

乔赢“红高粱”重出江湖 PDF转换可能丢失图片或格式，建议阅读原文

https://www.100test.com/kao_ti2020/188/2021_2022__E4_B9_94_E8_B5_A2_E2_80_9C_E7_c70_188751.htm MBA专用训练软件《百宝箱》

乔赢是谁？是那个1996年要“挑战麦当劳”的狂人。因为迅猛扩张，乔赢的40家“红高粱”连锁店一夜之间轰然坍塌，他因此锒铛入狱三年。现在，他的身份是“河南红高粱食品有限公司CEO”，不久，他的“红高粱”又要重新开张。乔赢，到底能不能赢？2003年4月5日，河南郑州监狱门口。在里面待了三年的乔赢见到了来接他的几位朋友。此时，他身无分文，只拎着两个皮包，装着他在狱中写的回忆录和营养学论文草稿。老友重逢，相对无言。还是红高粱老总的时候，乔赢经常要写商业报告和可行性分析，来初步估计项目实施的成功几率。每当遇到政策和法律风险时他总一笔带过，他做梦也没有想到过自己会因此沦为阶下囚。乔赢出狱三年，对外一直不提重新开张的事。4月13日，乔赢在接受记者专访时终于发话：“红高粱就要开张了”。狱中的反思来源：www.examda.com 乔赢是经济犯，而且是个名人。监狱里，很多人认识他。然而1996年因“挑战麦当劳”一炮走红的那个“红高粱”已经不在。他因非法集资被判入狱，一审定局，未上诉。初入狱的一周，乔赢没吃没喝，“脑子里很乱”。未来的路该怎么走？家里人会因他的事，如何感受？没有人告诉他答案。14岁的儿子随后给他来了一封信，写道“很多人还是支持您的，您在那么艰苦的条件下创业...”他最放心不下的也是儿子可能会受到影响，不到一百字问候语让他宽了心，他开始冷静下来，思考他一直忙碌而

没有时间考虑的问题。为什么红高粱会失败？为什么老总出了事，这个企业就完了？一日之间，巨楼轰然倒下。问题出在哪？他每天5点半起床，晚上12点还没睡觉，抓紧时间学习英语、研习营养学。8个月后，他写成了回忆录《永不言败：我挑战了麦当劳》。乔赢说，回忆录和营养学论文是狱中三年的财富。新“红高粱”不能走老路来源：www.examda.com

三年的反思，让乔赢想明白了：即使当时的红高粱资金不出问题，也必然走向衰败。没有坚实的根基，数量上的疯狂扩张不可能持续发展，而他要打造新的红高粱，不能再走老路了。但路在哪呢？出狱三个月后，乔赢带着向亲戚借来的几千块钱，去北京、广州、上海等大城市考察。乔赢到每家店逗留，品尝食品、享受服务。比如日本的吉野家、和合谷；广州的真功夫；台湾的永和豆浆等等，当然还包括麦当劳和肯德基。“各地的人口味也不同，他们喜欢吃什么？哪种经营的模式会比较适应当地的情况？”牢狱三年，时过境迁。乔赢发现，饮食的概念已经从当初对外来快餐的崇拜转向多元化、个性化。他得出结论：新红高粱不能再做烩面。“98度的面要20分钟才能吃完，不符合快餐的概念。而且烩面太单一，各地口味又不同。”

稳健经营与资金短缺的悖论 5种营养标准的食品研究成功后，乔赢拉到了200多万元风险投资。有了资金，乔赢没有立刻开店。很多朋友奇怪：为什么有钱不先做生意，维持生计？乔赢在中州大学新校区旁开了一家快餐模拟店。“在一切准备妥当之前，我是不会盲目决策的。”他所指的“一切”包括“煎、蒸、煮、烤”等5大类中式快餐食品的规模化、工业化实验，员工的培训和公司管理结构的调整。比如，他的新“红高粱”细化分工，设立了快

餐事业部、方便面事业部和农业事业部。他说，这就是以前的红高粱缺少的“根基”。做连锁，不能只靠厨师。每家连锁店的味道要统一，就需要标准。比如，光一个红薯也有十几个标准。产地不同，红薯的味道就不同；白心的口感不如红心，但要比红心有营养。不过，一个未营业的公司一下子花费了300多万元，资本方是等不及的。他承认矛盾存在，只是不能多说。2005年初，资本方开始拒绝再投入，乔赢一度陷入困境。来源：www.examda.com 此后，河南三农集团注入资金未成，但外人并不清楚此中纠葛。乔赢面对媒体时，总是拒绝透露资本方的波折和详情，也不承认与“乔士烩面”有什么联系。“等新红高粱成功了，再告诉大家吧。”与当年的资本筹集方式相比，他这次更冷静了些。“但是红高粱马上就会重新开张”乔赢告诉记者。100Test 下载频道开通，各类考试题目直接下载。详细请访问 www.100test.com