业大户养了1000头猪，大量猪粪对村子环境造成了很严重的影响。后来，“王大户”建了个沼气池，猪粪产生的沼气，不仅自己用，还卖给全村27户人家养猪场增加了一笔收入，村民也不用再每天上山砍柴了。胡小平到建德调研时，碰上了这位王先生，问他这么好的点子，为什么以前不做，到现在才做？王先生说，现在国家有补贴，建这么个沼气池，20%的钱是国家出的。他算了一下，建这个沼气池后，一年能多赚9万元，积极性就被调动起来了。胡小平说，国家财政政策是调控经济立竿见影的手段。同时，必须看到财政补贴对经济发展的影响也非常厉害，比如鼓励农业的发展，鼓励创新的发展，补贴都比较大，做企业的人就应该知道，哪里有补贴可以拿这样做，不仅可以直接降低自己的成本，同时也能得到政策支持，何乐而不为呢？关注经济运行规律,学会“见风使舵”来源：www.examda.com 绍兴有一家做印染的企业，2004年曾经面临两个选择：扩大再生产，或者进行技术改造。但他手上的钱只能完成一项规划，老总还真是犹豫。在朋友的建议下，老总最终还是选择技术改造。今年，这位老总乐开了花：因

为这两年纺织品受到配额限制，直接影响到了印染企业，很多扩大再生产的印染企业接不到业务吃不饱，而他们公司的印染业务却来不及做。因为经过技术改造，他们的生产量虽然不是很大，但他们的技术很多企业都做不到。“企业在做决策时，对经济运行的政策一定要很明确。”胡小平说，比如，在未来的5年内，资源约束肯定是个大问题。石油、煤炭、水、土地、电力等资源短缺是改变不了的，所以要有前瞻的能力，“见风使舵”要快要准。关注市场走势，走出“囚徒困境”来源：www.examda.com 一个胖囚徒和一个瘦囚徒共同作案被抓，警察把他们分别关在两个房间审问，跟胖子说：“瘦子已经坦白了，你如果坦白就可以少判几年，如果不坦白也帮不了你。”跟瘦子也会说同样的话。刚开始，两个囚徒很可能都不相信，警察用掌握的信息不断跟他们强调，渐渐地，囚徒的心理防线会崩溃。这就是“囚徒困境”。胡小平说，在短缺经济时代，集群经济、块状经济利用低成本优势可以发展得很快。发展到今天，市场竞争越来越激烈，集群经济、块状经济就成了负担，互相压价恶性竞争的事也就常有耳闻，“囚徒困境”也就体现出来：怎样避免互相之间的恶性竞争，下一步怎么走？胡小平讲了两个比较成功的例子。一是领带之乡做领带的巴贝，这家企业如今不仅做领带，而且改造机器，把机器加宽，做高档的窗帘、沙发布。这样的技术创新，不仅提升了自己，还拿到了政府240万元补贴。二是一家做冰箱冷凝管的公司，原来用铜做原材料，经过自主研发，改用钢做原材料，直接从宝钢进货。等别人都学会用钢做了，钢价也上去了，他们又投了600多万元自己做钢带。如今，这家企业仅原料成本，就比同行便宜每吨1000

元，竞争力大大加强了说到底，就是要技术创新。100Test 下载频道开通，各类考试题目直接下载。详细请访问
www.100test.com