

抱怨没有话语权 新东方元老胡敏另立门户 PDF转换可能丢失  
图片或格式，建议阅读原文

[https://www.100test.com/kao\\_ti2020/179/2021\\_2022\\_\\_E6\\_8A\\_B1\\_E6\\_80\\_A8\\_E6\\_B2\\_A1\\_E6\\_c10\\_179105.htm](https://www.100test.com/kao_ti2020/179/2021_2022__E6_8A_B1_E6_80_A8_E6_B2_A1_E6_c10_179105.htm) 一年有数亿元收入，占据全国50%以上的出国培训市场，年培训学生超过20万人次……创造如此辉煌的新东方产业集团，其部分元老却因各种原因而各自为战，另立门户分抢市场。昨天，北京新东方学校原校长胡敏新成立的新航道首次面向社会招生，与新东方短兵相接。究竟是什么原因使新东方元老团队流失，是体制问题吗？新旧学校短兵相接昨天，有“中国雅思第一人”之称的原新东方教育科技集团总裁、北京新东方学校校长、新东方雅思培训项目创建人胡敏负责创办的新航道教育文化发展有限公司面向社会招生。新航道所招收学员的对象和新东方完全一致，胡敏和俞敏洪短兵相接。“我们不是和新东方树敌，而是促进整个教育培训市场，”昨天，胡敏在接受记者采访时虽然想极力掩饰自己对新东方的不满，但其仍不时流露出誓与新东方相抗衡的言语。“我们现在的培训学校所开设的课程比新东方有优势，更具有市场竞争力。”胡敏介绍，新航道开设的课程主要是新东方主营业务英语培训，两者虽然所收的培训费用相差不大，但新航道的培训课程却比新东方要增加一周的时间。在师资力量上，新航道的不少老师来自新东方，如曾在新东方教授GRE、中学英语阅读等课程的英国牛津大学教育硕士徐卡嘉，曾任新东方雅思培训项目主任张皓，原新东方雅思阅读首席主讲刘洪波等。“实际上，胡敏还不是第一个从新东方自立门户的员工。”昨天，新东方教育科技集团董事长俞敏洪接受记者采访时坦承：“新

航道虽然会对新东方有一定的影响，但同时也可以相互促进。”正如俞所说的，胡敏确实不是第一个自立门户的新东方元老。2002年，新东方IT创始人周怀军在被新东方校长办公会免职后，就挖走了新东方部分IT创业团队，新创办了一个IT培训部和新东方抢学员。高层争斗平衡棋子 新东方元老胡敏、周怀军等和新东方短兵相接并非没有预兆。实际上，就在新东方蒸蒸日上的时候，新东方的创业者之间却出现了难以弥合的裂痕，高层之间出现内斗。被学生们称为“胡雅思”的胡敏，在很多人眼中是一个实实在在的文化人。而胡敏从教学一线走上新东方的最高管理层，其实只是一个“偶然”

2001年初，为了统一管辖各个领域的产业，新东方注册成立了新东方教育集团，组建了董事会，俞敏洪身兼董事长和总裁职务。而俞的这一举动却遭到和他并称为“新东方三驾马车”的新东方另外两个创始人王强和徐小平的不满。这次事件导致新东方创业时的管理团队彻底土崩瓦解，而胡敏也正是这个时候被俞敏洪推到了新东方的最高决策层。胡敏上任初期，有不少人猜测胡敏不过是俞敏洪“以退为进”用于制约王、徐的“棋子”

2002年底，胡敏上任不久，记者曾随胡敏到武汉，对他进行了数天的贴身采访。当时的胡敏坚定地认为：“我不是新东方最早的创始元老，我是从一名普通的代课老师做起的，所以我会用我的方法把整个新东方集团带回到轨道上。”其实，明眼人一听就明白，胡敏已经把自己和新东方其他元老“划清了界限”。然而只是短短的不到两年时间，当初的豪言壮语已经一去不返。“我这次出走的原因，并非是像其他离开的管理层一样，是因为和俞敏洪有利益之争。”胡敏说，“新东方的体制存在问题，我在这里没

有话语权，自己的想法得不到落实。”对于胡敏的离开，新东方的大老板俞敏洪似乎并不意外。“虽然胡敏的离开新东方有一定的影响，但我仍然支持他自己去创业，这样也可以让他有更多的话语权。”俞敏洪如是说。民营体制存在问题“新东方的体制确实存在不完善的地方，但对于一个民营企业来说，它的体制必然会经历由不完善到完善的过程，”俞敏洪接受采访时如是坦承。业内人士认为，新东方作为一个号称价值50亿元的产业集团，它所有的管理层均是教学出身的人员，公司的经营权和决策权没有划清界线，公司所设的董事会未真正履行相应的职责，如董事变动、高层调整等随意性较强，没有固定的任职时间。该人士建议，新东方作为民办教育的领头军，应该将其当作是一种产业，采取公司化的模式运作，引进职业经理人，完善董事制度等。这样，民营教育机构才能在2008年“狼”（根据WTO承诺，届时中国民办教育将向国外机构放开）进来时，立于不败之地。

100Test 下载频道开通，各类考试题目直接下载。详细请访问  
[www.100test.com](http://www.100test.com)