

全国监理工程师执业资格考试临考密押试卷建设工程监理案例分析B卷 PDF转换可能丢失图片或格式，建议阅读原文

https://www.100test.com/kao_ti2020/182/2021_2022__E5_85_A8_E5_9B_BD_E7_9B_91_E7_c59_182649.htm 案例一、（20分）某

建设项目公开招标，A、B、C、D四个单位参加投标，评标委员会首先确定了技术标的评定因素，即施工技术方案(F1)、施工工期(F2)、施工技师保证体系(F3)、施工环境保护措施(F4)、项目经理素质及工作方案(F5)等五项，并一致认为五项指标间的相对重要程度关系为： $F1 > F2 = F3 > F4 = F5$ ，评委中的技术经济专家对四个投标方案按照5个因素分别进行指标评分，评分结果见表2-1。每个投标人对应各评价指标的得分采用算术平均数为依据。评标委员会对四个投标人的工期费用进行评价，数据见表2-2。问题：1.请用0~4评分法确定各项评价指标的权重。2.计算各投标方案的加权综合得分，按加权得分的前两名确定为拟定中标人。3.对两名拟定中标人的报价方案以费用投入的竣工日终值为评价目标确定中标人，附资金时间价值系数表($i=6%$)。4.确定中标人后，甲方提出将项目目标总成本控制在2578万元，要求中标人按照目标成本的限额改进方案，方案中的功能指数按专家评分表所确定的F1~F5指标权重。5.若不考虑资金的时间价值、招标文件规定工期不得超过40个月，每提前1个月在评标时按投标报价降低25万元计算，应确定哪个单位为中标人？表2-1各方案专家评分表

案例二、（20分）某工程项目通过公开招标的方式确定了三个不同性质的施工单位承担该项工程的全部施工任务，建设单位分别与A公司签订了土建施工合同；与B公司签订了设备安装合同；与C公司签订了电梯安装合同。三个合同

协议中都对甲方提出了一个相同的条款，即“建设单位应协调现场其他施工单位，为三公司创造可利用条件”。合同执行过程中，发生如下事件：事件一：A公司在签订合同后因自身资金周转困难，随后和承包商D公司签定了分包合同，在分包合同中约定承包商D按照建设单位(业主)与承包商A约定的合同金额的10%向承包商A支付管理费，一切责任由承包商D承担。事件二：由于A公司在现场施工时间拖延5天，造成B公司的开工时间相应推迟了5天，B公司向A公司提出了索赔。事件三：顶层结构楼板吊装后，A公司立刻拆除塔吊，改用卷扬机运材料作屋面及装饰，C公司原计划由甲方协调使用塔吊将电梯设备吊上9层楼顶的设想落空后，提出用A公司的卷扬机运送，A公司提出卷扬机吨位不足，不能运送。最后，C公只好为机房设备的吊装重新设计方案。C公司就新方案的实施引起的费用增加和二期延误向建设单位提出索赔。

问题：1.事件一中A公司的做法是否符合国家有关法律规定?其行为属于什么行为?2.事件二中B公司向A公司提出索赔是否正确?如不正确，说明正确的做法。3.事件三中C公司向建设单位提出的索赔是否合理?理由是什么?4.根据《建设工程质量管理条例》的规定，工程承发包过程中的违法分包行为有哪些?

案例三、（20分）某国家机关新建一办公楼，建筑面积50000m²，通过招投标手续，确定了由某建筑公司进行施工，并及时签署了施工合同。双方签订施工合同后，该建筑公司又进行了劳务招标，最终确定江苏某劳务公司为中标单位，并与其签订了劳务分包合同，在合同中明确了双方的权利和义务。该工程由本市某监理单位实施监理任务。该建筑公司为了承揽该项施工任务，采取了低报价策略而获得中标，

在施工中，为了降低成本，施工单位采用了一个小砖厂的价格便宜的砖，在砖进场前未向管理单位申报。在施工过程中，屋面带挂板大挑檐悬挑部分根部突然断裂。建设单位未按规定办理工程质量监督手续。经事故调查、原因分析，发现造成该质量事故的主要原因是施工队伍素质差，致使受力钢筋反向，构件厚度控制不严而导致事故发生。问题：1.该建筑公司对砖的选择和进场的做法是否正确？如果不正确，施工单位应如何做？2.施工单位的现场质量检查的内容有哪些？3.施工单位为了降低成本，对材料的选择应如何去做才能保证其质量？4.对该起质量事故该市监理公司是否应承担 responsibility？原因是什么？5.政府对建设工程质量监督的职能是什么？

