

管理寓言六则之一：“热炉”规则 PDF转换可能丢失图片或格式，建议阅读原文

https://www.100test.com/kao_ti2020/188/2021_2022__E7_AE_A1_E7_90_86_E5_AF_93_E8_c70_188700.htm MBA专用训练软件《百宝箱》屋子中间生着炙热旺盛的火炉，围坐的人们如果只顾烤火而不小心翼翼，就很有可能手脚触碰并被烫伤。[启示]来源：www.examda.com（1）炉子火红，一般情况下每个人不用手摸也都知道是热烫的警告原则。每个企业都有相应的“天条”，领导者要经常通过各种方式警告或劝诫属下遵守公司的章程与规范，不要去轻易触犯“天条”，以维护公司的严格律治与权威。（2）每当你碰到热炉，肯定会被灼伤。也就是说只要触犯单位的规章制度，就一定会受到惩处。（3）只要碰到炉子，灼痛就马上发生即时原则。任何惩处必须在个人错误行为发生后对其立即执行，绝不能拖泥带水、贻误时间，以便达到及时纠正警醒的目的，将企业中的人为失误减至最少状态。（4）不管谁碰到炉子，肯定会被烫伤公平原则。公司的制度适用每一个人，即使管理层也不例外。不管是谁，违背了规章制度，都一定要受到惩处。领导者要以身作则，作出表率，才能最大限度信服于员工。只有营造人人平等公平至上的氛围，才能形成由上至下凝聚一心的无敌战斗力。100Test 下载频道开通，各类考试题目直接下载。详细请访问 www.100test.com