

一级建造师考试:项目管理模拟试题与答案部析(一) PDF转换可能丢失图片或格式，建议阅读原文

https://www.100test.com/kao_ti2020/183/2021_2022__E4_B8_80_E7_BA_A7_E5_BB_BA_E9_c54_183808.htm 一、单项选择（共70题）

1、项目的核心任务是项目的（ ）。 A 目标管理 B 目标规划 C 目标控制 D 目标比较 答案：C 解析：按项目管理学的基本理论，项目的核心任务是目标控制。目标控制系统包括质量控制、工期控制和成本控制。 2、国际上把建设监理单位所提供的服务归为（ ）服务。 A 工程咨询 B 工程管理 C 工程监督 D 工程策划 答案：A 解析：监理单位是建筑市场的主体之一，建设监理是一种高智能的有偿技术服务。在国际上把这类服务归为工程咨询服务。 3、项目质量、进度、投资控制编码的基础是（ ）及其编码。 A 项目合同图 B 项目信息图 C 项目物资采购图 D 项目结构图 答案：D 解析：项目结构图及其编码与用于投资控制、进度控制、质量控制、合同管理和信息管理的编码有紧密联系，项目结构图及其编码是其他编码的基础。 4、施工项目管理规划由（ ）编制。 A 业主方 B 设计方 C 施工方 D 监理方 答案：C 解析：建设项目的参与单位如设计单位、施工单位和供货单位，为进行项目管理需要编制项目管理规划，但只涉及到项目实施的一个方面，分别称为设计方项目管理规划、施工方项目管理规划和供货方项目管理规划。 5、在国际上可以接受业主方、设计方、施工方、供货方和建设项目总承包的委托，提供代表委托方利益的项目管理服务的是（ ）。 A 会计师事务所 B 项目管理咨询公司 C 设计施工总承包单位 D 工程总承包单位 答案：B 解析：在国际上，项目管理咨询公司（咨询事务所

）可以接受业主方、设计方、施工方、供货方和建设项目总承包的委托，提供代表委托方利益的项目管理服务。项目管理咨询公司提供的服务的工作性质属于工程顾问（工程咨询）服务。

6、投资的计划值和实际值是相对的，相对于工程预算而言，（ ）是投资的计划值。A 合同价 B 工程概算 C 工程决算 D 施工预算 答案：B 解析：投资的计划值和实际值是相对的，相对于工程预算而言，工程概算是投资的计划值。

7、建筑业企业项目经理资质管理制度向建造师执业资格制度过渡的时间定为（ ）。A 2 B 3 C 4 D 5 答案：D 解析：2003年2月27日《国务院关于取消第二批行政审批项目和改变一批行政审批项目管理方式的决定》（国发[2003]5号）规定：“取消建筑施工企业项目经理资质核准，由注册建造师代替，并设立过渡期。”“建筑业企业项目经理资质管理制度向建造师执业资格制度过渡的时间定为五年”。

8、关于项目人力资源管理，正确的说法是（ ）。A 人力资源管理的工作步骤中包括通过解聘减少员工。B 人力资源管理不包括员工的绩效考评。C 人力资源管理的主要特点是管理对象广泛。D 人力资源管理的目的是减少人才流动。 答案：A 解析：人力资源管理的工作步骤包括：编制人力资源规划；通过招聘增补员工；通过解聘减少员工；进行人员甄选，确定和选聘到有能力的员工；员工的定向；员工的培训；形成能适应组织和不断更新技能与知识的能干的员工；员工的绩效考评；员工的业务提高和发展。

9、工程总承包和工程项目管理是国际通行的工程建设项目（ ）。A 组织实施方式 B 组织运行方式 C 组织结构方式 D 组织管理方式 答案：A 解析：工程总承包和工程项目管理是国际通行的工程建设项目组织实施方

式。推行工程总承包和工程项目管理是深化我国工程建设项目组织实施方式改革，提高工程建设管理水平，保证工程质量和投资效益，规范建筑市场秩序的重要措施。10、施工企业根据监理企业制定的旁站监理方案，在需要实施旁站监理的关键部位、关键工序进行施工前（），应当书面通知监理企业派驻工地的项目监理机构。A 12小时 B 48小时 C 24小时 D 36小时 答案：C 解析：《房屋建筑工程施工旁站监理管理办法（试行）》规定，施工企业根据监理企业制定的旁站监理方案，在需要实施旁站监理的关键部位、关键工序进行施工前24小时，应当书面通知监理企业派驻工地的项目监理机构。100Test 下载频道开通，各类考试题目直接下载。详细请访问 www.100test.com