

十八局项目经理周顺海-劳模退休前倒在岗位上 PDF转换可能丢失图片或格式，建议阅读原文

[https://www.100test.com/kao\\_ti2020/185/2021\\_2022\\_\\_E5\\_8D\\_81\\_E5\\_85\\_AB\\_E5\\_B1\\_80\\_E9\\_c41\\_185700.htm](https://www.100test.com/kao_ti2020/185/2021_2022__E5_8D_81_E5_85_AB_E5_B1_80_E9_c41_185700.htm) 工程项目是企业信誉之窗、效益之源、人才之基，加强项目管理是企业管理的重中之重。作为企业派出的项目管理第一责任人，项目经理的天职就是管好项目，千方百计为企业赢得信誉，创造更多的利润。中铁十八局集团二公司巡视员、曲靖电厂项目经理周顺海，用毕生的精力为企业的项目管理树起了一个样板，用自己忠诚的行动实践了一个为企业创誉增效的模范项目经理的天职——这是2006年9月16日上午，阴沉沉的天空飘着蒙蒙细雨，一辆白色的越野车奔驰在从云南曲靖到富源的乡村公路上，中铁十八局集团二公司巡视员、曲靖电厂项目经理周顺海正由曲靖电厂赶往滇东电厂路途中。望着车窗外灰蒙蒙的天空和苍茫的大山，周顺海禁不住思绪万千。42年前他从四川老家应征入伍，就是在云南沾益下车走入军营的。13年前，他再次踏上了彩云之南的这块热地，开始担负曲靖电厂施工至今。一周前，他刚刚接到了60岁退休的通知书。他想，这回可以回家抱孙子、陪老伴，也该享受安度晚年的天伦之乐了……然而，就在周顺海放飞思绪的时候，万万没想到是，死神正向他一步一步逼近……。9时50分，前方一辆刹车失控的大卡车就像一匹脱缰的野马从对面向他们冲来，随着一声巨响，他们乘坐的汽车无情地滚下了路旁几十米深的山涧……周顺海走了……追悼会是在曲靖电厂工地上举行的。建设单位领导、当地群众、项目部职工、家属等一大早就从四面八方赶来为他送行。如山的花圈摆满了项目部的院子，鸣

咽的哭声汇成一曲悲壮的旋律，低沉的哀乐化作无限的哀思，纷飞的泪雨积成汹涌的潮海，都在为这位突遭横祸的好项目经理周顺海送行。从1984年1月担任二处副处长直到去世，周顺海连续担任了22年项目经理，先后参建并组织承建了唐山陡河电厂储灰坝、南曹联络线子牙河特大桥、天津华港饭店、天津蓟县电厂、内昆铁路李子沟特大桥、云南曲靖电厂等8个重点工程，所干工程个个盈利，完成上缴款上亿元，获得中国建筑工程鲁班奖1项、国家优质工程银质奖1项、省部级优质工程8项。他用自己毕生的心血和无私奉献，为企业作出了突出贡献，矗立起了一个项目经理为企业创誉增效的光辉典范！2007年1月22日，中铁十八局集团公司党委、十八局集团公司追授周顺海“模范项目经理”荣誉称号，这是对周顺海最好的肯定和奖赏！“项目干好了才能有名和利”追求效益最大化是施工企业最根本的目标，而效益与管理有着密不可分的关系，这也是考察项目管理者是否称职的关键所在。在长期的项目实践中，周顺海清醒地认识到，项目经理的天职就是管好项目，而管好项目才能有效益。1989年12月，周顺海担任了蓟县电厂“三通一平”工程的项目经理，当时二公司任务不饱满，全指望这项工程发工资了，周顺海下决心率领职工打个漂亮仗，做到经济效益和社会效益双丰收。在滴水成冰的严冬时节，周顺海带领上千名职工冒着零下20多度的严寒，撬开半米多深的冻土层，拉开了攻坚大战的帷幕。转年春天，正当他们准备甩开膀子大干一场的时候，然而天不作美，一场春雨把工地浇的到处泥泞一片，一百多台机械被迫退下战场，人也浇了个透心凉。眼看着工期一天天临近，大家个个心急如焚。为加快施工进度，周顺海随时召

