

栾润峰：峰言“疯”语话今昔 PDF转换可能丢失图片或格式，建议阅读原文

https://www.100test.com/kao_ti2020/188/2021_2022__E6_A0_BE_E6_B6_A6_E5_B3_B0_EF_c70_188754.htm MBA专用训练软件《百宝箱》“让所有企业都享受精确管理”，这是精确管理创始人、金和软件总裁栾润峰在6年前说过的一句“疯”话，被业界称为“栾疯子”的他多年来朝着这个目标努力并全力付出，时至今日，他的坚信和坚持使得精确管理思想得以普遍传播、应用。据了解，目前已有5000多家企业用精确管理思想体系来管理企业，包括中国电信、松下等知名企业，“精确管理”也使金和软件一跃成为业界知名企业。那么，“精确管理”到底是一种什么样的管理模式？居然可以让一个人为了推广它近乎疯狂、可以让众多优秀的企业家拍案称绝？栾润峰用了一句很形象的话形容“精确管理”的精髓：掌握到每一分钟，控制到每一分钱，并让企业在提高效率的同时使员工更快乐。没有疯劲很难做好一件事 熟悉栾润峰的人都知道，他有一个标志性的习惯：多年来一直佩带毛主席像章。“在我敬佩的人中，毛主席首当其冲。主席对中华文化有深入研究，他是当时把中华文化和西方先进的理念结合得最紧密的一个人。恰好我本人的追求就是把中国的文化和西方的高科技结合起来造福民族。从这个意义上讲，主席是我学习的最好榜样”。1996年栾润峰在美国期间，接触了互联网并了解其在当地企业的使用情况后，当即认定其中蕴藏着很大的机会如果把自己的研究的管理模式与互联网技术结合起来，那将是划时代的超越！于是，他将Internet技术、计算机技术、管理思想与中华文化四者结合起来，研究总结了一

套适用于中国企业的管理模式精确管理，这个阶段的精确管理系统分析了企业管理中普遍存在的几大问题以及有效的解决方案。回国后，他继续潜心研究发展精确管理体系，并坚定了精确管理可以让多数企业提高效率、使员工快乐工作的信念。于是，他开始到处宣传精确管理，办精确管理讲座。这时他已经有了自己的公司，但他却觉得推广精确管理思想比公司盈利更重要，那时他的员工一度几个月都拿不到工资。当时很多人对他这种做法不理解，称呼他“栾疯子”。对于这个称呼，栾润峰并不反感：“一个人的精力有限，要做一件可以影响民族企业、甚至影响中国经济的大事，如果不绝对的投入，没有一定的“疯”劲，很难做好。”付钱给来听课的人来源：www.examda.com“推广精确管理的最初阶段很难，我用了非常特别的办法，就是承诺只要企业高管来听我讲课，每人给200元钱听课损失费，但实际上这些听完课的企业高管都没来找我领钱，还很感谢我，与我探讨，因为他们觉得我讲的内容确实很有用”。从1997年到1999年，栾润峰到处讲课，期间与各类型企业高管交流，越来越清晰的认识到企业管理中存在的问题，不断完善精确管理模式。到2000年，精确管理被一部分企业认可，并在一些企业实践中取得良好的效果。河北张家口北方软件陈万根总经理说：如果没来听精确管理，我觉得听不听无所谓，但今天在想，如果当初没决定来听，那我会后悔一辈子。《中外管理》杂志社杨沛霆社长说：精确管理思想已为世界企业认可，已成为一门学问、一门课程，是一种对企业实践有指导意义的管理模式。让中国企业健康 今年8月，栾润峰带领几个清华大学的MBA穿越沙漠后，顺便去看望了他在北大期间的老同学

蒙牛集团副总裁孙先红，他和孙先红聊起了精确管理，孙越听越激动，马上打电话给蒙牛集团董事长牛根生，“已经几年没有什么事让我这么兴奋了，蒙牛是让中国人健康，今天我看到了能让中国企业健康的东西。”牛根生当即邀请栾润峰到蒙牛，并连夜召集所有中层以上干部听他讲了三个小时的精确管理。课后大家一致赞扬栾润峰，认为这种管理模式一定可以让更多企业健康、快速的成长。孙先红玩笑称只有中国企业发展的好，国家和人民富裕，有充足的钱买牛奶，中国人才能更健康，所以他说栾润峰掌握着让中国人健康的钥匙。最怕对手坚持 栾润峰有两个座右铭。第一个：你的员工永远比你聪明。他认为很多企业高管都犯一个毛病，就是靠耍小聪明去管理。第二个：坚持。“坚持谁都会讲，但真正理解坚持并知道其价值的人并不多，我认为我算知道了一点。坚持是要付出血和泪的代价的”。的确，栾润峰为了精确管理模式软件的研发，在5年多的时间里，把自己创业初期积累的1000万元全部投入进去，没有一分钱收入。这在常人看来确实是很“疯狂”的举动，但是今天所有的成绩说明了他坚持和投入最终得到的回报是丰硕的。栾润峰还说，碰到对手，不怕对方有钱、有势力，就怕他坚持，对方只要坚持，栾润峰就会极其小心、谨慎应对，因为他深知坚持的力量。经过这么多年的发展，目前精确管理已在各类型企业中广泛应用，栾润峰也被众多知名企业、高等学府、咨询公司等请去讲课，每年讲课的收入达到几百万，他已把这部分资金继续投入到对精确管理的研究中，并于2006年10月成立精确管理研究院。当问及何以作如此大手笔的投入，栾润峰的回答唯有坚定而无半点疯狂：精确管理模式一定能为更多企

业解决管理难题，这就是我的信心所在。100Test 下载频道开通，各类考试题目直接下载。详细请访问 www.100test.com