

VC入侵者素描：中国创业型经理人转投VC真相 PDF转换可能丢失图片或格式，建议阅读原文

https://www.100test.com/kao_ti2020/180/2021_2022_VC_E5_85_A5_E4_BE_B5_E8_80_c70_180145.htm 为了金钱、自由、自我价值最大化的实现或是其他什么原因，一批著名的创业型经理人纷纷“入侵”资本领域。目前，原通用电气首席执行官杰克韦尔奇正在为凯雷、Dubilier&Rice做投资评估。原IBM董事长郭士纳成为凯雷集团的董事长。这并不是偶然的現象。似乎是在与美国硅谷的风潮相呼应，国内类似的事件发生的更频繁。2005年百度和分众等企业的成功上市，让国外的风险投资基金如过江之鲫般的涌过太平洋。据说，在2006年的下半年，将有30~40亿美元的风险资金进入国内，以至于有人用“钱在江湖漂”来形容现在国内投资的“高热”。而与投资行业的高热度成正比的是，国内的不少有过成功创业或长期管理经历的经理人也纷纷投身到VC(Venture Capital, 风险投资)行业。就在《数字商业时代》记者进行本期封面故事的采访时，风传已久的田溯宁离职传闻落槌定音。今年1月，新浪正式宣布，首席运营长林欣禾提出辞职，值得关注的是，林欣禾去年9月26日才由新浪联席运营长改任为首席运营长，却在短短的三个月时间内就离职。林欣禾是新浪前身之一的华渊生活资讯网的联合创始人。自创立华渊网起，林欣禾已为新浪工作了10年。他离开新浪后，进入国际顶级投资公司DCM投资。去年11月，离开搜狐8个月的古永锵复出，以融合了项目搜索、控股投资、业务运营为一体的Search Fund形式创立合一(1Verge inc)公司。去年8月，沈南鹏离开他所创办并长期担任总裁的携程网后宣布加盟美国Sequoia

Capital投资公司(红杉资本，曾成功投资过苹果、思科、雅虎以及Google等公司)，并于去年9月与原德丰杰全球基金董事张帆、红杉资本一起创立了红杉资本中国基金。同样是在去年8月，周鸿离开雅虎中国，9月以Venture Partner身份加入IDG技术创业投资基金。后又以天使投资人的身份投资多个项目。去年4月27日，张醒生在卸任亚信副董事长、CEO兼总裁职务后，原本计划休息半年，但仅仅2个半月后，就迫不及待的跳下了投资的热潮，接连投资5家公司，成为一个快乐的天使投资人……这个“入侵”的名单很长，相信在不远的将来还会继续增加。究竟是什么原因让这些意气风发的成功创业者或是成功的职业经理人匆匆“入侵”投资行业？与传统的那些VC相比，他们的投资方式有什么不同？他们的“入侵”将对VC行业的游戏规则有何改变？CEO转投VC幕后来源：www.examda.com 他们曾经艰难创业成功，他们曾经是大型企业的高层职业经理人，他们对产业有深刻的认识，他们熟悉资本的运作。他们开始用投资的方式延续自己的创业之路，追求自己的梦想，证明自己的价值，打破过去从业的枷锁。总之，他们与过去VC单纯对金钱的追求不同，尽管金钱的高额回报是不可忽视的一部分。中国网通集团(香港)有限公司宣布，公司副董事长、执行董事兼首席执行官田溯宁5月17日正式辞去首席执行官一职，但仍将继续担任公司副董事长，并调任本公司非执行董事。中国网通将田的离职解释为“私人理由”。消息人士透露，田将继续从事宽带事业，专注于“中国宽带产业基金”(简称CBC)的管理和运营，而且他的离职是为了保证CBC以独立的身份开展市场化运作。在最近半年多的时间中，像田溯宁这样的创业型经理人“入

侵” VC领域，正在成为一股热潮。天使投资人的创业情结5月17日晚上7点半，在位于北京四惠桥西北角惠通时代广场的奇虎网站的会议室中，记者见到了疲惫的几乎是“蜷缩”在沙发上的周鸿。 “今天带着奇虎网站的团队到顺义进行野外生存训练去了，确实比较累，但很有收获，”穿着一身迷彩服，还带着尘土的周鸿如此说。所谓“天使投资者”，指的是用自有资金投资初创公司的富裕的个人投资者。周鸿认为，目前手握大笔资金的风险投资在中国苦于找不到好的项目和团队，而具备做天使投资各项条件的周本人则可以架起两者之间沟通的桥梁。对于自身由成功的创业者转为投资人，周鸿自己觉得是相当自然的事情。他举了美国硅谷的例子，表示很多公司上市后，创始人就开始专门做投资人。“国内原来的投资行业发展不成熟，传统行业的企业家很难从中抽身出来从事投资。而国内的互联网已经发展到一定阶段，所以这是很正常的情况。我这几年培植一些企业帮助他们成长上市，每天会花很多时间在企业内部。五年以后会有成功的案例，那时的成就感会更强。那时候会做一个真正的VC，我先在这个领域是一个很好的过渡。”一半是创业者，一半是投资人当周鸿离开雅虎中国后，因为与IDG良好的长期关系，于是就去IDG“帮忙”。回想那段日子，周鸿也觉得自己收获颇多。并开始寻找自己的真正价值所在。“国内做投资的人很多，但是愿意花时间和精力帮助企业成长的人并不多。我喜欢做与众不同的事情。国内的人都在一窝蜂的成立基金，但是投资并不意味着成功，初创企业需要我这样的人帮助企业去发展，成长。我现在做的工作正是国内产业链上最缺失的。”周鸿如此认为。目前周鸿已经成为了IDG在投资

领域的合作伙伴，同时在互联网、投资领域有自己的口碑。很多人相信他的眼光。当他遇到好项目时，会和其他VC共同组合投资。对于很感兴趣的项目，周鸿才会投进自己的钱。投入的资金并不多，几十万到一百万美元之间，所占的股份不会超过5%。这样的项目很少，一年最多3~5个，是周鸿给自己定下的数量标准。再多他的精力就无法兼顾了。更多的项目，他只是推介给其他VC。周鸿并不认为自己是一个纯粹的投资人，“我还不是一个纯粹的投资人，对资本的运作过程和规律还需要进一步学习。目前我的这种投资方式就是在进一步积累投资经验。另外的原因就是，我个人还不想脱离产业的最前沿，不想做静态的投资人，希望对企业的介入更加深入，帮助他们出谋划策，教他们怎样跟同行竞争，碰到问题应该怎样处理。我也会帮助他们完善产品。从另一个角度，我也是在参与创业，一半是创业者，一半是投资人。”

100Test 下载频道开通，各类考试题目直接下载。详细请访问 www.100test.com