

访管道二公司兰银项目部经理冯柏军 PDF转换可能丢失图片或格式，建议阅读原文

https://www.100test.com/kao_ti2020/185/2021_2022__E8_AE_BF_E7_AE_A1_E9_81_93_E4_c41_185697.htm 管道二公司兰银管道项目部实行了QHSE规范化管理。通过管道二公司兰银项目部两个月的艰苦努力，截至1月25日，已完成管线主体焊接65公里，约占总工程量的40%，下沟回填45公里，RT检测一次合格率99.6%。项目部虽在施工中遇到了冬季施工、征地改线、沙漠运管等困难，但其严格的管理、一流的技术、过硬的作风给PMT业主、PMC监理、EPC项目部和政府监督留下了深刻印象。1月25日，笔者采访了管道二公司副总工程师、兰银管道项目部经理冯柏军。冯柏军说，项目管理的最终目的是创造精品工程。在兰银管道施工中，项目部在QHSE管理上狠下工夫，成立了以项目经理为核心、项目副经理及相关部门分工负责的组织机构，成立了以项目经理为组长、主管施工的项目副经理为副组长、各业务管理人员为组员的QHSE领导小组，明确了各级QHSE管理人员的职责、任务和权限，保证了QHSE工作的开展。同时，项目部成立了安全监督分站，由主抓生产的项目副经理任项目安全总监，实行QHSE监管两条线，为QHSE体系的有效运行提供了有力保障。在兰银管道施工中，项目部实行风险抵押金制。项目部和机组员工签订安全生产协议书，和机组长签订质量安全生产责任状，实行风险抵押金制，将QHSE管理职责层层分解，落实到人，加强了机组长的QHSE意识和责任心。加强生态环境保护。管道途径的沙漠、荒原生态环境极为脆弱。为保护生态环境，建好绿色管道，他要求在施工中严格控制作业带宽度，两侧

用警戒线和彩旗标好边界，以提醒施工人员。同时，针对施工用地制定奖惩办法，施工中尽量少伤及植被根部，严禁烧荒和乱砍乱伐等行为，把对环境的影响降到最低限度。加强冬季施工劳动保护。如何在低温环境下保护施工人员的健康，避免发生冻伤事故，是项目部安全管理重点。项目部购买了大量冬季劳动保护用品发到职工手中，并特意购买了带安全头盔的棉帽，为工地夜间值班人员配备了保温露营房或帐篷。加强冬季施工安全管理，避免发生安全事故。针对冬季施工易发生安全事故的特点，项目部重点加强了安全行车、冬季取暖、安全用电等方面的检查。项目部制定了冬季施工安全措施，并多次进行检查。特别是组织了冬季安全行车专项教育，如拉管子时必须用不伤防腐层的吊带捆好，避免射管伤人；冰雪路面尽量减少行车，行车时要使用防滑链等。焊接质量控制。为保证冬季施工焊接质量，项目部重点控制好焊前预热温度和焊后缓冷。每道管口组对前，由专人用火把提前预热，组对时再用环形火焰加热器预热，不仅缩短了预热时间，而且保证了预热温度。每一道焊口焊完后，盖面焊工都要用保温被包覆焊道进行缓冷，待温度降至常温后方可摘下。这些措施的实施，确保了工程施工的顺利进行，管道二公司兰银管道项目部各项综合指标名列全线前茅。

100Test 下载频道开通，各类考试题目直接下载。详细请访问 www.100test.com