开现场办公会、每天召开调度例会、每周召开“诸葛亮会”、每月召开工程总结会，及时组织会诊、查漏补缺，抓紧工序衔接，抓实作业流程，把投资计划层层分解到月、旬、日，确保兑现合同工期。一时机械跟不上，他就组织职工们肩挑背扛小车推，机关、家属全出动，加班加点通宵干。哪里有困难，他就出现在哪里；哪里有险情，他就指挥在哪里。为了扎实干好每一项在建工程，实现对业主的合同承诺，周顺海一门心思扑在工程上。为了确保施工不出一丝纰漏，他在重点部位、重要工序环节甚至跟班作业、亲自蹲点盯在现场，每天早上一吃完早饭他就穿上解放黄胶鞋，戴上安全帽，背上一个军用水壶，大步流星地走向工地。有一次排水沟砌围墙施工时，为保证混凝土施工质量，要用开水稀释盐巴掺进混凝土中。为了更好地控制勾兑比例，周顺海在工地现场支起一口大锅，亲自动手烧开水，掺盐巴，作示范，直到工人熟练操作为止。经过六个月的突击抢拼，终于提前5天顺利完成了蓟县电厂“三通一平”施工任务，打了一个“短、平、快”的大胜仗！“三通一平”工程的顺利完成铺平了蓟县电厂的进场道路，也为二公司在电力系统施工领域的发展铺就了一条诚信大道，受到了甲方的高度赞扬。二公司又把蓟县电厂综合楼、办公楼、补给水泵房、运灰公路等投资1亿多元的多项工程顺利承揽到手，实现了就地滚动发展的初衷目标，并成为二公司经济发展的支柱项目。为了抓好项目管理，周顺海耗费了大量的精力和心血。当时深井泵房是整个电厂发电和生活用水的惟一供水设施，处于距水平面9米深的地下，地下水发育非常丰富。按照设计，需明挖长60米、宽40米、深20米的基础。当地基下挖不到2米时，泉涌而至的

地下水就淹没了工作面。40台大功率抽水机不停地抽水也无济于事，基坑频频塌方，施工一度陷入困境。一批批专家来到了现场，一项项方案又被否决。周顺海如坐针毡，在水泵房工地周围徘徊良久。如不能在汛期前抢出基坑，水库一旦涨水后果不堪设想。经过连日来的冥思苦想、查资料、找专家论证咨询，采用“井点降水”的排水方案在他脑海中逐渐成形并清晰起来。于是，周顺海果断组织大家在水泵房深水池周围打了70眼25米深、70厘米直径的水井，抽水机昼夜不停同时往外排水。这一招果然灵验，将基坑的污水全部排了出去，使36000方的土石方基础抢在汛期前浇注完成，工期整整提前两个月。1994年，周顺海又被调到曲靖电厂项目任项目经理，当时，正是电厂施工全面告急、困难的时候。场地完全要从一座石头山中开采出来，动力电也没架设进去，电话打不通，手机也只有爬到山顶才有信号，雨季一来，脚底全是烂泥巴，自然条件极度恶劣，是公认的硬骨头工程。周顺海上任后，为尽快扭转施工被动局面，他把工地现场详详细细走了个遍，在充分调查研究基础上，果断决定调整施工组织安排，对难点工程项目采取“重点突击、各个歼破”的管理方式，对技术人员、队领导进行明确分工，要求领导下到工班，跟班作业，跟班指导，跟班监控，做到项目部保队、队保工班、工班保工序，让技术总工与各科室领导在兼顾本职工作的同时，每人负责一项工序，一抓到底。并签订安全、质量、工期、进度、文明施工、综合管理包保责任状，有效地调动起全体参建人员的积极性。有一次，在曲靖电厂汽车卸煤构现场指挥施工时，因雨天路滑，周顺海的左脚母趾不慎碰到钢筋头上，鞋帮子划破了，脚趾第二关节严重损

