

高德康：在厨房里翩翩起舞的儒商 PDF转换可能丢失图片或格式，建议阅读原文

https://www.100test.com/kao_ti2020/180/2021_2022__E9_AB_98_E5_BE_B7_E5_BA_B7_EF_c70_180155.htm 记者印象：约好采访是下午1：30。站立在总裁办公室窗边的我，恰好看见采访对象高德康从职工宿舍走来。这个戴着金丝边眼镜的男人，喜欢音乐，爱好书法，有副好嗓子，还写得一手好字。儒雅而又知性的外表，让人看不出一丝商业强人的气息。一年前，与同事合作采写《杭州家电叩问未来之路》时，第一次听到“德意”这个名词。同事的评价是：这个企业很有发展潜力。三个月前，在市政府的名牌工作会议上，坐在记者席的我，听到了“德意”领军人高德康充满激情的名牌战略构想陈述，更加深了对他的印象。最近，相继看了励志故事《阿信》和《阿诚》。现在的创业故事，与50年前的一定不一样。但是，共同点是主人公必定勤奋而又坚定，能够在企业发展的每个关键时刻睿智抉择。高德康，带着天生的经营才能和对厨房的执著，在厨房电器和整体厨柜行业的舞台上翩翩起舞。十年做出一个中国名牌来源：www.examda.com 1992年11月11日，21岁的高德康，花了3000元在萧山党湾镇上开了一家“康达燃具店”，销售灶具和钢瓶。天生的经营头脑，让他挖掘到了人生的第一桶金。但是，不久后高德康发现，他必须改变这种单纯的销售批发业务。对于灶具结构了如指掌的他，经常向厂家提出“苛刻”条件，要求产品在细节上做出改良，以达到更人性化的效果，同时也能创造出更多的卖点。而只顾着多卖多赚钱的供货商，对于脑筋复杂、条件太多的高德康显然很不满。高德康气愤了，他决定亲自投身

灶具制造业，以彻底实现自己的想法。1994年4月1日，高德康创办了萧山市康达燃气用具厂，从此与厨房结下不解之缘。时代在前进，世界在改变。同样是白手起家，高德康从一开始就把企业带上了“打市场、做品牌”的轨道。在燃气灶具厂诞生的次年，企业就向国家工商总局申请注册“德意”商标，同时更名为“萧山市德意燃具制造有限公司”。2005年，“德意”的吸油烟机产品被评为“中国名牌产品”。十年做出一个名牌，高德康的成功看似来得有些轻松。但是回顾其创业历程可以发现，始终追求产品的差异性，强调品牌战略，注重市场推广，是高德康获胜的三颗重要棋子。爱在厨房里转的“秀才”2002年开始，整体厨柜开始在国内风靡，竞争惨烈的厨房电器业盼来了一道新的曙光。德意调整棋盘，在继续做大做强厨房电器的基础上，快速向整体厨柜业延伸。如今，明晰的定位，差异化路线的战略，使得德意的整体厨柜迅速崛起，与厨房电器平分秋色，成了德意主业的两张王牌。只有真正地喜欢它，才会费尽心思去经营它。围绕厨房做文章已经成了高德康生活的重要部分。而且，善于经营和推销的他，不会错过任何一个让自己产品被人知晓的机会。在采访中，高德康透露出了他的一个“癖好”。他说，自己似乎得了“职业病”。每当他去拜访亲朋好友，甚至并非很熟悉的人时，进门的第一件事，不是坐下来喝茶聊天，而是直奔别人家的厨房。“我想知道，在我接触的家庭中，他们选择的是哪种牌子的厨房产品。”高德康说，每当这个时候，朋友就会意识到他的“身份”，他也等于给德意的厨房产品做了一次广告。取之不尽的“人才宝藏”在高德康的眼里，自己所拥有的最大财富是人才。对于这个说法，记

者并不陌生。但是，之后高德康的解释，才让记者彻底明白他所说的“人才即是财富”的真正含义。除了摈弃家族企业式的管理模式，自主培养和高薪引进了众多高层管理人才外，高德康还有非常得意的一招企业有一个博士研究生班的人才资源库。据了解，在核心技术自主研发掌握的基础上，德意把产品外观设计这块任务交给了合作机构。2004年，公司投入了50万元资金，与浙江某大学的工业造型设计博士班结成了对子。每届博士班都有50人左右，这些博士在课余时间专门为德意的产品设计外观。“其中近一半人来自省外各地，他们拥有不同的文化背景和喜好，能够为德意产品源源不断地带来最前沿、时尚的设计理念，这是一个取之不尽，用之不竭的人才宝藏啊。”说到这里，高德康不无自豪。也正因为如此，德意才能够大声地向市场喊出“款款产品皆专利”的口号。如今，德意每年都会推出20款厨房电器和整体厨柜新品，整个市场上同期销售的德意产品就有80种不同的款式，竞争力不言而喻。

人物档案 1972年4月出生于萧山，1989年7月毕业于浙江省湘湖师范学校，2004年获MBA工商管理学硕士学位、高级经济师职称。现任德意控股集团有限公司董事长、总裁。从小学音乐老师到商业强人，高德康的转变让人有些吃惊。天生的经营才能，使其在企业的经营中挥洒自如。据了解，他曾先后获得中国经营大师、中国优秀民营科技企业家、中国厨卫业十大影响力人物、浙江省五四青年奖章获得者、浙江省杰出青年民营企业家、杭州市十大杰出青年等荣誉。

100Test 下载频道开通，各类考试题目直接下载。详细请访问 www.100test.com