

小小霍守业的文武之道 PDF转换可能丢失图片或格式，建议
阅读原文

https://www.100test.com/kao_ti2020/188/2021_2022__E5_B0_8F_E5_B0_8F_E9_9C_8D_E5_c70_188752.htm MBA专用训练软件

《百宝箱》“创业难，守业更难”，出身名门的霍震寰，与其父霍英东当初艰苦创业的历史使命不同。人称“小小霍”的霍震寰由于执掌霍英东集团，又成为新鲜热辣的香港中华总商会会长，而被誉为霍氏的“接班人”。4月22日，在海南参加博鳌亚洲论坛2006年年会的霍震寰接受了本报记者的采访。当记者向他打探如何经营霍氏家族资产时，霍震寰说，“由于我爸比较保守，因此我经营时也很温和”。少年留学出身名门的霍震寰，和许多商界第二代一样，少年时有海外求学的经历。来源：www.examda.com“我早年是在香港摩利臣山小学和圣贞德学校念书，后到英国完成中学课程。”霍震寰回忆起少年留学生活时，表示艰苦的留学生活对他的影响很大。最大的收获是，在海外求学过程中，名门家庭的出身没有让他成为“公子哥”式的人物；相反，却培养了他独立和吃苦的能力。“入学时，我英语不是很好，有语言障碍，交流不便，而且生活方面也是从头学起。但是通过学校的严格训练，以及自己的不懈努力终于学会了生活自理，学会了与人相处。”霍回忆，当时，他和普通家庭孩子一样，不仅要自己学会照顾自己，还要为高年班学生擦鞋子、铺床叠被子。而这些在离开香港去留学前根本无法想象。“我随和的个性，平等的观念和低调的态度基本上都是从这里开始的”。在英国念完中学的霍震寰，很顺利地考上了加拿大英属哥伦比亚大学。1971年大学毕业后，他准备攻读MBA工商管

理硕士学位，但遭到父亲的反对。“因为在那个年代，我爸读书并不多，但通过自己在商海的摸爬滚打，也挣了很多钱。”霍回忆道，当时，霍英东觉得儿子已经念完学士了，所学的东西也足够经商，往后需要的是在实践中学。因此，希望霍震寰回来帮助打理家族生意。然而，霍震寰自己并不想放弃继续求学的机会。经过努力，他继续了学业。两年后，他学成回港，成了会计方面的专家。进入霍氏企业，父亲把他安排和自己一个办公室，手把手地教他做生意。“父亲和我们这一辈一个很大的不同就是，他是个工作狂，把工作当成最大的娱乐。”霍震寰说从父亲身上，他学到了勤奋，还学到了做人和做事都要讲公平。中国的家族企业多重视以人为本，制度欠缺。到公司之后，霍震寰很快就在财务方面建立了整套完善的制度，显现出管理方面的才华，父亲对他颇为欣赏。从此，他就协助父亲打理家族生意，包括房地产、建筑、船务运输、酒店等多个领域，并在家族生意上大展拳脚。如今，霍震寰已是霍英东集团董事兼总经理，被誉为霍氏的“家族财政部长”。

武林高手 学业有成的霍震寰并不是一介书生，不为人所知的是，他还练有一身好武艺。“在英国读中学时，我就开始学柔道、空手道，上大学后转而练太极拳，并开始迷上中国拳术。”霍震寰说，中国拳术越练越觉得深奥。回港后，他拜意拳大师韩星垣为师学习内家拳“意拳”，并向北京意拳名家姚宗勋求教，这一练就是二十多年，在意拳上达到一定造诣，成为香港意拳学会会长。接近霍的人士向记者称，一位练武名家与霍震寰研习推手，搭手时感觉霍的手很沉，显得功力颇深。4月22日，记者就此事向霍核实时，他笑而不语。“在香港，大家都会把练武的人误

