

物流案例:景华兴货运代理的物流发展案例 PDF转换可能丢失图片或格式，建议阅读原文

[https://www.100test.com/kao\\_ti2020/183/2021\\_2022\\_\\_E7\\_89\\_A9\\_E6\\_B5\\_81\\_E6\\_A1\\_88\\_E4\\_c31\\_183601.htm](https://www.100test.com/kao_ti2020/183/2021_2022__E7_89_A9_E6_B5_81_E6_A1_88_E4_c31_183601.htm) 天津市景华兴货运代理

有限公司是从事港口货运代理的服务商，主要为客户提供国际集装箱进出口、拆拼装箱及国内货物的海运、陆运和铁路联运的一条龙综合性服务。随着行业的进一步细分与竞争的加剧，物流服务的利润率是呈逐年下降的趋势。天津市景华兴货运代理有限公司针对这一现象，通过对业务的数据分析并结合公司现状，做出了行之有效的解决方案，保持原有的货代服务，积极拓展业务，向贸易商提供增值服务。在更好的为客户提供服务的同时，与客户形成战略伙伴的合作关系，使公司与客户都能得以进下的发展。积极开发先进项目，努力拓展公司业务 天津市景华兴货运代理有限公司以操作新疆大批量货物（棉花，番茄酱等）在天津及新疆同行业中享有很高的声誉。在长期合作中，该公司的仓储、分批、运输和本着等完善的服务赢得了客户的认可与好评。为了避免传统货代的服务滞后现象发生，天津市景华兴货运代理有限公司积极开发先进的管理与服务项目，实现计算机联网。客户可通过网络随时查询货物的相关情况；并且拥有专业的物流人员，针对客户的不同需求，向客户提供全面、经济的物流方案。先进的信息化建设为公司总裁业务拓展和最大限度的满足客户的需求提供了强有力的支持。实现物流一体化服务，力争满足货物运量 本着客户至上的原则，为了降低客户和公司双方的成本，天津市景华兴货运代理有限公司经多方调查研究，决定从货源（即新疆）开始实现物流一体化服务

，即从工厂至港口的全程服务。考虑到地域限制，铁路运输是最为经济、便捷的运输方式。针对番茄酱货物的特殊性，该公司承揽装新疆-天津的集装箱班列。当然，固定班列的运输量大，需要投入大量的奖金，因而相对风险较大。为了最大限度的降低风险成本，天津市景华兴货运代理有限公司负责人以新疆近4年的番茄酱的产量及具体发运时间加以统计分析，分析结果是，货量充足，但属季节性货物，发运主要集中在7-12月份，有将近半年的缺货期。针对这一问题，该公司与客户做进一步协商，成功的将发货期延长至3月。这样从整体考虑，现若将4、5、6月份的货物补充至一半的运量，那么工通声母应在运营上基本实现无风险。通过驻新疆分公司的业务分析，将价格下调，并且定期发送海运回空箱，结合运送其他各类货物联运的服务，基本可以满足货物运量。开通海铁联运方式，为客户提货绿色通道在整体调研结果形势看好的情况下，天津市景华兴货运代理有限公司与多家单位及港务局、铁路部等相关单位积极洽谈，最终在各方支持下，开通了新疆-天津一集装箱“五定”班列。这一全新的海铁联运的运输方式，为广大客户提供了经济、安全、便捷的绿色通道。天津市景华兴货运代理有限公司本着“以专业化运营加快物流速度，以规模化经营降低物流运营成本，最大限度的满足客户需求”的宗旨，积极开发新项目，在同行业中脱颖而出，巩固了与客户间良好的合作关系，在合作中实现双赢，共同发展。100Test 下载频道开通，各类考试题目直接下载。详细请访问 [www.100test.com](http://www.100test.com)