伤。“伤筋动骨一百天”，但在前后3个月左右的时间内，周顺海拄着拐杖一跛一拐地照样天天上工地、下基坑，风雨无阻。作为项目管理的“一把好手”，周顺海以敢打硬仗著称。工程环境越是艰苦，面临形势越是危急，他越是显示出卓越的组织管理才能和无畏的铮铮豪气。1998年，当内昆铁路头号重点工程李子沟特大桥上马时，在公司的“点将”下，尚未卸下曲靖电厂项目经理一职的周顺海又挺身而出，挑起了李子沟大桥常务项目经理这副更为艰巨的重担。李子沟大桥集“深基、群桩、高墩、大跨、长联”于一体，自然条件恶劣，地质复杂，图纸又延误了10多个月。身为大桥的常务指挥长，周顺海以他三十多年的一线施工经验清醒地认识到，如此浩大的工程要在短时间内完成，必须强化队伍和施工现场的各项管理，依靠科技取胜，向管理要安全，向管理要质量，向管理要工期，向管理要效益。为此，他通宵达旦蹲在现场指挥，为解决钻孔桩施工中遇到的流塑状淤泥质粘土、塌孔等技术难题，组织技术干部召开“诸葛亮会”，共同研究技术方案，优化施工组织设计；在施工现场，冲在最前面的、战斗在最危险地段的，始终是常务项目经理周顺海。由于心脏病、矽肺病和高原反应的困扰，有时劳累了一天的他从工地回到住处，累得连饭都没力气吃，大多时候都要靠吸氧才能稍稍得以缓解。在李子沟大桥工地，周顺海整整掉了30斤肉，瘦的连家人都几乎认不出来。别人不理解了，问他：“像你这把年龄了，拼死拼活地干又图的是什么？他说，“我是大桥的常务项目经理，项目干好了，才能有信誉，才能收到经济效益！”“要靠信誉赢得项目滚动发展”在建筑市场激烈的竞争态势下，施工企业只有凭良好的信誉才能

赢得市场的最大份额，而良好信誉则是一种实干精神的外在体现，只有扎扎实实干好每一项在建工程，才能赢得最大的市场。2002年曲靖电厂二期工程上马时，周顺海深知二期工程的施工难度要比一期大得多。当时亟待施工的主厂房与一期厂房紧紧相连，安全工作面临巨大挑战：地下管网交叉点多，相互干扰大，喀斯特地质地貌，大小石头纵横交错，成为爆破作业和机械化施工的拦路虎。在电厂主厂房、升压站基础、卸煤构基础开挖中，爆破地段与发电机组只有1.5米之遥，部分管沟还在烟筒底下或厂部领导办公室地下，如果爆破振动大，引起碎石残渣飞溅，不仅会震坏厂房玻璃，而且会引起附近变压器跳闸，影响电厂一期机组正常发电。周顺海着急了，当他听说广东有一种叫“布鲁克网”的网状物非常结实、能覆盖在炮眼上方阻止碎石飞溅时，他马上派材料员从广东考察后购回。在深思熟虑、一切准备妥当后，他专门成立控爆小组，签订安全责任状，严格执行安全爆破操作规程，确保不出一丝纰漏。爆破时，在首先控制药量的前提下，用高高的竹排将爆破地段呈环状包围，树起防护墙式的第一道“围堰”；将花重金购进的“布鲁克网”层层折叠覆盖在炮眼上，利用其密集的网眼树起第二道“屏障”；将胶皮、轮胎、废旧皮带覆盖在炮眼上，筑起防止石头炸飞的第三道“防火墙”。防护墙、布鲁克网、轮胎皮带盖炮眼，土洋结合“恢恢天网”的三层防护让任何爆破后的碎石都“插翅难逃”。第一次爆破后，只看到覆盖层上的网眼微微动了一下而已，飞石、高噪音、大振动全都销声匿迹了，既安全又环保，效果非常好。爆破施工2个多月来，土石方开挖了十几万方，放炮上千次，但对近在咫尺的一期厂房及正在运行的发

电机组没造成任何影响。当业主和监理目睹了爆破施工的全过程后禁不住由衷赞叹，并对周顺海带领的十八局队伍迎难而上、敢打硬仗、善于攻关的铁军作风留下深深印象。

100Test 下载频道开通，各类考试题目直接下载。详细请访问  
[www.100test.com](http://www.100test.com)