解为是黑社会的人，所以一般都不会告诉给外人。”实际上，霍氏一家可谓是“体育世家”，像父亲霍英东、大哥霍震霆都非常热衷国家体育事业一样，霍震寰对发展体育也尤为热心。他把目光从意拳学会投向了香港的武术发展，最后他当仁不让地领受了香港武术联合会会长一职。霍震寰说，“我还身兼了亚洲武术联合会的副主席和国际武术联合会执行委员会委员”。出于对武术的热爱，霍震寰还曾亲自率领香港武术队，赴马来西亚吉隆坡，参加有五十二个国家和地区，六百多名武林高手参加的、规模盛大的第二届世界武术锦标赛，并获得二面金牌、三面银牌、四面铜牌。“我带领的队伍在参加第一届东亚运动会时，还荣获二面银牌、二面铜牌。”霍自豪地说道。子承父业 霍震寰在家中居老二，上有哥哥霍震霆，下有弟弟霍震宇，但其父为何却偏偏把整个霍氏集团交给了他掌舵？霍英东退居“二线”时将生意、社团工作，以及最喜爱的体育运动推广等事务都交给儿子们接管。由于霍震宇和霍震霆虽是霍英东集团的董事，但两人均不担任具体管理职务。人称“小小霍”的霍震寰却执掌霍英东集团，又成为新鲜热辣的香港中华总商会会长，所以外界普遍将其称为霍氏的“接班人”。安排记者采访的霍氏家族的一位“老臣”告诉记者：“在众多兄弟中，表现最为突出的，是老二霍震寰。他不仅外形酷似其父。还继承了其父敏锐的经济头脑和为人朴素的作风。名校毕业，又是主修财会的他在许多方面能独当一面。”他还告诉记者，外界对霍震寰的评论是：“为人朴实，忠厚，机敏而富于事业心，深为乃父所信任。”来源：www.examda.com 但记者采访时，问到以上评论霍震寰只是笑着说：“我们三兄弟是分工接棒。这更证

明我父亲多厉害：运动、生意所有的都一手包办。到我们就分开来，每人主持一个方面。”霍震寰介绍说，哥哥霍震霆性格比较外向，社交多一些，主掌“体育事业”，他又是立法会议员，要参加很多社会公益活动，已是忙碌得很；弟弟霍震宇也有自己的事业，他是电脑专家，对高科技研究多一些。大家各有分工，却又团结合作。“我们都是公司董事，所以不要说什么谁是接班人，我们三兄弟只是分工合作。”

温和守业 霍震寰接手家族生意管理后，一直很稳健发展，但同时也没有很大的进取。外界对其的评价是：温和的守业者，没有革新。白手起家的霍英东，经过几十年的打拼，拥有了数百亿元的资产，和香港的郑裕彤、郑兆基等大富豪并驾齐驱。据之前的美国《福布斯》杂志公布：霍英东家族的企业主要有：有荣公司及兴业堂、董氏信托、信德船务、东方海外实业、信德集团等80多家参股和全资子公司。霍英东家族的财产至少高达25亿美元，位居于世界大富豪之列。霍震寰接手霍英东集团董事兼总经理时，就被誉为是霍氏“家族财政部长”。不过，当记者向他打探自己所掌管的财产总数时，学会计出身的他却“狡猾”地说：“我还没统计过公司的资产。”霍震寰说，“集团不是上市公司，并不需要将财务数据公之于众，因此自己也没有做过这样的统计。”

学财会出身的霍震寰在经营企业时，显得很保守，基本上不做没把握的事情。外界评价他是守业者。霍震寰自己表示外界的评价比较准确。霍震寰对自己的评价是性格内向，易与人合作，善于团结属下同仁，发挥他们的积极性。霍震寰说，“由于我爸比较保守，因此我经营时也很温和”。虽然学财务的他知道上市会对集团比较有利，但他执掌后并没有立即

革新。“霍氏集团现在确实存在品牌提升的问题，也需要通过上市来规范公司治理结构，并借此吸引更多、更优秀的人才。”霍震寰坦承道。霍震寰表示，不久的将来，霍氏集团肯定会上市。“但现在还没有具体的时间规划表。”记者手记谦和的“武林高手”电话中的霍震寰并不善解人意，一再拒绝记者的采访；与记者谋面后，他却温文尔雅，十分谦和。在博鳌亚洲论坛年会上，记者可谓是几经周折才专访到霍震寰。由于有各国政要出场，整个博鳌论坛警戒森严。4月21日，记者通过特殊渠道获得霍震寰所住酒店的房间号，但记者电话预约采访时遭到拒绝。22日，记者数次联系霍震寰未果。无奈，记者只得采取笨办法，守候在霍房间门口。下午5时30分许，记者见到了霍震寰。霍震寰与电话中不同，显得温文尔雅十分谦和，很爽快地接受了记者的专访，并对记者的提问一一作答。之后，霍震寰还在晚宴上热情地接受了记者的二次采访。晚宴时，警卫不允许媒体记者接近贵宾席位。见记者被保安拦下时，霍震寰特地把记者领到一旁安静处所，站着接受记者采访半个多小时。从外表看，霍震寰显得文质彬彬，外人很难想像他居然是“武林高手”。霍震寰懂得不少武术拳理，自幼迷醉武学，十多岁已开始习武。虽然他醉心武学，但本身不是好勇斗狠之人。霍震寰说，自己习武主要是为传播中华武艺。自称性格内向的霍震寰坦言当年大学毕业时最想做的是大学老师，理想是当一名科学家。因为家族的缘故才跨入商界，没有想到最终爱上了这一行，而且渐入佳境。100Test 下载频道开通，各类考试题目直接下载。详细请访问 www.100test.com