

中国软件项目开发管理体系建立状况分析 PDF转换可能丢失图片或格式，建议阅读原文

[https://www.100test.com/kao\\_ti2020/186/2021\\_2022\\_\\_E4\\_B8\\_AD\\_E5\\_9B\\_BD\\_E8\\_BD\\_AF\\_E4\\_c41\\_186054.htm](https://www.100test.com/kao_ti2020/186/2021_2022__E4_B8_AD_E5_9B_BD_E8_BD_AF_E4_c41_186054.htm)

阅读提示：本文中主要针对中国软件项目开发管理体系的建立状况进行调查、分析,具体内容包括：开发者公司或项目获得软件评估认证体系的分布状况、开发者公司或项目组对项目过程管理框架的应用状况、开发者获取用户需求的方式分布状况和开发者公司或项目组对迭代开发方式的应用状况。IT开发技术人员作为信息化技术的使用者、应用的规划者和实施者是中国信息化建设的中坚力量。2006年年末，我们开展了一次调研活动。通过对软件开发过程技术应用的研究，以及对比在研究中所涉及的调查数据，可以看出国内软件企业的规范化程度正在不断提升，在开发过程中对软件开发辅助工具的使用也日益普及，但是，中国软件企业仍然有大部分处于原始开发状态，需要真正懂得软件工程技术和管理的技术人员、国内软件咨询技术企业的自我完善和成长。中国的软件行业从上世纪八十年代末开始形成，到现在已经经历了将近二十年的时间，这二十年时间里，国际软件行业和技术革新变化非常之大，我们不得不面对国际软件行业企业已经走过了几十年的历程和经验积累对我们产生的压力。从下面的调查数据上我们可以看到中国软件行业的从业人员的努力与拼搏，但是，仍然有太多的地方是不如意的，也使得我们中国软件行业的从业人员不得不再次的深入思考，反省我们曾经的做法，规划我们将来的道路。一组组的数据上到底说明了些什么问题，下面我们会在文中进行详细的分析和讲述。本文中主要

针对中国软件项目开发管理体系的建立状况进行调查、分析。

1、开发者公司或项目获得软件评估认证体系的分布状况

图表：开发者公司或项目获得软件评估认证体系的分布状况

ISO9000被认为是国内各种类型的企业在规范化进行中必须经过的一种认证，CMM/CMMI评估是2000年开始进入中国大陆并迅速得到各类软件企业认同的一种评估手段。可以这样说，基本上通过CMM/CMMI评估的软件企业都会先考虑通过ISO9000系列的认证，因为CMM/CMMI评估的费用较大，周期也相应较长。通过ISO9000是国内软件公司取得规范化的第一条路，并且是必经之路。从上图的调查数据可以看出，只通过ISO-9000系列认证的接近40%，通过ISO-9000认证和CMM/CMMI评估的接近30%。这样，通过ISO-9000系列认证的软件公司应当超过50%。CMM/CMMI评估体系虽然与ISO-9000认证不同，但是取得CMM/CMMI评估是一些软件公司在取得ISO-9000认证之后，更深一步的目标追求。2000年的时候，珠海市宣布对通过CMM评估的软件企业给与一次性50万人民币的奖励，同时国内多个城市都出台了类似的奖励措施。但是，直到2001年底国内也只有几家企业通过了CMM2级的评估，CMM3级的评估只有2家。企业在通过CMM/CMMI评估的过程中，CMM/CMMI2级大约需要100万人民币，而3级的评估则需要150万到200万人民币的投入。现在居然能占到了28.2%的企业中的部门通过了CMM/CMMI的评估，可见国内企业进行这方面认证的投入是相当积极的。这里有一个需要澄清的观点，那就是：CMM/CMMI只有评估，没有认证！关于CMM/CMMI有下面两个特点是与ISO9000不同的：第一，CMM/CMMI的评估是一个持续不

断的过程，CMM/CMMI的目的是为了帮助目标企业改进其软件开发过程，而不是简单的认证。因此，每过一段时间就需要进行重新的评估，如果再次评估的时候没有达到上次评估的要求，则在CMM/CMMI的级别发布中会修改其级别。第二、CMM/CMMI只是对组织中的某一个部门的评估，不会对整个组织/企业进行评估！，CMM/CMMI的评估只是针对部门，同时在3级以上才需要组织/企业提供一些环境和配套措施，但它始终都不是对整个组织/企业的评估。第三，按照规定大概每过半年，该部门的状态就需要进行一次重新的评估，以确保他们在此期间的的项目仍然能够达到此前评估中认定的级别。检查该部门是否出现新的问题或者其级别是否已经有所提高！如果过了期限而没有参加评估，则不会被认定仍然具有该资格。在SEI那里记录的也只是曾经通过评估的有哪些，并不是说明现在还拥有资格的有哪些，所以，在看CMM证书的时候一定要注意一下！因为每次评估，CMM的主任评估师都只会说：“我是来帮助你们改进过程的。每过一段时间，我们都需要过来评估一下你们目前的开发过程所处的状态，并针对你们的缺陷提出我们的意见和建议，供你们参考来改进你们部门的过程，提高你们的软件开发管理水平... ”另外，CMM/CMMI的评估没有其所要求的固定的软件开发与管理要求，它就像一个抽象的理论框架，企业采用哪种具体的实现方法是没有关系的，因此，企业可以选择XP或者选择RUP或者选择其他开发过程来进行这个评估。 100Test

下载频道开通，各类考试题目直接下载。详细请访问  
[www.100test.com](http://www.100test.com)