（20分）工程监理企业是监理工程师的执业机构，按照我国现行的法律法规的规定，我国的工程监理企业存在的形式有好多种，其中最主要的组织形式是公司制监理企业。党的十五届四中全会指出：国有企业的改革是整个经济体制改革的中心环节。因此，国有工程监理企业管理体制和经营机制改革是必然发展趋势。问题：1.我国工程监理企业有可能存在的的企业组织形式包括哪几种？2.公司制监理企业的特征有哪些？3.国有工程监理企业改制为有限责任公司的一般程序是什么？4.工程监理企业从事建设工程监理活动，应当遵循的基本准则是什么？5.建立健全监理企业内部管理规章制度是建立现代企业制度的要求，有关规章制度应包括哪些内容？

（20分）早在1988年建设部发布的“关于开展建设监理工作的通知”中就明确提出要建立建设监理制度，在《建筑法》中也作了“国家推行建筑工程监理制度”的规定。工程监理企业在开展建设工程监理的过程中，要结合我国国情，严格

按我国建设程序的要求做好监理的各项工作，为此，在工程建设中，我国制定了相互关联、相互支持的系列制度，共同构成了工程管理制度体系。问题：1.在工程建设中，应当实行的主要管理制度有哪些？2.简述项目总经理的职权有哪些？

案例六、（20分）某城市地下工程，业主与施工单位参照FIDIC合同条件签订了施工合同，除税金外的合同总价为8600万元，其中：现场管理费15%，企业管理费率8%，利润率5%，合同工期730天。为保证施工安全，合同中规定施工单位应安装满足最小排水能力1.5t/min的排水设施，并安装1.5t/min的备用排水设施，两套设施合计15900元。合同中还规定，施工中如遇业主原因造成工程停工或窝工，业主对施工单位自有机械按台班单价的60%给予补偿，对施工单位租赁机械按租赁费给予补偿(不包括运转费用)。该工程施工过程中发生以下三项事件：事件1.施工过程中业主通知施工单位某分项工程(非关键工作)需进行设计变更，由此造成施工单位的机械设备窝工12天。事件2.施工过程中遇到了非季节性大暴雨天气，由于地下断层相互贯通及地下水位不断上升等不利条件，原有排水满足不了排水要求，施工工区涌水量逐渐增加，使施工单位被迫停工，并造成施工设备被淹没。为保证施工安全和施工进度，业主指令施工单位紧急购买增加额外排水设施，尽快恢复施工，施工单位按业主要求购买并安装了两套1.5t/min的排水设施，恢复了施工。事件3.施工中发现地下文物，处理地下文物工作造成工期拖延40天。就以上三项事件，施工单位按合同规定的索赔程序向业主提出索赔：事件1.由于业主修改工程设计造成施工单位机械设备窝工费用索赔。表2-3现场管理费： $40920 \times 15\% = 6138$ (元)企业管理费

: $(40920\ 6138) \times 8\% = 3764.64$ (元) 利润: $(40920\ 6138\ 3764.64) \times 5\% = 2541.13$ (元) 合计: 53363.77 (元) 事件2. 由于非季节性大暴雨天气费用索赔: (1) 备用排水设施及额外增加排水设施费: $15900/2 \times 3 = 23850$ (元) (2) 被地下涌水淹没的机械设备损失费 16000 (元) (3) 额外排水工作的劳务费 8650 元 合计: 48500 元 事件3. 由于处理地下文物, 工期、费用索赔: 延长工期 40 天 索赔现场管理费增加额: 现场管理费: $8600 \times 15\% = 1290$ (元) 相当于每天: $1290 \times 10000/730 = 17671.23$ (元/天) 40 天合计: $17671.23 \times 40 = 706849.20$ (元) 问题: 1. 指出事件1中施工单位的哪些索赔要求不合理, 为什么? 造价工程师审核施工单位机械设备窝工费用索赔时, 核定施工单位提供的机械台班单价属实, 并核定机械台班单价中运转费用分别为: 9m^3 空压机为 93 元/台班, 25t 履带吊车为 300 元/台班, 塔吊为 190 元/台班, 混凝土泵车为 140 元/台班, 造价工程师核定的索赔费用应是多少? 2. 事件2中施工单位可获得哪几项费用的索赔? 核定的索赔费用是多少? 3. 事件3中造价工程师是否应同意 40 天的工期延长? 为什么? 补偿的现场管理费如何计算, 应补偿多少元? 100Test 下载频道开通, 各类考试题目直接下载。详细请访问

www.100test.com