

建筑供应链管理的研究视角 PDF转换可能丢失图片或格式，
建议阅读原文

https://www.100test.com/kao_ti2020/186/2021_2022__E5_BB_BA_E7_AD_91_E4_BE_9B_E5_c41_186030.htm 【摘要】

为了寻找建筑业的新范式，提高该行业的生产率和绩效，诸多学者将制造领域的供应思想引入到建筑业，文章针对国内外建筑供应链的相关主流文献，从建筑供应链的定义、研究对象、研究视角、研究方法、结论进行了综述。引言 建筑业是国民经济的支柱产业之一，但我国的建筑业是一个资金和劳动力双密集型的产业，技术含量及生产效率低，从材料供应到主承包商直至设计提供商、业主，它们之间更多是合同约束下的敌对关系，不健康竞争，单纯价格导向的中标选择标准，合同的不完善，众多的变更，以及不恰当的风险规避措施等困扰着建筑业，使其难以获得满意的绩效。为了解决这些问题，提高建筑产业的竞争力，众多的学者试图将制造领域的先进的、成功的供应链管理思想如 J I T、精细生产、柔性、伙伴关系、战略联盟、一体化等概念引入到建筑业中，从而形成了建筑供应链管理的研究热点。一、建筑供应链的定义视角 1 . 核心企业视角 (1) 主承包商为核心。在制造业中，核心企业通常是为客户提供最终产品的制造商。仿照该模式，建筑供应链的核心企业被界定为主承包商，同时基于建筑供应链的复杂性，将其定义为功能网链结构模式得到了更多认同。从业主的有效需求出发，以承包商为核心企业，通过对信息流、物流、资金流的控制，从中标开始至施工、竣工验收，以及售后服务的将原材料供应商、工程机械设备供应商、分包商、业主等联成一体的功能性结构模块。建设供

应链是指以承包商为核心，由承包商、设计商和业主围绕建设项目组成的一个主要包括设计和施工两个关键建设过程的建设网络。（2）其他企业为核心。由于未能很好地考虑建筑产品设计商、咨询商、融资中介等对业主的重大影响，因此有学者并不赞同以主承包商为核心的定义视角。在设计-建造-经营-转让，设计-建造-转让，设计-建造等诸多的模式下，设计商完站在与业主沟通、最终产品制造管理的最前沿而成为核心企业。同时还存在特许代理的模式，代理商实现业主需要的产品并向业主交“钥匙”。

2. 供应链功能类型的视角

在建筑供应链的功能网链结构中，有主线及辅线之分。建筑供应链可划分为形成最终产品的主供应链；提供设备，专业知识和材料以便利施工建造的支撑供应链；人力资源供应链。在整个建筑供应链的网络结构中，对每个节点而言，它所面临的供应链的类型又有不同的类型，诸如照单采购、照单定制、照单组装、批量生产、批量运送等。

二、建筑供应链的研究视角

1. 物流的视角

（1）JIT、精细生产、柔性。在推式及拉式供应链中，核心企业面临两难的决策，就前者而言，更加关注JIT及精细生产，以求的最大限度的降低生产、库存成本；但后者作为客户导向型的供应链，为了实现快速响应市场需求的变化，不得不保持合理的缓冲库存水平，成本是居于较次的位置。在房屋建筑中，由于有更多的预制零件、组件，依据诸如批量运送、批量生产、照单组装等供应链类型细分，寻找各自的供应链上拉式与推式的非匹配点，在非匹配点的上游，需求是生产导向型的、稳定的、适用JIT、精细生产，而在非匹配点的下游，需求是客户导向型的、变动的、适用柔性。（2）价值

流分析与供应链重组。从是否追加价值的角度并结合建筑产品作业的流程，将建筑供应链管理的角色定位于：关注供应链与施工现场的衔接面，对现场活动更感兴趣的采用该方法；关注供应链本身，旨在降低尤其与后勤管理，订货 - 交货时间，库存相关的成本，常被原材料及零部件供应商所采用；将部分施工现场工作转移到供应链中去完成，可满足多项活动的同步，避免现场恶劣的条件，目标在于减少总成本和项目持续时间，承包商、分包商、组件供应商可采用该焦点；供应链与现场施工的一体化管理，把现场活动纳入供应链管理之中，业主、承包商、分包商、组件供应商通常采用。类似的，从消除资源浪费来进行当前及未来的产品价值流分析（V S A），结合精细生产及 J I T 的供应链管理理念，对产品业务流程的价值创造部分进行重组，砍掉不形成价值增加的浪费作业。总的来看，都结合生产作业的既有流程来寻找价值的增加点及浪费点，其分析视角或侧重于价值增加，或探讨浪费。R a l p h B a r k e r 和 M o h a m e d M . N a i m 在房屋建筑供应链中就传统的供应链流程，提出了 7 个浪费点，如没有时间急迫的战略，没有快速的结构调整机制，过量存货增加成本等。（3）供应链类型与成本。在整个建筑供应网中，为了便于进行拆解分析，将其划为主要、支撑、人力资源的类型，从各类的特点来讨论其成本优化方法。M u r a t G u n d u z 建立了一个逻辑回归模型来评估电子机械项目的冗员问题。延期罚金超过利润，不得不牺牲利润以确保工期。其原因诸如不利的气候、设计变更、现场事故、订单改变等。而应对措施中的增加劳动时间常有三种选择，即：增加人员、增加工时、转移部分工作任

务。围绕这三个方面，作者对各自的缺点及风险做了讨论。事实上，各类建筑项目中的冗员问题也非常突出，严重影响了劳动力的效率，诸如待料、征地拆迁、变更、与各类利益干系人的纠纷等导致工程建设前期窝工、停工，而后期在工期紧急的情形下，被迫放弃对劳动力成本的仔细考虑而大量调用人员。机械设备租赁商从自己的角度出发，对提供到现场的大型机械的台班费不肯让步，不愿承担窝工及停工情形下的台班损失，David G. Proverbs, Gary D. Holt认为主承包商处于建筑供应链的前锋位置，面临业主日益增长的节约建筑成本的需求，他们从生产方法和劳动力使用的角度构建了模型，以同一作业对象的不同方法的劳动力工时、劳动力成本均值为指数，取得各种方法的相对指数从而推导出总的劳动力成本节约。

2. 资金流的视角

单纯资金流视角对建筑供应链的探讨文献很少，更多是抓住供应链是价值链的实质从提升价值、降低成本的角度来考虑，在伙伴关系的构建中，信誉与支付受到广泛关注，我国每年拖欠民工工资绝大多数产生在建筑行业。因此，资金保障与合理的支付体系似乎十分棘手。如我国建设部开始推行第三方保证金制度，也有学者提出法人层次的支付保障，但并没有资料表明其是有效。

100Test 下载频道开通，各类考试题目直接下载。详细请访问 www.100test.com