

公选副局级领导干部面试题及解答思路 PDF转换可能丢失图片或格式，建议阅读原文

https://www.100test.com/kao_ti2020/182/2021_2022__E5_85_AC_E9_80_89_E5_89_AF_E5_c25_182945.htm

1. 你认为我国国有企业亏损面较大的原因是什么？哪种原因是最主要的，为什么？【测试参考要素】：思维

2. 一个企业集团，几年前从一个小手工作坊发展到有各种企业三十余家，产品百余种，员工几千人的规模。近年来，由于企业规模急剧膨胀，管理失控，加上市场竞争激烈，使企业发展停滞。你如果作为新任副总经理，如何解决企业所面临的问题？【测试参考要素】：领导管理、决策

3. 上级领导来你们部门指导工作时，对你们部门的工作以及你个人的领导工作都提出了严厉的批评。在向下级传达时，你将怎么办？【测试参考要素】：求实精神

4. 许多企业集团为了调动基层积极性，都在划小核算单位，但往往出现下属公司会计工作秩序混乱，会计信息失真和会计监督乏力等问题。如果你是企业集团主管财务的副总经理，你将如何加强集团的财务管理。【测试参考要素】：领导管理能力、计划决策能力来源：www.examd.com

5. 在某些合资企业中发生了一些严重危害职工合法权益的事件；请你从管理的角度谈谈如何处理并避免此类事件再发生？【测试参考要素】：领导管理

6. 最近，你们集团公司的主要业务骨干被其他企业挖走，针对这种状况，作为主管人事的副总经理，你将采取何种措施？【测试参考要素】：计划决策能力

7. 关于权力的产生有两种观点，一种认为权力体现于上级对下级的控制；一种观点认为权力体现于下级对上级权威的承认。请你分析这两种观点。【测试参考要素】：思维、领

导管理能力8．最近公司获悉，你们的一种老字号名牌产品被另一家公司抢先注册了商标，这将危及到公司的生存。总经理指派你前去该公司谈判调解，你将怎样处理？【测试参考要素】：组织协调能力来源：www.examda.com9．某国外著名公司的总裁将要到你单位访问，洽谈合作项目。作为主管接待的副总经理。你已安排了一系列接待工作：如预订了套房和欢迎宴席；通知了新闻界；安排了主要领导陪同参观。可是，在预定来访的前一天上午，你收到电传，说该总裁因故取消访问，你将如何处理这件事。【测试参考要素】：应变能力10．在现实生活中，你认为作为一名领导干部应该如何管住自己的嘴？【测试参考要素】：思维11．假如你是公司副总，你得知，你分管的市场部新任经理很有开拓创新能力，上任三个月就使销售额直线上升。但他与长期在市场部工作的副经理之间产生了矛盾，而且有激化趋势。这个副经理业务也相当娴熟，你作为副总经理该做什么？【测试参考要素】；组织协调能力12．一外商对你公司的产品非常感兴趣，准备合作。这是解决你公司资金短缺并提高企业竞争能力的一个极好机会。总经理希望外商能来公司参观，洽谈，但外商只有明天一天的时间，你将如何安排这次活动。【测试参考要素】：计划决策、组织协调来源

：www.examda.com13．某单位经费紧张，现只有20万元，要办的事情就有下列几项：（1）解决办公打电话难的问题；（2）装饰会议室、大厅等以迎接上级单位委托承办的大型会议；（3）支付职工的高额医疗费；（4）“五一”节为单位职工发过节费。显然，20万元无法将这四件事都办圆满。如你是这个单位的分管领导，将如何使用这笔钱。【测试参考

要素】：计划决策能力14．你认为重要的领导魅力是什么？你在这些方面怎么样？【测试参考要素】：思维、自信15．你上任后负责职工的分房工作，共有7套三居室和10套两居室，而有100人提出住房申请，如何使大多数职工基本满意？【测试参考要素】；组织协调能力、领导管理能力16．你读过几本企业家的传记？请谈一下对你影响最大的一位企业家。你对他印象最深的地方是什么？【测试参考要素】：求实、成就欲17．如果你这次被任命为副总经理，你认为要顺利地通过一年的考察试用期，你将面临最大困难和挑战什么？【测试参考要素】：求实精神 100Test 下载频道开通，各类考试题目直接下载。详细请访问 www.100test.com